



شركة اعمار العقارية ش.م.ع. تقرير الحوكمة للعام 2013

يصدر هذا التقرير سنوياً عن شركة اعمار العقارية ش.م.ع. ("الشركة") تطبيقاً لنص المادة 14 من قرار وزير الاقتصاد رقم 518 لسنة 2009 بشأن ضوابط الحوكمة ومعايير الانضباط المؤسسي المعدل ("قرار الحوكمة").

1- كيفية تطبيق الشركة للقواعد الواردة بقرار الحوكمة

قامت الشركة بتطبيق السياسات المتعددة التي اعتمدها مجلس الإدارة في مجال الحوكمة أخذاً في الاعتبار مصالح الشركة والمساهمين وكافة الأطراف الأخرى ذات الصلة وذلك على النحو التالي:

أ- مجلس الإدارة:

يتوافق تشكيل مجلس الإدارة وقواعد عمله مع متطلبات قانون الشركات التجارية وقرار الحوكمة والنظام الأساسي للشركة ومع باقي القوانين والقرارات ذات الصلة كما يتم تطبيق أفضل المعايير والممارسات المتعلقة بالمجلس وذلك بالقدر الممكن لزيادة فعاليته.

تلتزم الشركة بقواعد العمل التي وضعها مجلس الإدارة والخاصة بكيفية تشكيله وطريقة عمله ومسئوليته كما يلي:

1- التزم مجلس الإدارة بشكل عام بالمتطلبات الرئيسية المنصوص عليها في قواعد عمله والمتعلقة بمسائل متعددة منها - على سبيل المثال لا الحصر - عدد أعضاء مجلس الإدارة والتوازن المطلوب بين أعضائه وفقاً للمعايير المحددة ومدد العضوية ومسئوليات رئيس مجلس الإدارة وإجمالاً عدد الاجتماعات الواجب عقدها والنصاب المطلوب لعقد الاجتماعات والأغلبية اللازمة لاتخاذ القرارات وشروط اتخاذ القرارات والمهارات الفنية المطلوبة لعضوية المجلس.

- 2- أكد أعضاء مجلس الإدارة المستقلون على استمرارية استقلالهم عن الشركة خلال العام 2013 واطمأنت الشركة إلى استيفاء المتطلبات القانونية في هذا الخصوص من حيث الحد الأدنى لعدد الأعضاء المستقلين في المجلس.
- 3- قرر مجلس الإدارة دفع مكافأة سنوية للعام 2013 لأعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين قدرها خمسمائة ألف درهم لكل عضو في حالة توزيع أرباح على المساهمين وبشرط موافقة الجمعية العمومية السنوية للشركة على ذلك وأخذاً في الاعتبار القوانين واللوائح والقرارات ذات الصلة والنظام الأساسي للشركة.
- 4- أقر المجلس المسؤوليات والمهام والصلاحيات والمتطلبات الأخرى اللازمة لعمله من خلال القواعد الخاصة بتنظيم عمل مجلس الإدارة.
- 5- تتضمن مهام ومسئوليات رئيس مجلس الإدارة المهام المنصوص عليها في قرار الحوكمة وقد نصت على ذلك صراحة القواعد الخاصة بتنظيم عمل مجلس الإدارة.
- 6- تحدد القواعد الخاصة بتنظيم عمل المجلس مسؤوليات الجهاز الإداري بالشركة تجاه مجلس الإدارة. وتتضمن تلك المسؤوليات على سبيل المثال لا الحصر تنظيم جولة تعريفية لأعضاء مجلس الإدارة الجدد وإتاحة المعلومات بشكل منتظم لأعضاء المجلس مما يتيح لأعضاء المجلس القيام بمهامهم بكفاءة وفقاً للقوانين والتشريعات والقرارات ذات الصلة وسياسات الشركة.
- 7- تم تفويض بعض سلطات مجلس الإدارة من خلال وضع جداول لتفويض السلطات معتمدة من المجلس ويتم مراجعة تلك الجداول دورياً ويتم إرسالها لأعضاء الجهاز الإداري المعنيين للالتزام بها.
- 8- يخضع أعضاء مجلس الإدارة لالتزامات إفصاح خاصة بهم ويشمل ذلك - على سبيل المثال لا الحصر - طبيعة وضعهم في الشركات المساهمة الأخرى وأي تغيير يطرأ على

إستقلاليتهم ومعاملاتهم على الأوراق المالية للشركة، وأي تغيير على البيانات التي يتم تقديمها سنوياً فور حدوث ذلك التغيير. كما يجب عليهم الإفصاح في حالة وجود تعارض في المصالح فيما يتعلق بأي مسألة ينظر فيها المجلس أو أحد لجانها.

ب- لجان مجلس الإدارة:

قام مجلس الإدارة بتشكيل ثلاث لجان دائمة هي لجنة التدقيق ولجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة الإستثمار ويجوز تشكيل لجان أخرى وفقاً لما يقرره المجلس وتعمل كل من لجان المجلس وفقاً لقواعد العمل الخاصة بها.

كافة القواعد الخاصة بعمل اللجان تم اعتمادها إما من قبل مجلس الإدارة أو من قبل اللجنة المعنية وتلك القواعد متففة مع متطلبات قرار الحوكمة. تشمل قواعد العمل الخاصة بلجان المجلس - على سبيل المثال لا الحصر - دور اللجنة ومتطلبات تشكيلها ومدد العضوية بها، وواجبات وسلطات أعضائها وإجراءات المتابعة الخاصة بها والتزامها بتقديم تقارير لمجلس الإدارة.

وقد روعي في تشكيل لجنة التدقيق ولجنة الترشيحات والمكافآت متطلبات الإستقلالية وعدد الأعضاء غير التنفيذيين المنصوص عليها في قواعد عمل تلك اللجان.

ج- الرقابة الداخلية

وضع مجلس الإدارة نظام للرقابة الداخلية في شكل سياسة للرقابة الداخلية ويهدف هذا النظام إلى تقييم وسائل وإجراءات إدارة المخاطر، والتأكد من التطبيق السليم لقرار الحوكمة، والإلتزام بالقوانين واللوائح المطبقة والسياسات الداخلية، ومراجعة البيانات المالية المستخدمة في إعداد القوائم المالية للشركة. تقوم لجنة التدقيق بمساعدة المجلس في الإشراف على تطبيق نظام الرقابة الداخلية، وتقوم إدارة الرقابة الداخلية بتنسيق الأعمال اليومية المتعلقة بهذا النظام.

تتطلب سياسة الرقابة الداخلية أن يقوم المجلس بمراجعة نظام الرقابة الداخلية بالشركة بشكل دوري.

د- مراقب الحسابات الخارجي

يتم اختيار مراقب الحسابات الخارجي وفقاً لمتطلبات قرار الحوكمة والنظام الأساسي للشركة والقوانين واللوائح والقرارات المعمول بها.

وسوف تقوم لجنة التدقيق بعد موافقة الجمعية العامة على تعيين مراقبي الحسابات بإبلاغهم بالشروط والقيود الواردة على عملهم أخذاً في الاعتبار متطلبات قرار الحوكمة.

هـ- قواعد السلوك المهني

وضعت الشركة قواعد للسلوك المهني توضح من خلالها المعايير الأخلاقية للشركة وواجباتها إزاء الأطراف المختلفة ذوي المصلحة والالتزامات ببذل العناية والحرص والالتزام بتطبيق القوانين والقرارات المعمول بها.

يلتزم أعضاء مجلس الإدارة والموظفون ومدققي الحسابات الداخليين بتلك القواعد في أداء مهامهم.

و- سياسة التعامل في الأوراق المالية المصدرة من الشركة

وضع مجلس الإدارة سياسة تنظم تعامل أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الشركة في الأوراق المالية التي تصدرها الشركة تتفق مع أحكام القانون واللوائح والقرارات ذات الصلة.

وتتطلب تلك السياسة التزام أعضاء مجلس الإدارة والموظفين بالقيود الواردة على التعامل في الأوراق المالية ومتطلبات الإفصاح المتعلقة بالتعامل المسموح به وتوضح أيضاً الأفعال المحظورة وذلك وفقاً لأحكام تلك السياسة.

ز- سياسة حقوق المساهمين

وضع مجلس الإدارة سياسة توضح حقوق المساهمين وتتضمن هذه السياسة الحقوق الواردة في القوانين والقرارات ذات الصلة وتلك الواردة في النظام الأساسي.

والغاية من تلك السياسة هي تمكين وتشجيع المساهمين على ممارسة حقوقهم بطريقة فعالة.

ح- لجنة الإفصاحات

تم تشكيل لجنة للإفصاحات تتكون من أعضاء الإدارة العليا بالشركة وتهدف لجنة الإفصاحات إلى وضع نظم للتأكد من الالتزام بالقوانين واللوائح المتعلقة بالإفصاح والحفاظ على سمعة الشركة وتوفير الشفافية لمساهمي الشركة الحاليين والمستقبليين والأطراف ذوي الصلة ومنع استغلال سوق الأوراق المالية.

2- تعاملات أعضاء مجلس الإدارة في الأوراق المالية للشركة

لم توجد تعاملات لأعضاء مجلس الإدارة أو أقاربهم من الدرجة الأولى في الأوراق المالية للشركة خلال العام 2013.

