



شركة إعمار العقارية ش.م.ع.  
تقرير الحوكمة للعام 2014

يصدر هذا التقرير سنوياً عن شركة إعمار العقارية ش.م.ع. ("الشركة") تطبيقاً لنص المادة 14 من قرار وزير الاقتصاد رقم 518 لسنة 2009 بشأن ضوابط الحوكمة ومعايير الانضباط المؤسسي المعدل ("قرار الحوكمة").

**1- بيان بالإجراءات المتخذة لاستكمال نظام حوكمة الشركات خلال عام 2014 وكيفية تطبيقها:**

فيما يتعلّق بالإجراءات المتخذة لاستكمال نظام حوكمة الشركات خلال عام 2014، نود أن نوضح أنّ نظام الحوكمة لشركة إعمار العقارية ش.م.ع. لسنة 2013 جاء مستوفياً لجميع الشروط و القواعد الواردة بقرار الحوكمة، وبالتالي فإنّه لا توجد أية إجراءات تكميلية تُذكر في هذا الخصوص.

أمّا بخصوص كيفية تطبيق الشركة للقواعد الواردة بقرار الحوكمة، فقد قامت الشركة بتطبيق السياسات المتعددة التي اعتمدها مجلس الإدارة في مجال الحوكمة أخذاً في الاعتبار مصالح الشركة والمساهمين وكافة الأطراف الأخرى ذات الصلة وذلك على النحو التالي:

**أ- مجلس الإدارة:**

يتوافق تشكيل مجلس الإدارة وقواعد عمله مع متطلبات قانون الشركات التجارية وقرار الحوكمة والنظام الأساسي للشركة ومع باقي القوانين والقرارات ذات الصلة كما يتم تطبيق أفضل المعايير والممارسات المتعلقة بالمجلس وذلك بالقدر الممكن لزيادة فعاليته.

تلتزم الشركة بقواعد العمل التي وضعها مجلس الإدارة والخاصة بكيفية تشكيله وطريقة عمله ومسئوليّاته كما يلي:

1- التزم مجلس الإدارة بشكل عام بالمتطلبات الرئيسية المنصوص عليها في قواعد عمله والمتعلقة بمسائل متعددة منها - على سبيل المثال لا الحصر - عدد أعضاء مجلس الإدارة والتوازن المطلوب بين أعضائه وفقاً للمعايير المحددة ومدد العضوية ومسئوليّات رئيس مجلس الإدارة

- وإجمالاً عدد الإجتماعات الواجب عقدها والنصاب المطلوب لعقد الاجتماعات والأغلبية اللازمة لاتخاذ القرارات وشروط اتخاذ القرارات والمهارات الفنية المطلوبة لعضوية المجلس.
- 2- أكد أعضاء مجلس الإدارة المستقلون على استمرارية استقلالهم عن الشركة خلال العام 2014 واطمأنت الشركة إلى استيفاء المتطلبات القانونية في هذا الخصوص من حيث الحد الأدنى لعدد الأعضاء المستقلين في المجلس.
- 3- قرر مجلس الإدارة دفع مكافأة سنوية للعام 2014 لأعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين قدرها 2.561 مليون درهم لكل عضو في حالة توزيع أرباح على المساهمين وبشرط موافقة الجمعية العمومية السنوية للشركة على ذلك وأخذاً في الاعتبار القوانين واللوائح والقرارات ذات الصلة والنظام الأساسي للشركة.
- 4- أقر المجلس المسئوليات والمهام والصلاحيات والمتطلبات الأخرى اللازمة لعمله من خلال القواعد الخاصة بتنظيم عمل مجلس الإدارة.
- 5- تتضمن مهام ومسئوليات رئيس مجلس الإدارة المهام المنصوص عليها في قرار الحوكمة وقد نصت على ذلك صراحة القواعد الخاصة بتنظيم عمل مجلس الإدارة.
- 6- تحدد القواعد الخاصة بتنظيم عمل المجلس مسئوليات الجهاز الإداري بالشركة تجاه مجلس الإدارة. وتتضمن تلك المسئوليات على سبيل المثال لا الحصر تنظيم جولة تعريفية لأعضاء مجلس الإدارة الجدد وإتاحة المعلومات بشكل منتظم لأعضاء المجلس مما يتيح لأعضاء المجلس القيام بمهامهم بكفاءة وفقاً للقوانين والتشريعات والقرارات ذات الصلة وسياسات الشركة.
- 7- تم تفويض بعض سلطات مجلس الإدارة من خلال وضع جداول لتفويض السلطات معتمدة من المجلس ويتم مراجعة تلك الجداول دورياً ويتم إرسالها لأعضاء الجهاز الإداري المعنيين للالتزام بها.