3- تشكيل مجلس الإدارة

أ- يتكون مجلس إدارة الشركة من أحد عشر عضواً على النحو التالي:

الاسم	الصفة	تنفيذي/غير تنفيذي مستقل/غير مستقل	العضوية في شركات مساهمة أخرى وجهات حكومية
سعادة/ محمد العبار	رئيس مجلس الإدارة	عضو تنفيذي، غير مستقل	بنك نور الإسلامي ش.م.ع. - عضو مجلس الإدارة.
السيد/ حسين القمزي	نائب رئيس مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي، مستقل	1- بنك نور الإسلامي ش.م.ع. - عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة. 2- نور للتكافل ش.م.ع. - عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة. 3- مركز دبي المالي العالمي

<p>- عضو مجلس الإدارة. 4- مؤسسة هيئة الأوقاف وشؤون القصر - رئيس مجلس الإدارة.</p>			
لا يوجد	عضو غير تنفيذي، مستقل	عضو المجلس	السيد/ أحمد جاوه
<p>1 - شركة "الإمارات للاتصالات المتكاملة ش.م.ع. (دو) - عضو مجلس الإدارة. 2- شركة دبي القابضة - عضو اللجنة التنفيذية والرئيس التنفيذي للعمليات. 3- سلطة دبي للخدمات المالية - عضو مجلس الإدارة.</p>	عضو غير تنفيذي، مستقل	عضو المجلس	السيد/ فاضل العلي
موانئ دبي العالمية - نائب رئيس مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي، مستقل	عضو المجلس	السيد/ جمال بن ثنية
لا يوجد	عضو تنفيذي، غير مستقل	العضو المنتدب	السيد/ أحمد المطروشي
<p>1- سلطة مدينة دبي الطبية - عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي. 2- صندوق دبي للدعم المالي - الرئيس التنفيذي.</p>	عضو غير تنفيذي، مستقل	عضو المجلس	السيد/ مروان عابدين

السيد/ جمال المري	عضو المجلس	عضو غير تنفيذي، مستقل	1- المدير التنفيذي للحسابات المركزية في الدائرة المالية بحكومة دبي. 2- عضو مؤسسة الإتصالات المتخصصة "نداء".
السيد/ عارف الدحيل	عضو المجلس	عضو غير تنفيذي، مستقل	الرئيس التنفيذي لإدارة التخطيط والتطوير والمدير العام لمؤسسة الموانئ والجمارك والمنطقة الحرّة.
السيد/ الحارب عبدالرحمن	عضو المجلس	عضو غير تنفيذي، مستقل	لا يوجد
السيد/ عبدالله باليوحة	عضو المجلس	عضو غير تنفيذي، مستقل	1- مؤسسة الصكوك الوطنية - عضو مجلس الإدارة. 2- مدير إدارة الدين العام في الدائرة المالية لحكومة دبي.

ب- مؤهلات وخبرات أعضاء مجلس الإدارة:

يتمتع أعضاء مجلس الإدارة بالمؤهلات والخبرات التالية:

سعادة/ محمد العبار، رئيس مجلس الإدارة:

هو العضو المؤسس لشركة إعمار العقارية ش.م.ع. ورئيس مجلس إدارتها منذ تأسيسها في يوليو من العام 1997. كما يشغل محمد العبار عضوية مجلس إدارة بنك نور الإسلامي وهو إحدى الشركات التابعة لمجموعة دبي.

ويتولى محمد العبار حالياً مسؤولية قيادة استراتيجية النمو التي تتبعها إعمار والتي تقوم على التوسع الجغرافي وتتنوع قطاعات الأعمال لتشمل مجالات عدّة كالتطوير العقاري، والضيافة، والترفيه، والمراكز التجارية، والرعاية الصحية، والتعليم، والخدمات المالية. كما يرأس المشروع المشترك بين شركتي إعمار وجورجيو أرمانى الإيطالية لإنشاء سلسلة فنادق ومنتجات فاخرة تحمل علامة أرمانى التجارية في أماكن متميزة من العالم.

كما يشغل العبار كذلك منصب رئيس مجلس إدارة شركة إعمار ام جي اف، المشروع المشترك بين إعمار وشركة "ام جي اف للتطوير المحدودة" في الهند، الذي يعدّ أكبر استثمار أجنبي مباشر في مجال التطوير العقاري في الهند. وبالإضافة إلى ذلك فهو رئيس مجلس إدارة شركة "آر اس اتش المحدودة"، الشركة الرائدة في آسيا في مجال تسويق العلامات التجارية العالمية وتوزيعها وبيعها بالتجزئة.

وأطلقت مجلة "اف دي آي" الصادرة عن مجموعة فايننشال تايمز على محمد العبار لقب "شخصية العام لمنطقة الشرق الأوسط". كما صنفته مجلة "أرابيان بيزنس" الرائدة في مجال الأعمال في المنطقة في المرتبة الثانية ضمن قائمة الشخصيات الـ100 الأكثر نفوذاً في العالم العربي للعام 2009.

وقد نال العبار دكتوراه فخرية في العلوم الإنسانية من جامعة سيائل في الولايات المتحدة الأمريكية والتي سبق أن تخرّج منها بعد دراسة الإدارة المالية والأعمال. وقد حصل العبار كذلك على درجة دكتوراه في المشاريع الإنسانية من جامعة صن مون في كوريا.

ويتعاون محمد العبار بشكل وثيق مع المنظمات غير الحكومية في المنطقة، لا سيّما في مجال الإصلاح التعليمي. وهو رياضي متمرس ومشارك فاعل في سباقات القدرة للخيل في الإمارات العربية المتحدة.

السيد/ حسين القمزي، نائب رئيس مجلس الإدارة:

تم تعيين حسين القمزي، وهو عضو غير تنفيذي، نائباً لرئيس مجلس إدارة شركة "إعمار العقارية ش.م.ع." في 8 مارس 2006 وهو أيضاً عضو في لجنة التعيينات والمكافآت في الشركة.

يتمتع حسين القمزي بخبرات واسعة ومتنوعة في مجال الخدمات المالية والمصرفية تزيد على 28 عاماً من خلال عمله مع نخبة من المؤسسات المالية الرائدة في دولة الإمارات العربية المتحدة. ويشغل القمزي حالياً منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة نور الاستثمارية (ذ.م.م) ونور بنك (ش.م.ع)، المؤسسة الرائدة ضمن المجموعة، وهو من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة وقد اشتهر بإدارته الحكيمة وخبرته المشهودة في تبنى وقيادة وإدارة المشروعات الإستراتيجية ومبادرات تجديد وتطوير الأعمال. ولدى القمزي فنانة راسخة بأهمية الابتكار باعتباره ركيزة أساسية للنمو والمحرك الرئيسي لدعم رؤية نور بنك وسعيه للتحويل إلى مؤسسة مالية رائدة في دبي.

ويفضل قيادته الحكيمة من خلال منصبه كرئيس تنفيذي، نجح نور بنك في حصد 19 جائزة مرموقة من جوائز القطاع المالي والمصرفي، ومن أبرزها جائزة "أفضل بنك جديد في الشرق الأوسط"، مجلة بانكر ميدل إيست للقطاع المصرفي للعام 2009، وجائزة "أفضل صفقة للعام 2008" من قبل مجلة أخبار التمويل الإسلامي، وجائزة "أفضل منتج جديد" من مجلة بانكر ميدل إيست للمنتجات للعام 2011، و"صفقة العام 2011" ضمن فئة التمويل الإسلامي من جوائز ذي بانكر الإقليمية الأوروبية. وتتويجاً لإنجازاته وقيادته المتميزة، حصد القمزي جائزة "الرئيس التنفيذي للعام 2010" المرموقة في فئة الخدمات المصرفية الإسلامية في حفل توزيع جوائز الرئيس التنفيذي لمنطقة الشرق الأوسط.

قبل توليه منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة نور الاستثمارية، والرئيس التنفيذي لنور بنك، شغل القمزي منصب الرئيس التنفيذي لمصرف الشارقة الإسلامي، وكان عضواً بمجلس إدارة سوق دبي المالي، ويورصة دبي العالمية. كما شغل القمزي منصب الرئيس التنفيذي للعمليات بمركز دبي المالي العالمي، وبحسب له تمهيد الطريق لتأسيس مركز مالي بمستوى عالمي.

يتولى القمزي بالإضافة إلى مناصبه المذكورة أعلاه، منصب رئيس مجلس إدارة مؤسسة الأوقاف وشؤون القصر، ومنصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة إعمار العقارية (ش.م.ع) كما أنه عضو بمجلس الإدارة الأعلى لمركز دبي المالي العالمي وعضو مجلس إدارة سلطة مركز دبي المالي

العالمي وعضو مجلس ادارة معهد الإمارات للدراسات المصرفية والمالية. وهو أيضاً عضو في اللجنة العليا لتطوير قطاع الاقتصاد الإسلامي في دبي.

السيد/ أحمد جاوه، عضو مجلس الإدارة:

ينطبق على أحمد جاوة - وهو رجل أعمال سعودي متميز - وصف رجل الأعمال الدولي ولديه خبرات في كل من الولايات المتحدة وأوروبا - بما في ذلك فرنسا - والشرق الأوسط وشمال أفريقيا وشبه القارة الهندية.

وقد قام بتأسيس شركة ستارلنج القابضة المحدودة فور تخرجه من الجامعة وهي مجموعة استثمارية عالمية تعمل في مجال الاستثمارات الخاصة والاستثمارات المباشرة في كافة أنحاء العالم (www.starlinggroup.com) كما قام أيضاً بتأسيس شركة المقاولات والتجارة والتي تقوم بالإشراف على الفرص والخيارات الاستثمارية في منطقتي الخليج العربي والشرق الأوسط.

وقد تم تتويج خبراته ومهنيته ومساهمته في عالم الأعمال الدولي من خلال المنتدى الاقتصادي العالمي المنعقد في دافوس، سويسرا عام 1996 حيث تم تكريمه كأحد "القادة العالميين للمستقبل".

يرجع الفضل إلى أحمد جاوة في إدخال مجموعة من منتجات شركة والت ديزني المرخصة إلى أسواق الشرق الأوسط (من خلال مشاريع ديزني - جاوة) وهي مشروع مشترك فيما بين شركة والت ديزني وعائلة جاوة. وبصفته رئيساً لهذا المشروع المشترك، أشرف أحمد جاوة على عمليات البيع والتسويق لمنتجات ديزني في مجالات برامج الحاسوب والوسائط المتعددة والألعاب والمفروشات المنزلية ومنتجات العناية الشخصية والإلكترونيات الاستهلاكية وأفلام الفيديو العربية والانكليزية في المنطقة.