8- يخضع أعضاء مجلس الإدارة لإلتزامات إفصاح خاصة بهم ويشمل ذلك - على سبيل المثال لا الحصر - طبيعة وضعهم في الشركات المساهمة الأخرى وأي تغيير بظراً على إستقلاليتهم ومعاملاتهم على الأوراق المالية للشركة، وأي تغيير على البيانات التي يتم تقديمها سنوياً فور حدوث ذلك التغيير. كما يجب عليهم الإفصاح في حالة وجود تعارض في المصالح فيما يتعلق بأي مسألة ينظر فيها المجلس أو أحد لجانه.

#### ب- لجان مجلس الإدارة:

قام مجلس الإدارة بتشكيل ثلاث لجان دائمة هي لجنة التدقيق ولجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة الإستثمار وبجوز تشكيل لجان أخرى وفقاً لما يقرره المجلس وتعمل كل من لجان المجلس وفقاً لقواعد العمل الخاصة بها.

كافة القواعد الخاصة بعمل اللجان تم اعتمادها إما من قبل مجلس الإدارة أو من قبل اللجنة المعنية وتلك القواعد متفقة مع متطلبات قرار الحوكمة. تشمل قواعد العمل الخاصة بلجان المجلس - على سبيل المثال لا الحصر - دور اللجنة ومتطلبات تشكيلها ومدد العضوية بها، وواجبات وسلطات أعضائها وإجراءات المتابعة الخاصة بها والتزامها بتقديم تقارير لمجلس الإدارة.

وقد روعي في تشكيل لجنة التدقيق ولجنة الترشيحات والمكافآت متطلبات الإستقلالية وعدد الأعضاء غير التنفيذيين المنصوص عليها في قواعد عمل تلك اللجان.

#### ج- الرقابة الداخلية

وضع مجلس الإدارة نظام للرقابة الداخلية في شكل سياسة للرقابة الداخلية ويهدف هذا النظام إلى تقييم وسائل وإجراءات إدارة المخاطر، والتأكد من التطبيق السليم لقرار الحوكمة، والإلتزام بالقوانين واللوائح المطبقة والسياسات الداخلية، ومراجعة البيانات المالية المستخدمة في إعداد القوائم المالية للشركة. تقوم لجنة التدقيق بمساعدة المجلس في الإشراف على تطبيق نظام الرقابة الداخلية، وتقوم إدارة الرقابة الداخلية بتنسيق الأعمال اليومية المتعلقة بهذا النظام.

تتطلب سياسة الرقابة الداخلية أن يقوم المجلس بمراجعة نظام الرقابة الداخلية بالشركة بشكل دوري.

#### د- مراقب الحسابات الخارجي

يتم اختيار مراقب الحسابات الخارجي وفقاً لمتطلبات قرار الحوكمة والنظام الأساسي للشركة والقوانين واللوائح والقرارات المعمول بها.

وسوف تقوم لجنة التدقيق بعد موافقة الجمعية العامة على تعيين مراقبي الحسابات بإبلاغهم بالشروط والقيود الواردة على عملهم أخذاً في الاعتبار متطلبات قرار الحوكمة.

#### هـ- قواعد السلوك المهني

وضعت الشركة قواعد للسلوك المهني توضح من خلالها المعايير الأخلاقية للشركة وواجباتها إزاء الأطراف المختلفة ذوي المصلحة والالتزامات ببذل العناية والحرص والالتزام بتطبيق القوانين والقرارات المعمول بها.

يلتزم أعضاء مجلس الإدارة والموظفون ومدققو الحسابات الداخليين بتلك القواعد في أداء مهامهم.

#### و- سياسة التعامل في الأوراق المالية المصدرة من الشركة

وضع مجلس الإدارة سياسة تنظم تعامل أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الشركة في الأوراق المالية التي تصدرها الشركة تتفق مع أحكام القانون واللوائح والقرارات ذات الصلة.

وتتطلب تلك السياسة التزام أعضاء مجلس الإدارة والموظفين بالقيود الواردة على التعامل في الأوراق المالية ومتطلبات الإفصاح المتعلقة بالتعامل المسموح به وتوضح أيضاً الأفعال المحظورة وذلك وفقاً لأحكام تلك السياسة.

#### ز- سياسة حقوق المساهمين

وضع مجلس الإدارة سياسة توضح حقوق المساهمين وتتضمن هذه السياسة الحقوق الواردة في القوانين والقرارات ذات الصلة وتلك الواردة في النظام الأساسي.

والغاية من تلك السياسة هي تمكين وتشجيع المساهمين على ممارسة حقوقهم بطريقة فعالة.



## ح- لجنة الإفصاحات

تم تشكيل لجنة للإفصاحات تتكون من أعضاء الإدارة العليا بالشركة وتهدف لجنة الإفصاحات إلى وضع نظم للتأكد من الالتزام بالقوانين واللوائح المتعلقة بالإفصاح والحفاظ على سمعة الشركة وتوفير الشفافية لمساهمي الشركة الحاليين والمستقبليين والأطراف ذوي الصلة ومنع استغلال سوق الأوراق المالية.

### 2- تعاملات أعضاء مجلس الإدارة في الأوراق المالية للشركة

لم توجد تعاملات لأعضاء مجلس الإدارة أو أقاربهم من الدرجة الأولى في الأوراق المالية للشركة خلال العام 2014.

### 3- تشكيل مجلس الإدارة

أ- يتكون مجلس إدارة الشركة من أحد عشر عضواً على النحو التالي:

الاسم	الصفة	تنفيذي/غير تنفيذي مستقل/غير مستقل	العضوية في شركات مساهمة أخرى وجهات حكومية
سعادة/ محمد العبار	رئيس مجلس الإدارة	عضو تنفيذي، غير مستقل	1- مجموعة إعمار مولز ش.م.ع - رئيس مجلس الإدارة 2- بنك نور الإسلامي ش.م.ع. - عضو مجلس الإدارة. 3- مصرف السلام البحرين - عضو مجلس الإدارة
السيد/ حسين القمزي	نائب رئيس مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي، مستقل	1- بنك نور الإسلامي ش.م.ع. - عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة.

<p>2- نور للتكافل ش.م.ع. - عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة.</p> <p>3- نور للتكافل العائلي ش.م.ع - عضو مجلس الإدارة</p> <p>4- مركز دبي المالي العالمي - عضو مجلس الإدارة.</p> <p>5- مؤسسة هيئة الأوقاف وشؤون القصر - رئيس مجلس الإدارة.</p>			
لا يوجد	عضو غير تنفيذي، مستقل	عضو المجلس	السيد/ أحمد جاوه
<p>1 - شركة "الإمارات للاتصالات المتكاملة ش.م.ع. (دو) - عضو مجلس الإدارة.</p> <p>2- شركة دبي القابضة - عضو اللجنة التنفيذية والرئيس التنفيذي للعمليات.</p> <p>3- سلطة دبي للخدمات المالية - عضو مجلس الإدارة.</p>	عضو غير تنفيذي، مستقل	عضو المجلس	السيد/ فاضل العلي
<p>1- موانئ دبي العالمية - نائب رئيس مجلس الإدارة</p> <p>2- الاتحاد للقطارات ش.م.ع - عضو مجلس الإدارة</p>	عضو غير تنفيذي، مستقل	عضو المجلس	السيد/ جمال بن ثنية
لا يوجد	عضو تنفيذي، غير مستقل	العضو المنتدب	السيد/ أحمد المطروشي