وقد شغل أحمد جاوة منصب عضو مجلس الإدارة في مجموعة تريكون - وهي شركة أمريكية تخصصت في مجال البترول وتجارة الأوراق المالية - منذ 1983 وحتى 1991 كما يشغل أيضاً منصب رئيس شركة ستاليونز هوم فيديو المحدودة وهي شركة توزيع أفلام فيديو في منطقة الشرق الأوسط كما قام بأنشطة رائدة وناجحة في مجال مكافحة القرصنة وحماية الملكية الفكرية في المنطقة. وهو أيضاً عضو في مجلس الإدارة ورئيساً للجنة الترشيحات والمكافآت بشركة اعمار

المدينة الاقتصادية وهي شركة مدرجة في سوق الأوراق المالية السعودي ومسئولة عن تطوير أكبر مشروع قطاع خاص في منطقة الشرق الأوسط وهو مدينة الملك عبدالله الاقتصادية. وهو أيضاً عضواً بمجلس إدارة شركة اعمار بتركيا وعضواً بمجلس إدارة شركة اعمار ام جي اف بالهند. وهو أيضاً عضو مجلس إدارة بشركة رأس الخيمة بتروليوم وهي شركة تنقيب عن البترول مملوكة بشكل جزئي لحكومة رأس الخيمة وقد عمل في مجالس إدارات مجموعة نوكا بارك سويس أوتيل وميرابوليس وهي شركة تتولى تطوير الحدائق الترفيهية في فرنسا. وقد عمل أيضاً كرئيساً لشركة كوفلاكسيب السعودية وهي مشروع مشترك مع العملاق الفرنسي إلف أكيتان والتي كانت إحدى شركتين فقط في الثمانينات يعملان في مجال وضع الأنابيب في البحر لنقل الزيت الخام.

ولد أحمد جاوة في مدينة جدة سنة 1956 ويحمل درجتي البكالوريوس والماجستير في إدارة الأعمال من جامعة سان فرانسيسكو.

السيد/ فاضل العلي، عضو مجلس الإدارة:

تم تعيين فاضل عبد الباقي العلي كعضو غير تنفيذي في مجلس إدارة شركة إعمار العقارية ش.م.ع. في 23 أبريل 2012.

ويتولى العلي حالياً منصب الرئيس التنفيذي للعمليات في "دبي القابضة"، الشركة الاستثمارية الرائدة، حيث يتولى القيادة الاستراتيجية والتشغيلية للشركة في كافة قطاعاتها. يشغل العلي منصب رئيس مجلس إدارة شركة "دبي انترناشونال كابيتال الذراع الاستثماري لدبي القابضة وعضوية مجلس إدارة كلا من: "مجموعة جميرا"، وشركة "الإمارات للاتصالات المتكاملة ش.م.ع. (دو)"، و"سلطة دبي للخدمات المالية".

ويتمتع العلي بخبرة واسعة في قطاع التمويل والصيرفة، ويرجع ذلك لخبرته الطويلة التي امتدت لستة عشر عام تولى خلالها مناصب ريادية عدة في مصرف "سي تي بنك" العالمي، والتي كان آخرها منصب رئيس إدارة الائتمان لتمويل الأفراد في دولة الإمارات العربية المتحدة قبل انتقاله إلى "دبي القابضة".

ويحمل العلي شهادة بكالوريوس في العلوم (مع مرتبة الشرف) في الهندسة الصناعية والنظم من جامعة جنوب كاليفورنيا، كما يحمل شهادة في العلوم المالية من الجامعة الأمريكية في الشارقة.

السيد/ جمال بن ثنيه، عضو مجلس الإدارة:

يشغل جمال ماجد بن ثنيه منصب عضو غير تنفيذي ونائب رئيس مجلس إدارة موانئ دبي العالمية المحدودة .

وانضم بن ثنيه إلى سلطة ميناء راشد في أكتوبر 1981، ثم تولى منصب مساعد العضو المنتدب في سلطة موانئ دبي في العام 1991، ليشغل بعدئذٍ في العام 2001 منصب العضو المنتدب. وفي العام 2005، خلال دمج سلطة موانئ دبي وموانئ دبي الدولية، أصبح بن ثنيه نائب رئيس مجلس إدارة موانئ دبي العالمية، ثم تولى في أكتوبر 2009 منصب عضو مجلس إدارة غير تنفيذي بالإضافة إلى منصبه كنائب رئيس مجلس الإدارة.

كما يشغل بن ثنيه منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة الموانئ والمناطق الحرة العالمية، التي تتبعها شركة "موانئ دبي العالمية المحدودة"، وشركة "عالم المناطق الاقتصادية"، وشركة "عبّارات بي اند او."

وفي 23 سبتمبر 2009، تم تعيينه كعضو مستقل غير تنفيذي في مجلس إدارة شركة الاتحاد للقطارات شركة مساهمة (أبو ظبي). وفي 23 أبريل 2012، تم تعيينه كعضو مستقل غير تنفيذي في مجلس إدارة شركة إعمار العقارية ش.م.ع.

وبن ثنيه من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة ويبلغ من العمر 54 عاماً.

السيد/ أحمد المطروشي، العضو المنتدب:

يشغل أحمد ثاني المطروشي منصب العضو المنتدب لشركة إعمار العقارية في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث يشرف بشكل مباشر على جميع العمليات الخاصة بالشركة في الإمارات. وبالإضافة إلى منصبه في شركة إعمار العقارية، يشغل المطروشي حالياً المناصب التالية:

<u>الشركة</u>	<u>المنصب</u>
جمعية دبي العقارية	رئيس مجلس الإدارة
إمريل للخدمات ش.ذ.م.م.	رئيس مجلس الإدارة
المجلس الأعلى للطاقة	عضو اللجنة الاستشارية
إعمار للمرافق	رئيس مجلس الإدارة

كما يشغل المطروشي عضوية عدد من المؤسسات الهامة في إمارة دبي، بما فيها "مجمع دبي للاستثمار"، و"مركز دبي لأخلاقيات العمل"، بالإضافة إلى "جمعية دبي العقارية" التي أسسها ويرأسها بنفسه، وهي جمعية غير ربحية تهدف إلى إرساء مجموعة من المعايير الأخلاقية في الممارسات والإجراءات الخاصة بالقطاع العقاري.

وشغل المطروشي، قبل انضمامه إلى شركة إعمار في العام 2005، منصب الرئيس التنفيذي لمجلس الإعمار التابع لحكومة دبي، حيث عمل من خلال موقعه لأكثر من 10 أعوام على تأمين وحدات سكنية بكلفة معقولة وأسعار تمويل عقارية تنافسية لجميع سكان الإمارة. كما شغل المطروشي على مدى 14 عاماً منصب نائب مدير غرفة دبي للتجارة والصناعة.

ويحمل أحمد المطروشي، الذي ولد ونشأ في دبي، شهادة البكالوريوس في الإدارة العامة وشهادة الدبلوم في إدارة العقارات من المجلس الوطني للتعليم العالي "إن.سي.إف.إي" في المملكة المتحدة.

السيد/ مروان عابدين، عضو مجلس الإدارة :

يشغل مروان عابدين منصب الرئيس التنفيذي لمدينة دبي الطبية، وهو عضو في مجلس إدارة سلطة مدينة دبي الطبية، السلطة التشريعية لمدينة دبي الطبية.

وتعتبر مدينة دبي الطبية أكبر منطقة حرة تعنى بالرعاية الصحية على مستوى العالم، وتواصل في الوقت الراهن تنفيذ مخططاتها للمرحلة الثانية التي تم تخصيصها لمراكز الرفاه الصحي وبرامج العناية بجودة الحياة، والتي تغطي 19 مليون قدم مربع. أما بالنسبة للمرحلة الأولى من مدينة دبي

الطبية، والتي تختص بتقديم خدمات الرعاية الصحية والتعليم الأكاديمي الطبي، فتغطي مساحة قدرها 4.1 مليون قدم مربع.

ويعمل عابدين، وهو مواطن إماراتي، على قيادة الجهود لتنفيذ رؤية مدينة دبي الطبية الرامية إلى أن تصبح الوجهة الرائدة عالمياً التي يقصدها الباحثون عن خدمات الرعاية الصحية عالية الجودة، والعناية بجودة الحياة، والتعليم الأكاديمي الطبي، والأبحاث الطبية.

وتتضمن مسؤوليات السيد عابدين الإشراف على توسعة مدينة دبي الطبية، والإسهام في تطوير قطاع الرعاية الصحية، والعمل على تنفيذ مبادرة حكومة دبي الرامية إلى تعزيز قطاع السياحة العلاجية في الإمارة.

وقبيل تعيينه في منصب الرئيس التنفيذي لمدينة دبي الطبية من قبل رئيسة سلطة مدينة دبي الطبية، صاحبة السمو الملكي الأميرة هيا بنت الحسين، في شهر أكتوبر من عام 2012، شغل عابدين عدة مناصب مهمة ضمن القطاع المالي في دولة الإمارات العربية المتحدة، لمدة تتجاوز الـ15 عاماً.

ومن ضمن المناصب الإدارية البارزة التي تقلدها عابدين خلال مسيرته المهنية، منصب الرئيس التنفيذي لصندوق دبي للدعم المالي، وهو كيان تأسس بموجب مرسوم أميري، حيث أشرف على إدارة العمليات اليومية للصندوق بتوجيه من مجلس الإدارة واللجنة المالية العليا. وشغل السيد عابدين أيضاً منصب مدير إدارة الديون في دائرة المالية في حكومة دبي، وكان مسؤولاً عن شؤون الخزينة والديون المتعلقة بمؤسسات القطاع العام، فضلاً عن التنسيق مع دائرة الشؤون القانونية في حكومة دبي.

وفي شهر مارس من عام 2012، تم ترشيحه من قبل سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ليصبح عضواً في مجلس إدارة شركة التطوير العقاري الدولية الرائدة "إعمار" العقارية. كما يحمل عابدين عضوية مجلس إدارة مؤسسة الجلييلة، وهي مؤسسة غير ربحية أسست بموجب مرسوم أميري.

يعتبر السيد مروان عابدين عضواً نشطاً في عدة محافل دولية، فهو عضو في لجنة بريتون وودز، وهي مؤسسة أمريكية غير حكومية تتخذ من العاصمة الأمريكية واشنطن مقراً لها، وعضو في رابطة

خزينة الشركات - الشرق الأوسط، وهي هيئة رائدة تضم العاملين في مجالي الخزينة والمالية، كما يحمل عضوية النادي الاقتصادي في نيويورك، وهو من أبرز المنتديات العامة الأمريكية.

وكان عابدين أول مواطن إماراتي معتمد من قبل السلطة التشريعية لقطاع الخدمات المالية، وهي أكبر منظمة للأوراق المالية مستقلة في الولايات المتحدة الأمريكية، والتي كانت تعرف سابقاً بالجمعية الوطنية لمتداولي الأوراق المالية، كمثل عام للأوراق المالية (السلسلة 7).

يحمل مروان عابدين شهادة بكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة ويك فورست بولاية كارولاينا الشمالية بالولايات المتحدة، ويشغل وقت فراغه بالتصوير الفوتوغرافي، واقتناء الأعمال الفنية والتحف النادرة.

السيد/ جمال حامد المري، عضو مجلس الإدارة

تم تعيين جمال المري كعضو غير تنفيذي في مجلس إدارة شركة "إعمار العقارية ش.م.ع." في مايو 2013.

ويشغل المري منصب المدير التنفيذي للحسابات المركزية في الدائرة المالية بحكومة دبي وعضو مؤسسة الاتصالات المتخصصة "نداء". كما يشغل عضوية ورئاسة لجنة التدقيق في شركة "إمداد" التابعة لمؤسسة "دبي العالمية".

فضلاً عن ذلك، شغل جمال المري على مدى عشر سنوات مناصب عدّة في مؤسسة "الإمارات العامة للبتترول" (إمارات) إلى أن أصبح المحاسب المالي ورئيس لجنة المناقصات.

وفي العام 2006، انضم المري إلى الدائرة المالية في ديوان سمو الحاكم بدبي حيث تولى مناصب عديدة حتى تم تعيينه في منصبه الحالي كمدير تنفيذي للحسابات المركزية بالدائرة المالية.

في العام 2010، ترأس المري الفريق المالي لحكومة دبي. وسبق أن قام بتمثيل حكومة دبي في لجنة إعادة هيكلة شركة "أملاك للتمويل".

وبالإضافة إلى مهامه اليومية، يشارك جمال المري في صياغة ومراجعة العديد من التشريعات المحليّة التي تتم إحالتها إلى الدائرة المالية.

وجمال المري من مواليد العام 1971 في الإمارات العربية المتحدة. وهو عضو في نادي الشباب العربي. وفي العام 1995، حاز المري شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال (المالية والمصرفية) من كلية الأعمال والاقتصاد بجامعة الإمارات العربية المتحدة.

السيد/ عارف عبيد سعيد الدحيل، عضو مجلس الإدارة:

تم تعيين عارف عبيد سعيد الدحيل المهيري كعضو غير تنفيذي في مجلس إدارة شركة إعمار العقارية ش.م.ع. في 23 أبريل 2012.

ويشغل عارف الدحيل منصب الرئيس التنفيذي لدائرة التخطيط والتطوير - تراخيص، والمدير العام لمؤسسة الموانئ والجمارك والمنطقة الحرة. وهو يتمتع بخبرة واسعة في مجال تشغيل وإدارة المحطات والموانئ العالمية. كما شغل الدحيل مناصب قيادية سابقة في موانئ دبي العالمية منذ العام 1991، حيث عمل كمساعد عضو منتدب في دائرة تطوير المشاريع في موانئ دبي العالمية - منطقة الإمارات العربية المتحدة، وقبل ذلك شغل منصب نائب رئيس أول - الهندسة والعمليات الدولية، ونائب مدير أول وعضو منتدب بالإنابة لمنطقة أفريقيا. كما تولى مناصب عليا عديدة في موانئ دبي العالمية وسلطة موانئ دبي، حيث شغل منصب الرئيس التنفيذي للعمليات في موانئ دبي العالمية - منطقة الإمارات العربية المتحدة.

وشارك الدحيل أيضاً في العديد من المشاريع الرئيسية في الإمارات العربية المتحدة وعلى الصعيد الدولي، وذلك تحت مظلة موانئ دبي العالمية، ومنها مشروع "ميغاماكس المحطة رقم 2"، و"المحطة رقم 3" (مرحلة التخطيط)؛ كما كانت له مشاركة فاعلة في إعداد المخطط العام لمشروع تطوير جبل علي وتولى قيادة مبادرة فعالية التكاليف في موانئ دبي العالمية - منطقة الإمارات. وشغل عضوية مجلس الإدارة في موانئ دبي العالمية في ميناء السخنة في مصر في العام 2008. ويُشهد له بمساهمته الفعالة في نجاح عملية الدمج بين سلطة موانئ دبي وموانئ دبي الدولية وشركة "سي إس إكس وورلد تيرمينالز" (CSX WT) وشركة "بي أند أو" (P&O). وحصل الدحيل ضمن جوائز برنامج دبي للأداء الحكومي المتميز للعام 2006 عن فئة الموظف المتميز على جائزة أفضل موظف في موانئ دبي العالمية للعام 2006.

ويحمل عارف الدحيل شهادة في الجغرافية الإقتصادية من جامعة الإمارات العربية المتحدة، فضلاً عن دبلوم في النقل البحري وإدارة الموانئ من سلطة موانئ سنغافورة ومن جامعة ديلاوير، ودبلوم البرنامج الدولي لتخطيط وإدارة الموانئ من ميناء نيو أورليانز في لويزيانا بالولايات المتحدة الأمريكية. كما أتمّ الدحيل أيضاً برنامج كبار التنفيذيين في كلية هارفرد للأعمال في مدينة بوسطن بالولايات المتحدة الأمريكية في العام 2004.

السيد/ عبدالرحمن الحارب، عضو مجلس الإدارة:

تم تعيين عبد الرحمن حارب راشد الحارب كعضو غير تنفيذي في مجلس إدارة شركة إعمار العقارية ش.م.ع. في 23 أبريل 2012.

ويتولى الحارب رئاسة مجلس إدارة بنك طيب، و"الشركة الوطنية للتأمين على الحياة والتأمين العام (ش.م.ع.م.)"؛ فضلاً عن منصبه كرئيس لجنة التدقيق في شركة "دبي لصناعة الطيران"، وعضوية مجلس الإدارة بمؤسسة الأوقاف وشؤون القصر. كما شغل الحارب منصب رئيس مجلس إدارة شركة "العمانية الوطنية للاستثمار القابضة" ومنصب عضوية مجلس إدارة شركة خدمات الطيران "ستاندر اير".

ويتمتع عبد الرحمن الحارب بخبرة تزيد عن 18 عاماً في المجال المصرفي والتدقيق وإدارة المخاطر. ويرأس حالياً فريق التدقيق في "دبي القابضة"، حيث يتولى مسؤولية إدارة وتخطيط والإشراف على التدقيق السنوي، والتقييم العام للمخاطر، وهيكل الرقابة الداخلية، وتقييم حوكمة الشركات. كما يتولى الإشراف على مراجعة حسابات كافة الشركات التابعة لـ"دبي القابضة".

وشغل الحارب أيضاً العديد من المناصب العليا في بنك دبي الوطني ودائرة الرقابة المالية. كما شغل منصب نائب الرئيس/مدير التدقيق الداخلي في بنك دبي الإسلامي.

ويحمل الحارب شهادة في إدارة الأعمال (تخصّص المحاسبة) من جامعة سيائل في الولايات المتحدة الأمريكية وهو حاصل على شهادة محاسب عام معتمد (CPA) وشهادة مدقق داخلي معتمد (CIA)، وعضو في مجلس إدارة جمعية المدققين الداخليين في الإمارات العربية المتحدة.

السيد/ عبدالله باليوحة، عضو مجلس الإدارة:

تم تعيين عبدالله سعيد باليوحة كعضو غير تنفيذي في مجلس إدارة شركة إعمار العقارية ش.م.ع. في 23 أبريل 2012.

ويشغل عبدالله باليوحة عضوية مجلس الإدارة ولجنة التدقيق في مؤسسة "الصكوك الوطنية". كما شغل منصب رئيس العمليات لـ"صندوق دبي للدعم المالي".

ويتولى عبدالله باليوحة أيضاً منصب القائم بأعمال مدير قسم إدارة الديون في الدائرة المالية في حكومة دبي، وهو مسؤول عن عملية تجميع ديون دبي السيادية وتأسيس مكتب إدارة الديون وعلاقات المستثمرين.

وشارك عبدالله باليوحة في العديد من المبادرات التمويلية الرئيسية التي قامت بها حكومة دبي، بما فيها إصدار صكوك بقيمة 1.93 مليار دولار أمريكي في العام 2009، وسندات بقيمة 1.25 مليار دولار أمريكي في العام 2012، وإصدار سندات بقيمة 500 مليون دولار أمريكي لمدة 30 سنة و صكوك بقيمة 750 مليون دولار أمريكي لمدة 10 سنوات في العام 2013. كما اضطلع بدور فعال في نجاح عملية إعادة هيكلة شركة "دبي العالمية" وشركة "نخيل".

وكان في وقت سابق مسؤولاً عن قسم المشتريات والتسويق في مصنع معكرونة الإمارات المملوك لعائلته. واستهل مسيرته المهنية مع شركة "استثمار العالمية" حيث عمل في قطاعات المنتجات الاستهلاكية والعقارات. كما شارك في عمليات استحواذ رئيسية وبيع استثمارات استراتيجية، وتولى تقييم العديد من فرص الاستثمار العقاري على الصعيد العالمي.

ويحمل عبدالله باليوحة شهادة في التجارة والإدارة من الجامعة الأمريكية في دبي، وحاز العديد من الجوائز عن عمله في توريق سالك واستراتيجيات مالية أخرى.



ج- مكافآت وبدلات حضور الجلسات لأعضاء مجلس الإدارة:

المكافآت:

1- تم دفع مكافأة سنوية عن العام 2012 لأعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين قدرها خمسمائة ألف درهم لكل عضو على النحو الذي أقرته الجمعية العمومية السنوية للشركة.

2 - تقرر دفع مكافأة سنوية للعام 2013 لأعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين قدرها خمسمائة ألف درهم لكل عضو وذلك في حالة توزيع أرباح على المساهمين وبشرط موافقة الجمعية العمومية السنوية للشركة على ذلك.

3- بدل حضور الجلسات:

تقرر دفع بدلات حضور لاجتماعات مجلس الإدارة ولجان المجلس للعام 2013 بلغت 6,400,000 درهم بالنسبة لاجتماعات مجلس الإدارة و5,550,000 درهم بالنسبة لاجتماعات لجان مجلس الإدارة. وذلك بمعدل 150,000 درهم لرؤساء اللجان عن كل اجتماع و100,000 درهم لأعضاء اللجان وأعضاء مجلس الإدارة عن كل اجتماع مع عدم حصول أي من أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين على بدلات حضور جلسات.