السيد/ مروان عابدين	عضو المجلس	عضو غير تنفيذي، مستقل	مؤسسة هيئة الأوقاف وشؤون القصر - عضو مجلس إدارة.
السيد/ جمال المري	عضو المجلس	عضو غير تنفيذي، مستقل	1- المدير التنفيذي للحسابات المركزية في الدائرة المالية بحكومة دبي. 2- عضو مؤسسة الاتصالات المتخصصة "نداء". 3- عضو مؤسسة "إمداد" لخدمات المرافق. 4- عضو مجلس أمناء جائزة الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم للسلام العالمي
السيد/ عارف الدحيل	عضو المجلس	عضو غير تنفيذي، مستقل	1- المدير التنفيذي لدائرة التخطيط والتطوير - تراخيص 2- شركة بي أند أو للموائى - رئيس مجلس الإدارة
السيد/ عبدالرحمن الحارب	عضو المجلس	عضو غير تنفيذي، مستقل	1- مؤسسة هيئة الأوقاف وشؤون القصر - عضو مجلس الإدارة. 2- بنك طيب - رئيس مجلس الإدارة
السيد/ عبدالله باليوحة	عضو المجلس	عضو غير تنفيذي، مستقل	1- مؤسسة الصكوك الوطنية - عضو مجلس الإدارة. 2- مدير إدارة الدين العام في الدائرة المالية لحكومة دبي. 3- مجموعة إعمار مولز ش.م.ع - عضو مجلس الإدارة

## مؤهلات وخبرات أعضاء مجلس الإدارة:

يتمتع أعضاء مجلس الإدارة بالمؤهلات والخبرات التالية:

### سعادة/ محمد العبار، رئيس مجلس الإدارة:

هو العضو المؤسس لشركة إعمار العقارية ش.م.ع. ورئيس مجلس إدارتها منذ تأسيسها في يوليو من العام 1997. كما يشغل محمد العبار عضوية مجلس إدارة بنك نور الإسلامي وهو إحدى الشركات التابعة لمجموعة دبي.

ويتولى محمد العبار حالياً مسؤولية قيادة استراتيجية النمو التي تتبعها إعمار والتي تقوم على التوسع الجغرافي وتنوع قطاعات الأعمال لتشمل مجالات عدّة كال تطوير العقاري، والضيافة، والترفيه، والمراكز التجارية، والرعاية الصحية، والتعليم، والخدمات المالية. كما يرأس المشروع المشترك بين شركتي إعمار وجورجيو أرمانى الإيطالية لإنشاء سلسلة فنادق ومنتجات فاخرة تحمل علامة أرمانى التجارية في أماكن متميزة من العالم.

كما يشغل العبار كذلك منصب رئيس مجلس إدارة شركة إعمار ام جي اف، المشروع المشترك بين إعمار وشركة "ام جي اف للتطوير المحدودة" في الهند، الذي يعدّ أكبر استثمار أجنبي مباشر في مجال التطوير العقاري في الهند. وبالإضافة إلى ذلك فهو رئيس مجلس إدارة شركة "آر اس اتش المحدودة"، الشركة الرائدة في آسيا في مجال تسويق العلامات التجارية العالمية وتوزيعها وبيعها بالتجزئة.

وأطلقت مجلة "اف دي آي" الصادرة عن مجموعة فايننشال تايمز على محمد العبار لقب "شخصية العام لمنطقة الشرق الأوسط". كما صنّفته مجلة "آر ايبان بيزنس" الرائدة في مجال الأعمال في المنطقة في المرتبة الثانية ضمن قائمة الشخصيات الـ 100 الأكثر نفوذاً في العالم العربي للعام 2009.

وقد نال العبار دكتوراه فخرية في العلوم الإنسانية من جامعة سياتل في الولايات المتحدة الأمريكية والتي سبق أن تخرّج منها بعد دراسة الإدارة المالية والأعمال. وقد حصل العبار كذلك على درجة دكتوراه في المشاريع الإنسانية من جامعة صن مون في كوريا.



ويتعاون محمد العبار بشكل وثيق مع المنظمات غير الحكومية في المنطقة، لا سيما في مجال الإصلاح التعليمي. وهو رياضي متمرس ومشارك فاعل في سباقات القدرة للخيول في الإمارات العربية المتحدة.

السيد/ حسين القمزي، نائب رئيس مجلس الإدارة:

تم تعيين حسين القمزي، وهو عضو غير تنفيذي، نائباً لرئيس مجلس إدارة شركة "إعمار العقارية ش.م.ع." في 8 مارس 2006 وهو أيضاً عضو في لجنة التعيينات والمكافآت في الشركة.