د- عدد اجتماعات المجلس خلال العام 2013:

عقد مجلس الإدارة ثمانية اجتماعات خلال العام المالي 2013 في التواريخ التالية:

- 25 فبراير 2013
- 25 مارس 2013
- 31 مارس 2013
- 20 مايو 2013
- 9 يونيو 2013
- 16 سبتمبر 2013
- 5 نوفمبر 2013
- 17 ديسمبر 2013

وقد جاء الحضور الشخصي لأعضاء المجلس على النحو المبين بالملحق (ب) المرفق بهذا التقرير.

هـ - تفويض الصلاحيات:

فوض مجلس الإدارة للإدارة التنفيذية صلاحيات تتعلق بأمر عدة مثل صلاحيات اعتماد عقود البناء والخدمات الاستشارية ومصرفيات التشغيل والتعاملات البنكية.

و - تعاملات الأطراف ذات الصلة:

لم توجد معاملات جوهرية مع أطراف ذوي علاقة (أصحاب مصالح) بخلاف ما هو مذكور بالبند رقم 31 من الملاحظات الواردة بالبيانات المالية الخاصة بالشركة عن العام 2013.

ز - كبار الموظفين:

يرجى مراجعة الملحق (ج) المرفق بهذا التقرير ويشمل بيان تفصيلي بأسماء كبار الموظفين التنفيذيين في الشركة ووظائفهم وتواريخ تعيينهم والرواتب والبدلات المدفوعة لعام 2013 بالإضافة إلى المكافآت عن عام 2013.

4- مدقق الحسابات الخارجي

أ- نبذة عن مدقق حسابات الشركة:

تعدّ "إرنست أند يونج" من الشركات الرائدة عالمياً في مجال خدمات التأمين والضرائب والمعاملات التجارية والخدمات الاستشارية. ويزيد عدد موظفي الشركة على 175 ألف موظف موزعين على 150 دولة حول العالم.

وتوفر أنشطة "إرنست أند يونج" قيمة مضافة لعملائها في مجال التأمين والخدمات الاستشارية المتعلقة بالأعمال، وخدمات دعم المعاملات التجارية، والتدريب المتعلق بمجتمع الأعمال، وخدمات مخاطر الأعمال (التدقيق الداخلي)، وخدمات المخاطر الأمنية والتكنولوجية، وخدمات الضرائب الدولية، والخدمات الاستشارية الرائدة.

وتقوم "إرنست أند يونج" بمراجعة حسابات 26% من الشركات المدرجة في قائمة فوربس لأكبر الشركات في العالم لعام 2000 (Forbes 2000). وتعتبر من الشركات الرائدة في السوق في مجال التدقيق، حيث تتولى مراجعة حسابات كبرى الشركات العاملة في مجال العقارات والضيافة والبناء، إذ بلغت حصتها 35% من القيمة السوقية للشركات المدرجة في قائمة فورتشن 1000 للعام 2012 (2012 Fortune 1000).

وتتمتع "إرنست أند يونج" بخبرة واسعة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا حيث افتتحت أول مكتب لها في العام 1923. ويعمل لدى الشركة أكثر من 4500 موظف في 13 دولة وتملك 18 مكتباً. ويتميز مكتب "إرنست أند يونج" في دبي بقاعدة صلبة قوامها أكثر من 750 موظف من أصحاب الخبرة والكفاءة و30 شريكاً مقيماً.

وفضلاً عن كونها أحد أبرز مزودي خدمات مراجعة الحسابات للشركات العقارية وإحدى الشركات الرائدة في مجال الخدمات الاستشارية المتعلقة بالأعمال، تتمتع "إرنست أند يونج" بخبرة واسعة في المجال الضريبي، حيث أثبتت تميزها وريادتها على نطاق واسع في مجال توفير خدمات استشارية ضريبية سبّاقة وإبداعية وعالية الجودة للعملاء المحليين والدوليين.

ب- الأتعاب:

مرفق بالتقرير جدولاً (ملحق أ) يبين الأتعاب والتكاليف الخاصة بالتدقيق والخدمات التي قدمها مدقق الحسابات الخارجي مع بيان تفاصيل وطبيعة الخدمات والأجور المستحقة وبيان بالخدمات الأخرى التي قام مدقق حسابات خارجيين آخرين غير مدقق حسابات الشركة بتقديمها خلال العام 2013 إضافة إلى بيان بعدد السنوات التي قضاها كمدقق حسابات خارجي للشركة.

5- لجنة التدقيق

أ- تشكيلها واختصاصاتها:

تألفت لجنة التدقيق بالشركة خلال العام 2013 على النحو التالي:

(أ) منذ 22 مايو 2012 حتى تاريخ 30 مارس 2013

- 1- السيد/ أحمد جاوة (رئيساً).
- 2- السيد/ عبد الرحمن الحارب (عضواً).
- 3- السيد/ عبدالله باليوحه (عضواً).

(ب) اعتباراً من تاريخ 31 مارس 2013

- 1- السيد/ جمال بن ثنية (رئيساً).
- 2- السيد/ عبد الرحمن الحارب (عضواً).
- 3- السيد/ عبدالله باليوحه (عضواً).

تقوم اللجنة بصفة رئيسية بمراجعة عدة أمور بما فيها على سبيل المثال لا الحصر الرقابة الداخلية والتدقيق الداخلي وإدارة المخاطر ووضع مجلس الإدارة قواعد مكتوبة وتفصيلية تنظم قواعد عمل اللجنة.

ب- الاجتماعات والحضور

وقد عقدت اللجنة اجتماعاتها خلال عام 2013 لمناقشة المسائل المتعلقة بالبيانات المالية وأمور أخرى كما يلي:

- 14 فبراير 2013
- 25 فبراير 2013
- 10 مارس 2013
- 21 مارس 2013
- 29 أبريل 2013
- 25 يوليو 2013
- 15 سبتمبر 2013

- 23 أكتوبر 2013

- 26 نوفمبر 2013

وقد كان الحضور الشخصي لأعضاء اللجنة على النحو المبين في الملحق (ب).

6- لجنة الترشيحات والمكافآت:

أ- تشكيلها واختصاصاتها:

تألفت لجنة الترشيحات والمكافآت بالشركة خلال العام 2013 على النحو التالي:

(أ) حتى تاريخ 30 مارس 2013

1- السيد/ حسين القمزي (رئيساً).

2- السيد/ جمال بن ثنية (عضواً).

3- السيد/ عارف الدحيل (عضواً).

(ب) اعتباراً من تاريخ 31 مارس 2013

1- السيد/ أحمد جاوة (رئيساً).

2- السيد/ حسين القمزي (عضواً).

3- السيد/ عارف الدحيل (عضواً).

وقد كان الحضور الشخصي لأعضاء اللجنة على النحو المبين في الملحق (ب).

وتقوم اللجنة بصفة رئيسية بمراجعة عدة أمور بما فيها - على سبيل المثال لا الحصر - التأكد من استقلالية الأعضاء المستقلين بشكل مستمر ووضع السياسة الخاصة بمنح المكافآت والمزايا والحوافز والرواتب الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة والموظفين بالشركة وتحديد احتياجات الشركة من الكفاءات وإعداد السياسة الخاصة بالموارد البشرية بالشركة وتنظيم ومتابعة إجراءات ترشيح عضوية مجلس الإدارة.



ب- الاجتماعات والحضور:

وقد عقدت اللجنة اجتماعاتها خلال عام 2013 كما يلي:

- 15 يناير 2013
- 4 يوليو 2013
- 4 ديسمبر 2013

وقد كان الحضور الشخصي لأعضاء اللجنة على النحو المبين في الملحق (ب).

7- لجنة الإستثمار:

أ- تشكيلها واختصاصاتها:

تألفت لجنة الإستثمار بالشركة خلال العام 2013 على النحو التالي:

(أ) حتى تاريخ 23 ابريل 2013

- 1- السيد/ مروان عابدين (رئيساً).
- 2- السيد/ محمد العبار (عضواً).
- 3- السيد/ عبدالله الغباش (عضواً).
- 4- السيد/ فاضل العلي (عضواً).

(ب) اعتباراً من تاريخ 24 ابريل 2013

- 1- السيد/ مروان عابدين (رئيساً).
- 2- السيد/ محمد العبار (عضواً).
- 3- السيد/ جمال المري (عضواً).
- 4- السيد/ فاضل العلي (عضواً).

وقد كان الحضور الشخصي لأعضاء اللجنة على النحو المبين في الملحق (ب).

وتقوم اللجنة بصفة رئيسية بمراجعة عدة أمور بما فيها - على سبيل المثال لا الحصر - النظر في الإستثمارات الجديدة للشركة ودراسات الجدوى وطرق التمويل المتعلقة بها.

ب- الاجتماعات والحضور

وقد عقدت اللجنة اجتماعاتها خلال عام 2013 كما يلي:

- 28 يناير 2013
- 25 ابريل 2013
- 22 اكتوبر 2013
- 26 نوفمبر 2013

8- نظام الرقابة الداخلية

تقوم إدارة الرقابة الداخلية بوظيفة الرقابة الداخلية تحت اشراف لجنة التدقيق وتوجيهات مجلس الإدارة و تتبع الإدارة القواعد التي تنظم عمليات الرقابة الداخلية بالشركة ويقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية في الشركة وعن مراجعته وفعاليته .

تهدف إدارة الرقابة الداخلية إلى اعطاء تأكيدات مستقلة وموضوعية لتحقيق قيمة مضافة وتحسين عمليات الشركة والرقابة الداخلية بها. ويقوم السيد/ سلمان ساجد بالعمل كمدير لإدارة الرقابة الداخلية وهو أيضاً ضابط الإمتثال ولديه المؤهلات التالية:

- 1- محاسب قانوني معتمد (FCCA)، المملكة المتحدة.
- 2- محاسب عام معتمد (CPA)، سنغافورة
- 3- محاسب قانوني معتمد (FCA)، باكستان.

تساعد إدارة الرقابة الداخلية الشركة على تحقيق أغراضها عن طريق اتباع منهج منظم ومنضبط هدفه تقييم وتحسين كفاءة إدارة المخاطر وعمليات الرقابة والحوكمة.