يتمتع حسين القمزي بخبرات واسعة ومتنوعة في مجال الخدمات المالية والمصرفية تزيد على 28 عاماً من خلال عمله مع نخبة من المؤسسات المالية الرائدة في دولة الإمارات العربية المتحدة. ويشغل القمزي حالياً منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة نور الاستثمارية (ذ.م.م) ونور بنك (ش.م.ع)، المؤسسة الرائدة ضمن المجموعة، وهو من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة وقد اشتهر بإدارته الحكيمة وخبرته المشهودة في تبني وقيادة وإدارة المشروعات الإستراتيجية ومبادرات تجديد وتطوير الأعمال. ولدى القمزي فناعة راسخة بأهمية الابتكار باعتباره ركيزة أساسية للنمو والمحرك الرئيسي لدعم رؤية نور بنك وسعيه للتحويل إلى مؤسسة مالية رائدة في دبي.

وبفضل قيادته الحكيمة من خلال منصبه كرئيس تنفيذي، نجح نور بنك في حصد 19 جائزة مرموقة من جوائز القطاع المالي والمصرفي، ومن أبرزها جائزة "أفضل بنك جديد في الشرق الأوسط"، مجلة بانكر ميدل إيست للقطاع المصرفي للعام 2009، وجائزة "أفضل صفقة للعام 2008" من قبل مجلة أخبار التمويل الإسلامي، وجائزة "أفضل منتج جديد" من مجلة بانكر ميدل إيست للمنتجات للعام 2011، و"صفقة العام 2011" ضمن فئة التمويل الإسلامي من جوائز ذي بانكر الإقليمية الأوروبية. وتتويجاً لإنجازاته وقيادته المتميزة، حصد القمزي جائزة "الرئيس التنفيذي للعام 2010" المرموقة في فئة الخدمات المصرفية الإسلامية في حفل توزيع جوائز الرئيس التنفيذي لمنطقة الشرق الأوسط.

قبل توليه منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة نور الاستثمارية، والرئيس التنفيذي لنور بنك، شغل القمزي منصب الرئيس التنفيذي لمصرف الشارقة الإسلامي، وكان عضواً بمجلس إدارة سوق دبي

المالي، وبورصة دبي العالمية. كما شغل القمزي منصب الرئيس التنفيذي للعمليات بمركز دبي المالي العالمي، ويحسب له تمهيد الطريق لتأسيس مركز مالي بمستوى عالمي.

يتولى القمزي بالإضافة إلى مناصبه المذكورة أعلاه، منصب رئيس مجلس إدارة مؤسسة الأوقاف وشؤون القصر، ومنصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة إعمار العقارية (ش.م.ع) كما أنه عضو بمجلس الإدارة الأعلى لمركز دبي المالي العالمي وعضو مجلس إدارة سلطة مركز دبي المالي العالمي وعضو مجلس إدارة معهد الإمارات للدراسات المصرفية والمالية. وهو أيضاً عضو في اللجنة العليا لتطوير قطاع الاقتصاد الإسلامي في دبي.

السيد/ أحمد جاوه، عضو مجلس الإدارة:

تم تعيين أحمد جاوه كعضو غير تنفيذي في مجلس إدارة شركة إعمار العقارية ش.م.ع. في 8 مارس 2006.

وينطبق على أحمد جاوه - وهو رجل أعمال سعودي متميز - وصف رجل الأعمال الدولي ولديه خبرات في كل من الولايات المتحدة وأوروبا - بما في ذلك فرنسا - والشرق الأوسط وشمال أفريقيا وشبه القارة الهندية.

وقد قام بتأسيس شركة ستارلنج القابضة المحدودة فور تخرجه من الجامعة وهي مجموعة استثمارية عالمية تعمل في مجال الاستثمارات الخاصة والاستثمارات المباشرة في كافة أنحاء العالم ([www.starlinggroup.com](http://www.starlinggroup.com)) كما قام أيضاً بتأسيس شركة المقاولات والتجارة والتي تقوم بالإشراف على الفرص والخيارات الاستثمارية في منطقتي الخليج العربي والشرق الأوسط.

وقد تم تتويج خبراته ومهنيته ومساهمته في عالم الأعمال الدولي من خلال المنتدى الاقتصادي العالمي المنعقد في دافوس، سويسرا عام 1996 حيث تم تكريمه كأحد "القادة العالميين للمستقبل".