في حال وجود مشاكل كبيرة في الشركة تدخل ضمن اختصاصات إدارة الرقابة الداخلية أو مسائل يلزم الإفصاح عنها في التقارير والحسابات السنوية، يتم إعداد تقارير بشأنها تقدم إلى لجنة التدقيق

التابعة لمجلس الإدارة والتي تقوم باتخاذ التدابير اللازمة للتعامل مع كلٍ من هذه الحالات بما في ذلك قيام اللجنة بمطالبة إدارة الشركة بتقديم الإيضاحات اللازمة أو اتخاذ الإجراءات الضرورية للتعامل مع هذه الحالات.

9- المخالفات

لم ترتكب الشركة مخالفات جوهرية لقرار الحوكمة والانضباط المؤسسي خلال العام 2013.

10- تنمية المجتمع المحلي والحفاظ على البيئة

ساهمت الشركة في عدد من المبادرات المتعلقة بتنمية المجتمع المحلي ومنها على سبيل المثال:

- 1- ركن حوار الأمم بالتعاون مع هيئة الأوقاف ودائرة الشؤون الإسلامية والعمل الخيري.
- 2- فعالية برج من العطاء بالتعاون مع آرا جاليري وديبي العطاء.
- 3- حملة شرطة دبي للتوعية ضد أصدقاء السوء.
- 4- تنظيم معرض جائزة حمدان الدولية للتصوير الفوتوغرافي بالتعاون مع "آرت دبي".
- 5- دعم نشاطات الأسر المنتجة بالإشتراك مع وزارة الشؤون الإجتماعية.
- 6- تنظيم فعاليات يوم البيئة العالمي بالإشتراك مع وزارة البيئة والمياه والعديد من الجهات الحكومية الأخرى.
- 7- ركن "كُتَاب كافيهِ" لترويج كتاب سمو الشيخ محمد بن راشد بعنوان "ومضات من فكر".
- 8- حملة دبي العطاء للتبرعات خلال شهر رمضان لصالح مؤسسة دبي العطاء.
- 9- حملة التعليم يصنع الفرق.
- 10- معرض جوائز الصور الفوتوغرافية المعروف باسم "البداية" تحت رعاية سمو الشيخ منصور بن محمد.
- 11- يوم التوعية العالمي بمرض الزهايمر.
- 12- حملة دبي العطاء للتوعية حول ضرورة التعليم الإبتدائي للأطفال في المجتمعات الفقيرة حول العالم.

- 13 - حملة Vogue للتوعية حول ضرورة التعليم الإبتدائي للأطفال في المجتمعات الفقيرة حول العالم.
- 14 - فعالية وردة من أجل الحياة للتوعية بمرض سرطان الثدي.
- 15 - فعالية اليوم العالمي لمرضى السكري للتوعية بهذا المرض.
- 16 - فعاليات "بالعربي" بالتعاون مع مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم لنشر استخدام اللغة العربية.
- 17 - معرض الربيع لجمع التبرعات لصالح مدرسة جبل علي الإبتدائية.
- 18 - مهرجان الإمارات للأدب للمؤلفين والكتاب.
- 19 - حملة التبرع بالدم لموظفي اعمار.
- 20 - برنامج اعمار للتدريب لمساعدة الطلبة على اكتساب الخبرات العملية.
- 21 - ساعة الأرض حيث قامت منطقة داوون تاون دبي بمساندة احتفالية ساعة الأرض وتنظيم مبادرات التوعية لتوفير الطاقة.
- 22 - زيارات مجانية لمرصد At The Top الكائن ببرج خليفة حيث دعت اعمار أكثر من ألفي شخص لزيارة المرصد ومنها مركز راشد، أصدقاء مرضى السرطان، بيت الخير ومدرسة عجمان الحكومية.
- 23 - برنامج موائد الرحمن لتوفير وجبة الإفطار خلال شهر رمضان المبارك بكافة المساجد بمشاريع اعمار.
- 24 - تنظيم مسابقة كرة القدم الرمضانية باشتراك 32 فريق من مشاريع اعمار المختلفة.
- 25 - يوم المواصلات العامة بالتنسيق مع هيئة الطرق والمواصلات للتوعية بمزايا استخدام المواصلات العامة.
- 26 - يوم السوق الوطني لتشجيع أصحاب المشاريع الجديدة الإماراتيين.
- 27 - حملة شرطة دبي للتوعية حول الدفاع عن النفس.
- 28 - حملة كيدزانيا للتوعية الأطفال من أجل عالم أكثر اخضراراً، لتعليم الأطفال أفضل الممارسات البيئية.
- 29 - فعالية اليوم العالمي للبصر حيث قامت مجموعة قاعات العرض السينمائي ريل سينما التابعة لاعمار بإجراء فحوصات طبية مجانية بالإشتراك مع "نور دبي".

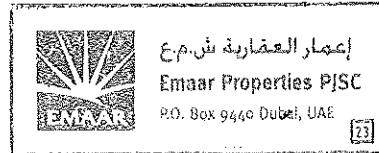


11- معلومات عامة

- أ- يرجى مراجعة الملحق (د) المرفق بهذا التقرير لمعلومات حول أداء سهم الشركة خلال العام 2013.
- ب- يرجى مراجعة الملحق (هـ) حول الأداء المقارن لسهم الشركة مع مؤشر السوق العام ومؤشر القطاع الذي تنتمي إليه الشركة.
- ج- يرجى مراجعة الملحق (و) حول توزيع ملكية المساهمين كما في تاريخ 31 ديسمبر 2013.
- د- لا يوجد مساهمين يملكون 5% أو أكثر من رأسمال الشركة باستثناء مؤسسة دبي للاستثمارات.
- هـ- يرجى مراجعة الملحق (ز) حول الأحداث الجوهرية التي صادفت الشركة خلال العام 2013.

التاريخ: 17 أبريل 2014

محمد العبار
رئيس مجلس الإدارة



الملحق (أ)
تقرير جدول أتعاب التدقيق

المبلغ (درهم)	أرست أند يونج	اسم مكتب التدقيق
	سننتين	عدد السنوات التي قضاها كمدقق حسابات خارجي للشركة
315,000		إجمالي أتعاب التدقيق للبيانات المالية لعام 2013
2,500,245		أتعاب تدقيق شركات أخرى تابعة للمجموعة
100,000	أتعاب مهنية تتعلق بالمراجعة الربع سنوية والمنتوية في 31 مارس 2013 لشركة اعمار العقارية.	تفاصيل وطبيعة الخدمات المقدمة الأخرى بخلاف تدقيق البيانات المالية للعام 2013
100,000	أتعاب مهنية تتعلق بالمراجعة الربع سنوية والمنتوية في 30 يونيو 2013 لشركة اعمار العقارية.	
100,000	أتعاب مهنية تتعلق بالمراجعة الربع سنوية والمنتوية في 30 سبتمبر 2013 لشركة اعمار العقارية.	
10,000	مصروفات أخرى	
252,633	دراسات السوق ومراجعة المعطيات التجارية لمشروع أوكميداني في اسطنبول، تركيا	
220,380	دراسة لفرص الإستثمار في السوق العقاري في كل من نيجيريا وموزمبيق وغانا وأنغولا.	
128,555	المساعدة في دراسة التعويضات المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين لشركة اعمار العقارية	
63,668	أتعاب مهنية تتعلق باستشارات بخصوص الآثار الضريبية في تايلند	
238,860	تدقيق البيانات المالية لمجموعة اعمار للضيافة عن السنة المنتوية في 31 ديسمبر 2012	
29,812	أتعاب مهنية تتعلق بمراجعة البيانات المالية لمجموعة اعمار للضيافة عن السنة المنتوية في 31 ديسمبر 2012	
36,390	أتعاب مهنية تتعلق بمراجعة البيانات المالية عن	

	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2012 لشركة اعمار الشرق الأوسط وشركة اعمار في لبنان	
75,000	مراجعة البيانات الربع سنوية (مارس، يونيو وسبتمبر 2013) لمجموعة اعمار مولز	
48,930	تدقيق في مبيعات المستأجرين لمجموعة اعمار مولز	
553,756	مراجعة كتيب الإجراءات التشغيلية النموذجي لمجموعة اعمار للضيافة	
255,711	استشارات ضريبية خاصة بشركة اعمار في تركيا	
61,420	استشارات متنوعة خاصة بشركة اعمار في مصر	
24,710	استشارات متنوعة خاصة بشركة اعمار في باكستان	
485,838	استشارات متنوعة خاصة بشركة اعمار في المغرب	
57,034	استشارات ضريبية خاصة بشركة اعمار في الأردن	
153,569	استشارات ضريبية خاصة بشركة اعمار الشرق الأوسط	
53,935	استشارات ضريبية خاصة بشركة منارات المنزل	

المبلغ	الجهة التي تلقت الخدمة	مكاتب أخرى
232,154	لشركة "فنادق ومنتجعات اعمار" و اعمار لبنان	ديلويت
50,500	لشركة اعمار العقارية	بي دي أو محاسبون قانونيون
12,750	لشركة اعمار العقارية	مكتب استشارات كرو هوروث
590,067	لشركة اعمار العقارية	كي بي أم جي
246,091	لشركة اعمار العقارية	برايس ووترهاوس كوبرز
67,000	لشركة مجموعة اعمار مولز	موريسون مينون
58,000	لشركة مجموعة اعمار مولز	عوني فرسخ وشركاه
54,300	لشركة مجموعة اعمار مولز	ماراليس محاسبون قانونيون
27,700	لشركة مجموعة اعمار مولز	جرانت ثورنتون
70,500	لشركة مجموعة اعمار مولز	مزارز محاسبون قانونيون
8,116	لشركات اعمار في الأردن وفي سوريا	عوني زكية محاسبون قانونيون

الملحق (ب)
حضور اجتماعات مجلس الإدارة واللجان التابعة لها

اجتماعات لجنة الإستثمار	اجتماعات لجنة التدقيق	اجتماعات لجنة التعيينات والترشيحات	اجتماعات مجلس الإدارة	الاسم	
2	لا يوجد	لا يوجد	6	محمد العبار	1
لا يوجد	لا يوجد	2	5	حسين القمزي	2
لا يوجد	4	2	8	أحمد جاوه	3
3	2	لا يوجد	6	فاضل العلي*	4
لا يوجد	7	لا يوجد	8	جمال بن ثنية*	5
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	8	أحمد المطروشي	6
4	لا يوجد	لا يوجد	8	مروان عابدين	7
3	لا يوجد	لا يوجد	5	جمال المري	8
لا يوجد	لا يوجد	2	8	عارف الدحيل	9
لا يوجد	9	لا يوجد	7	عبدالرحمن الحارب	10
لا يوجد	9	لا يوجد	8	عبدالله بالبوحة	11

* حضر السيد/ جمال بن ثنية خمسة اجتماعات بصفته رئيساً للجنة التدقيق كما حضر كل من السيد/ جمال بن ثنية والسيد/ فاضل العلي اجتماعين للجنة التدقيق بصفتهما عضوين إضافيين وذلك بشكل استثنائي.