يرجع الفضل إلى أحمد جاوه في إدخال مجموعة من منتجات شركة والت ديزني المرخصة إلى أسواق الشرق الأوسط (من خلال مشاريع ديزني - جاوه) وهي مشروع مشترك فيما بين شركة والت ديزني وعائلة جاوه. وبصفته رئيساً لهذا المشروع المشترك، أشرف أحمد جاوه على عمليات البيع والتسويق

لمنتجات ديزني في مجالات برامج الحاسوب والوسائط المتعددة والألعاب والمفروشات المنزلية ومنتجات العناية الشخصية والالكترونيات الاستهلاكية وأفلام الفيديو العربية والانكليزية في المنطقة.

وقد شغل أحمد جاوة منصب عضو مجلس الإدارة في مجموعة تريكون - وهي شركة أمريكية تخصصت في مجال البترول وتجارة الأوراق المالية - منذ 1983 وحتى 1991 كما يشغل أيضاً منصب رئيس شركة ستاليونز هوم فيديو المحدودة وهي شركة توزيع أفلام فيديو في منطقة الشرق الأوسط كما قام بأنشطة رائدة وناجحة في مجال مكافحة القرصنة وحماية الملكية الفكرية في المنطقة. وهو أيضاً عضو في مجلس الإدارة ورئيساً للجنة الترشيحات والمكافآت بشركة اعمار المدينة الاقتصادية وهي شركة مدرجة في سوق الأوراق المالية السعودي ومسئولة عن تطوير أكبر مشروع قطاع خاص في منطقة الشرق الأوسط وهو مدينة الملك عبدالله الاقتصادية. وهو أيضاً عضواً بمجلس إدارة شركة اعمار بتركيا وعضواً بمجلس إدارة شركة اعمار ام جي اف بالهند. وهو أيضاً عضو مجلس إدارة شركة رأس الخيمة بترولיום وهي شركة تنقيب عن البترول مملوكة بشكل جزئي لحكومة رأس الخيمة وقد عمل في مجالس إدارات مجموعة نوبا بارك سويس أوتيل وميرابوليس وهي شركة تتولى تطوير الحدائق الترفيهية في فرنسا. وقد عمل أيضاً كرئيساً لشركة كوفلاكسيب السعودية وهي مشروع مشترك مع العملاق الفرنسي إلف أكيتان والتي كانت إحدى شركتين فقط في الثمانينات يعملان في مجال وضع الأنابيب في البحر لنقل الزيت الخام.

ولد أحمد جاوة في مدينة جدة سنة 1956 ويحمل درجتي البكالوريوس والماجستير في إدارة الأعمال من جامعة سان فرانسيسكو.

**السيد/ فاضل العلي، عضو مجلس الإدارة:**

تم تعيين فاضل عبد الباقي العلي كعضو غير تنفيذي في مجلس إدارة شركة إعمار العقارية ش.م.ع. في 23 أبريل 2012.

ويتولى العلي حالياً منصب الرئيس التنفيذي للعمليات في "دبي القابضة"، الشركة الاستثمارية الرائدة، حيث يتولى القيادة الاستراتيجية والتشغيلية للشركة في كافة قطاعاتها. يشغل العلي منصب رئيس مجلس إدارة شركة "دبي انترناشونال كابيتال" الذراع الاستثماري لدبي القابضة وعضوية مجلس إدارة

كلا من: "مجموعة جميرا"، وشركة "الإمارات للاتصالات المتكاملة ش.م.ع. (دو)"، و"سلطة دبي للخدمات المالية".

ويتمتع العلي بخبرة واسعة في قطاع التمويل والصيرفة، ويرجع ذلك لخبرته الطويلة التي امتدت لستة عشر عام تولى خلالها مناصب ريادية عدة في مصرف "سي تي بنك" العالمي، والتي كان آخرها منصب رئيس ادارة الائتمان لتمويل الأفراد في دولة لإمارات العربية المتحدة قبل انتقاله إلى "دبي القابضة".

ويحمل العلي شهادة بكالوريوس في العلوم (مع مرتبة الشرف) في الهندسة الصناعية والنظم من جامعة جنوب كاليفورنيا، كما يحمل شهادة في العلوم المالية من الجامعة الأمريكية في الشارقة.

**السيد/ جمال بن ثنيه، عضو مجلس الإدارة:**

يشغل جمال ماجد بن ثنيه منصب عضو غير تنفيذي ونائب رئيس مجلس إدارة موانئ دبي العالمية المحدودة .