الملحق (ج)
كبار الموظفين

مجموع المكافآت المدفوعة لعام 2013 (Bonuses) (درهم)	مجموع الرواتب والبدلات المدفوعة لعام 2013 (درهم)	تاريخ التعيين	المنصب	
لا يوجد	1,200,000.00	29 يوليو 1997	رئيس مجلس الإدارة	1
1,306,250.00	2,698,475.00	1 نوفمبر 2005	عضو مجلس الإدارة المنتدب	2
7,340,000.00	3,263,766.88	20 أكتوبر 2001	الرئيس التنفيذي للمجموعة (حتى تاريخ 30 سبتمبر 2013)	3
1,567,000.00	2,595,852.62	1 مايو 2006	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية	4
1,156,250.00	3,328,011.00	1 أغسطس 2012	الرئيس التنفيذي – النشاط العقاري لآعمار دبي	5
453,687.00	1,749,850.86	6 مايو 2001	الرئيس التنفيذي لآعمار الدولية	6
لا يوجد	1,352,629.20	9 أبريل 2000	الرئيس التنفيذي – ضواحي وعمليات آعمار دبي (حتى تاريخ 30 يونيو 2013)	7

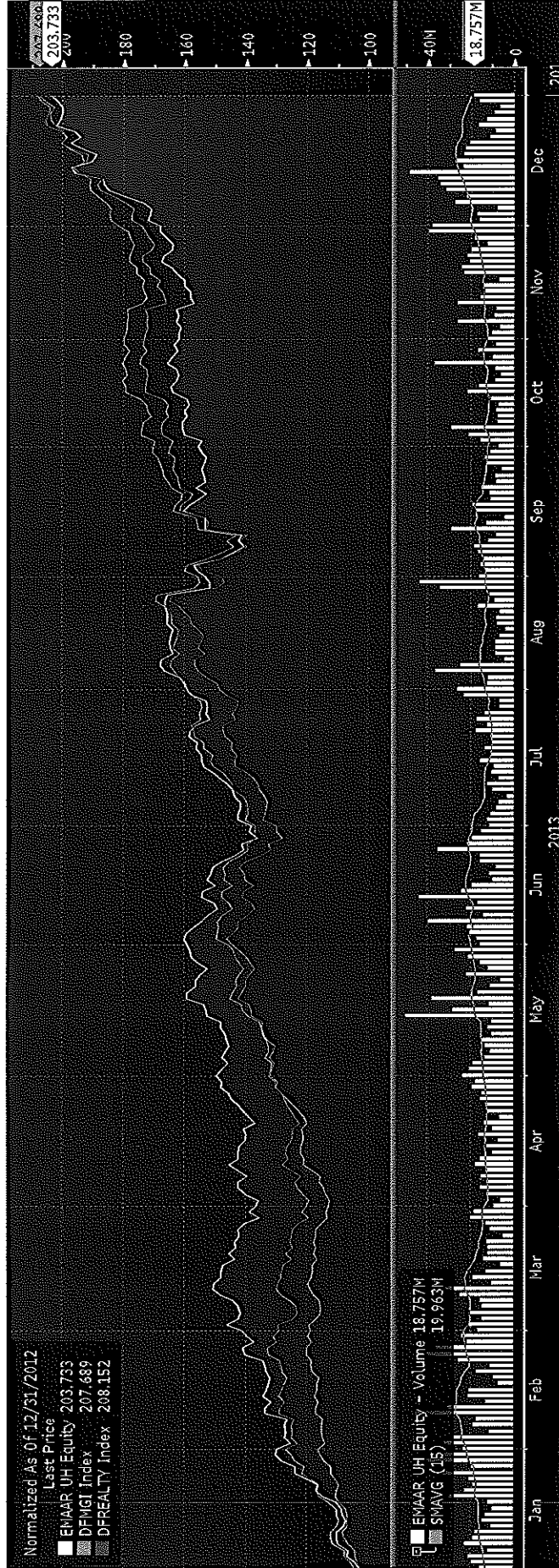


الملحق (د)
بيان بسعر سهم الشركة في السوق
(أعلى وأدنى سعر) في نهاية كل شهر خلال العام 2013

سعر الإغلاق	أدنى سعر	أعلى سعر	2013
4.778	3.698	4.827	يناير
5.199	4.552	5.248	فبراير
5.023	4.974	5.592	مارس
5.61	4.993	5.62	أبريل
5.97	5.41	6.04	مايو
5.18	5.05	6.08	يونيو
5.97	5.17	6.02	يوليو
5.75	5.3	6.34	أغسطس
5.83	5.22	6.04	سبتمبر
6.08	5.78	6.35	أكتوبر
6.3	5.86	6.5	نوفمبر
7.64	6.3	7.74	ديسمبر



EMAAR UH Equity (Emaar Properties PJSC)
 EMAAR UH Equity (Emaar Properties PJSC)
 DFMGJ Index (Dubai Financial Market General Index)
 DFRREALTY Index (Dubai Financial Market Real Estate & Construction Index)



الملاحق (هـ)
 الأرباح المقارن لسهم الشركة

AH

The BLOOMBERG PROFESSIONAL service, BLOOMBERG Data and BLOOMBERG Order Management Systems (the "Services") are owned and distributed locally by Bloomberg Finance L.P. ("BFLP") and its subsidiaries in all jurisdictions other than Argentina, Bermuda, China, India, Japan and Korea (the "BLP Countries"). BFLP is a wholly-owned subsidiary of Bloomberg L.P. ("BLP"). BLP provides BFLP with all global marketing and operational support and service for the Services and distributes the Services either directly or through a non-BFLP subsidiary in the BLP Countries. The Services include electronic trading and order-routing services, which are available only to sophisticated institutional investors and only where necessary legal clearances have been obtained. BFLP, BLP and their affiliates do not provide investment advice or guarantee the accuracy of prices or information in the Services. Nothing on the Services shall constitute an offering of financial instruments by BFLP, BLP or their affiliates. BLOOMBERG PROFESSIONAL, BLOOMBERG MARKET, BLOOMBERG NEWS, BLOOMBERG ANYWHERE, BLOOMBERG TRADEBOOK, BLOOMBERG BONDTRADER, BLOOMBERG TELEVISION, BLOOMBERG RADIO, BLOOMBERG PRESS and BLOOMBERG.COM are trademarks and service marks of BFLP, a Delaware limited partnership, or its subsidiaries.



الملحق (و)

بيان بتوزيع ملكية المساهمين كما في تاريخ 31 ديسمبر 2013

النسبة	
31.8213	مؤسسة دبي للاستثمارات
26.6946	مواطنون إماراتيون
4.2200	أفراد خليجيين
12.7312	مؤسسات إماراتية
5.4007	مؤسسات خليجية
2.1826	أفراد أجانب (عرب)
1.8192	أفراد أجانب (غير عرب)
14.9586	مؤسسات أجنبية (غير عربية)
0.1718	مؤسسات عربية (غير خليجية)

الملحق (ز)

الأحداث الجوهرية التي صادفت الشركة خلال العام 2013

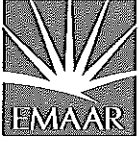
- يناير: الوصول إلى عدد قياسي في عدد زائري احتفالية رأس السنة بمنطقة داون تاون دبي حيث وصل العدد إلى 1.7 مليون زائر.
- يناير: قيام اعمار بطرح مشروع "العنوان رزیدنس فاوتنن فيوز" وهو أول مشروع مخصص بالكامل للشقق الفندقية في منطقة داون تاون دبي.
- يناير: "اعمار العقارية" تسجل صافي أرباح لعام 2012 بلغت 2.119 مليار درهم (577 مليون دولار أمريكي).
- يناير: اختيار فندق "العنوان وسط مدينة دبي" كأحسن فندق في العالم للعام الثاني على التوالي.
- يناير: "العنوان للفنادق والمنتجعات" تثري تجربة نزلائها وضيوفها من خلال تطبيق مبتكر لأجهزة الـ"آي باد".
- يناير: فوز منتجع السبا الصحي في فندق "العنوان وسط مدينة دبي" بجائزة أفضل مركز صحي على مستوى الفنادق العالمية.
- يناير: قيام شركة اعمار لتجارة التجزئة بتسجيل نسبة نمو بلغت 25% في مجال شراكات العلامات التجارية وتستقطب أكثر من 5 ملايين زائر في العام 2012.
- فبراير: اتحاد المصرفيين العرب في أمريكا الشمالية "أبانا" يقدم جائزة "إنجاز العام 2012" لسعادة/ محمد العبار.
- إعمار الشرق الأوسط" تطلق شقق "أبراج الهلال 2" الفاخرة بأسعار معقولة في "باب جدة" بالمملكة العربية السعودية.
- فبراير: إعمار تكشف النقاب عن "العنوان رزیدنس سكاي فيو"، الذي يتألف من برجين يضمان فندقاً وشقق فندقية فخمة في "وسط مدينة دبي".
- فبراير: "العنوان رزیدنس سكاي فيو" يغلق باب التسجيل في غضون ساعة واحدة من إطلاقه؛ ويسجل رقماً قياسياً من حيث حركة المرور على شبكة الإنترنت من 75 بلداً.

- فبراير: كيدزانيا تحتفل بالذكرى السنوية الثالثة لانطلاقها، وتستقبل نحو نصف مليون زائر في العام 2012.
- فبراير: "دبي مول" يحقق إنجازاً عالمياً جديداً مع استقباله 65 مليون زائر في العام 2012.
- فبراير: "دبي مول" يستضيف تجربة الموضة من فوغ في دبي في شهر أكتوبر.
- مارس: "إعمار تركيا" تطلق مبيعات الوحدات السكنية المفروشة بالكامل في مجمع "العنوان رزیدنسز إعمار سكوير إسطنبول".
- مارس: "جولة بحيرة دبي فاونتن" تتيح فرصة ركوب قوارب "العبرة" في "بحيرة البرج" وتعتبر الإضافة الأحدث لباقة التجارب الترفيهية في "وسط مدينة دبي".
- مارس: "العنوان وسط مدينة دبي" يحصد 33 جائزة من "صالون كولنير الإمارات للطهي 2013".
- مارس: "إعمار لتجارة التجزئة" توقع اتفاقية مع شرطة دبي كشريك جديد في كيدزانيا، المدينة الترفيهية والتعليمية الرائدة في "دبي مول".
- أبريل: "إعمار العقارية" تطلق مجمع "واحة ميرا" للفلل المتلاصقة العصرية الذي يوفر لقاطنيه نمط حياة مفعم بالرفاهية ضمن مشروع "ريم".
- أبريل: "إعمار العقارية" تعلن عن توزيع أرباح نقدية بنسبة 10%.
- أبريل: إعمار تطلق مبيعات الشقق في "برج فيستا"، المعلم العمراني الجديد في وسط مدينة دبي.
- أبريل: إعمار تكشف النقاب عن مجموعة الوحدات الفاخرة الحصرية "سكاي كولكشن" ضمن "العنوان رزیدنسز فاونتن فيوز".
- أبريل: "إعمار العقارية" تسجل أرباحاً صافية بقيمة 556 مليون درهم (151 مليون دولار أمريكي) في الربع الأول من العام 2013.
- أبريل: "العنوان مونتجمري دبي" يفتتح مطعم "مونتيوز" احتفاءً بالتعاون مع لاعب الجولف الشهير "كولين مونتجمري".
- أبريل: "ذا فيلج - منطقة الدنيم" في "دبي مول" شارع التسوق المفتوح الأول من نوعه في المنطقة يقدم عروضاً بصرية موسيقية ترفيهية ورحلة فاخرة إلى مدينة نيويورك.

- مايو: إعمار الشرق الأوسط ترسي عقد بناء مجمع أبراج الهلال 2 في "باب جدة" على شركة "أزميل".
- مايو: إعمار تطلق مبيعات "برج فيستا 2".
- مايو: إعمار تكشف النقاب عن "فنادق ومنتجعات فيدا"، حيث تلتنقي العقول المبدعة.
- مايو: فندق "أرمانى دبي" يحصد، بفضل فلسفة "الإقامة مع أرمانى" التي يعمل انطلاقاً منها، جائزة "أفضل فندق فخم في دبي" خلال حفل توزيع جوائز السفر العالمية 2013.
- يونيو: توقيع اتفاقية شراكة بين "مراس القابضة" و"إعمار العقارية" لتطوير المرحلة الأولى من مدينة محمد بن راشد ضمن مجمع "دبي هيلز إستيت".
- يونيو: إعمار تطلق مشروع "ذا هيلز"، الذي يتألف من شقق أنيقة ومطلة على ملاعب الجولف في "تلال الإمارات".
- يونيو: "إعمار لإدارة المجمعات" تصبح أول شركة تحصل على ترخيص واعتماد معهد الجمعيات المجتمعية خارج الولايات المتحدة الأمريكية.
- يونيو: إعمار تقدم خيمة "داون تاون" الرمضانية مع إطلالة ساحرة على "وسط مدينة دبي".
- يونيو: إعمار و"مراس القابضة" تطلقان فنادق "دبي إن" الاقتصادية الجديدة لتلبية الطلب المتنامي من السياح المتوافدين.
- يونيو: "العنوان وسط مدينة دبي" يشهد افتتاح مطاعم "CUT" الشهيرة من "وولفغانغ باك".
- يونيو: "فيدا وسط مدينة دبي" يفتح أبوابه.
- يونيو: "دبي مول" يباشر بأعمال التوسعة استعداداً لاستقبال 100 مليون زائر سنوياً.
- يونيو: إكتشف عجائب "دبي أكواريوم وحديقة الحيوانات المائية" مع تجارب الغوص الجديدة.
- يونيو: أكثر من 250 علامة تجارية عالمية تشارك في "تجربة الموضة من فوغ في دبي" في 10 أكتوبر.
- يونيو: ألعاب تفاعلية جديدة وممتعة لجميع أفراد الأسرة في "سيجا ريببلك".
- يوليو: إعمار تبدأ بتسليم الوحدات السكنية الفندقية الأولى من فئة الخمس نجوم في المملكة العربية السعودية ضمن مشروع "إعمار رزیدنسز" في "برج الساعة" بمكة المكرمة.
- يوليو: "إعمار العقارية" تسجل أرباحاً صافية بقيمة 1.231 مليار درهم (335 مليون دولار أمريكي) في النصف الأول من العام 2013.

- يوليو: "العنوان موننتجمري دبي" يحصد المرتبة الأولى في قائمة YourGolfTravel.com العالمية.
- أغسطس: إعمار تحنفل بالفن وتراث الفروسية العربية مع تمثال "الحصان الأندلسي"، للنحات الجنوب أفريقي "فنسنت دا سيلفا" في "وسط مدينة دبي".
- أغسطس: افتتاح مطاعم ومرافق ترفيهية جديدة في سوق البحار ليثبت بذلك مكانته كأحد أهم وأرقى الوجهات في دبي.
- أغسطس: "دبي أكواريوم وحديقة الحيوانات المائية" يعلن ولادة فرخ جديد لبطاريق "هومبولدت".
- سبتمبر: إعمار تعلن عن عقد شراكة رسمية لفريق "لوتس للفورمولا 1".
- سبتمبر: إعمار تطلق مبيعات الشقق الفندقية في "العنوان رزیدنس فاونتن فيوز 3" في "وسط مدينة دبي".
- سبتمبر: إعمار تطلق فلل "بالما" بتصاميم معمارية إسبانية ضمن "المرايح العربية".
- سبتمبر: "دبي مول" يكشف النقاب عن عروض بصرية موسيقية جديدة تحت عنوان "ألحان ذا فيلج".
- أكتوبر: "دبي القابضة" و"إعمار العقارية" توقعان اتفاقية شراكة لتطوير مشروع الواجهة المائية المذهل.
- أكتوبر: ترسيخ مكانة "بوليفارد محمد بن راشد" كوجهة أولى للذواقة في دبي مع تشكيلة هي الأكبر من نوعها من الخيارات تتضمن 50 مقهى ومطعماً جديداً.
- أكتوبر: "إعمار العقارية" تسجل أرباحاً صافية بقيمة 1.812 مليار درهم (493 مليون دولار أمريكي) خلال الأشهر التسعة الأولى من العام 2013.
- أكتوبر: رئيس وزراء إقليم كردستان العراق يكشف النقاب عن "وسط مدينة أربيل"، أحد المشاريع التطويرية الفخمة لإعمار.
- أكتوبر: إعمار تبدأ التسجيل المسبق ما قبل البيع على الوحدات الفاخرة "كلارن" ضمن "وسط مدينة أربيل".
- أكتوبر: إعمار تطلق مجموعة الشقق الفندقية الفاخرة "سكاي كولكشن" ضمن "العنوان رزیدنس فاونتن فيوز 3".

- أكتوبر: سائق فريق لوتس للفورمولا 1 "رومان جروجان" يعتلي قمة برج خليفة.
- أكتوبر: "تجربة الموضة من فوغ في دبي" تستقبل أكثر من 400 ألف زائر في "دبي مول" وتجمع مليون درهم لجمعية "دبي العطاء".
- نوفمبر: إعمار تطلق فلل "روزا" بمساحات شاسعة وتصاميم معمارية إسبانية ضمن "المرايع العربية".
- نوفمبر: "إعمار الشرق الأوسط" تطلق مبيعات الوحدات السكنية الفاخرة في البرج الثاني من "أبراج الهلال 2" في "باب جدة".
- نوفمبر: إعمار تتعاون مع "جيني كابيتال" لدعم ملف استضافة دبي لمعرض إكسبو الدولي 2020 من خلال سيارات فريق لوتس للفورمولا 1.
- نوفمبر: "بوليفارد محمد بن راشد" يوفر خدمة الإنترنت اللاسلكي (واي فاي) مجاناً لجميع زوار "وسط مدينة دبي".
- نوفمبر: "وسط مدينة دبي" يشهد أجواء إضاءة ساحرة احتفالاً بانطلاق "مهرجان دبي للألوان" الذي تنظمه إعمار.
- نوفمبر: إعمار تحتفل بفوز دبي باستضافة معرض إكسبو الدولي 2020 بعروض مذهلة للألعاب نارية في برج خليفة.
- نوفمبر: سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد يرفع علم الإمارات فوق قمة برج خليفة احتفالاً بفوز الدولة باستضافة معرض إكسبو الدولي 2020 في دبي.
- ديسمبر: إعمار تكشف النقاب عن المشروع السكني الفاخر الجديد "فيدا رزيدنس - ذا هيلز" في قلب دبي.
- ديسمبر: إعمار ترفع الستار عن تمثال "الكورس" للنحات الكوري جايوهو لي، الذي يشمخ على ارتفاع 15 متراً في "بوليفارد محمد بن راشد".
- ديسمبر: "دبي وورلد سنترال" وإعمار تطوران معلماً حضرياً جديداً ووجهة للجولف ضمن "دبي وورلد سنترال".
- ديسمبر: دبي تستقطب أنظار العالم مع احتفالات العام الجديد في برج خليفة.
- ديسمبر: "العنوان للفنادق والمنتجعات" تفوز بجائزة أفضل سلسلة فنادق في الشرق الأوسط خلال الحفل السنوي العاشر لتوزيع جوائز مجلة "جلوبال ترافيلر".



- ديسمبر: ثعالب الماء تستعرض مواهبها الفنية في "دبي أكواريوم وحديقة الحيوانات المائية".
- ديسمبر: "ريل سينما" تحتفل بمرور أربع سنوات على افتتاحها مع تجاوز عدد مرتاديها الـ 9 ملايين زائر.