وانضم بن ثنيه إلى سلطة ميناء راشد في أكتوبر 1981، ثم تولى منصب مساعد العضو المنتدب في سلطة موانئ دبي في العام 1991، ليشغل بعدئذٍ في العام 2001 منصب العضو المنتدب. وفي العام 2005، خلال دمج سلطة موانئ دبي وموانئ دبي الدولية، أصبح بن ثنيه نائب رئيس مجلس إدارة موانئ دبي العالمية، ثم تولى في أكتوبر 2009 منصب عضو مجلس إدارة غير تنفيذي بالإضافة إلى منصبه كنائب رئيس مجلس الإدارة.

وفي 23 سبتمبر 2009، تم تعيينه كعضو مستقل غير تنفيذي في مجلس إدارة شركة الاتحاد للقطارات شركة مساهمة (أبو ظبي). وفي 23 أبريل 2012، تم تعيينه كعضو مستقل غير تنفيذي في مجلس إدارة شركة إعمار العقارية ش.م.ع.

وبن ثنيه من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة ويبلغ من العمر 54 عاماً.



السيد/ أحمد المطروشي، العضو المنتدب:

يشغل أحمد ثاني المطروشي منصب العضو المنتدب لشركة إعمار العقارية في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث يشرف بشكل مباشر على جميع العمليات الخاصة بالشركة في الإمارات. وبالإضافة إلى منصبه في شركة إعمار العقارية، يشغل المطروشي حالياً المناصب التالية:

<u>الشركة</u>	<u>المنصب</u>
جمعية دبي العقارية	رئيس مجلس الإدارة
إمريل للخدمات ش.ذ.م.م.	رئيس مجلس الإدارة
المجلس الأعلى للطاقة	عضو اللجنة الاستشارية
إعمار للمرافق	رئيس مجلس الإدارة

كما يشغل المطروشي عضوية عدد من المؤسسات الهامة في إمارة دبي، بما فيها "مجمع دبي للاستثمار"، و"مركز دبي لأخلاقيات العمل"، بالإضافة إلى "جمعية دبي العقارية" التي أسسها وبرأسها بنفسه، وهي جمعية غير ربحية تهدف إلى إرساء مجموعة من المعايير الأخلاقية في الممارسات والإجراءات الخاصة بالقطاع العقاري.

وشغل المطروشي، قبل انضمامه إلى شركة إعمار في العام 2005، منصب الرئيس التنفيذي لمجلس الإعمار التابع لحكومة دبي، حيث عمل من خلال موقعه لأكثر من 10 أعوام على تأمين وحدات سكنية بكلفة معقولة وأسعار تمويل عقارية تنافسية لجميع سكان الإمارة. كما شغل المطروشي على مدى 14 عاماً منصب نائب مدير غرفة دبي للتجارة والصناعة.

ويحمل أحمد المطروشي، الذي ولد ونشأ في دبي، شهادة البكالوريوس في الإدارة العامة وشهادة الدبلوم في إدارة العقارات من المجلس الوطني للتعليم العالي "إن.سي.إف.إي" في المملكة المتحدة.

السيد/ مروان عابدين، عضو مجلس الإدارة :

لقد تقلّد مروان عابدين العديد من المناصب من أبرزها الرئيس التنفيذي لمدينة دبي الطبية، و قد كان عضواً في مجلس إدارة سلطة مدينة دبي الطبية، السلطة التشريعية لمدينة دبي الطبية.



وقبيل تعيينه في منصب الرئيس التنفيذي لمدينة دبي الطبية من قبل رئيسة سلطة مدينة دبي الطبية، صاحبة السمو الملكي الأميرة هيا بنت الحسين، في شهر أكتوبر من عام 2012، شغل عابدين عدة مناصب مهمة ضمن القطاع المالي في دولة الإمارات العربية المتحدة، لمدة تتجاوز الـ 15 عاماً.

ومن ضمن المناصب الإدارية البارزة التي تقلدها عابدين خلال مسيرته المهنية، منصب الرئيس التنفيذي لصندوق دبي للدعم المالي، وهو كيان تأسس بموجب مرسوم أميري، حيث أشرف على إدارة العمليات اليومية للصندوق بتوجيه من مجلس الإدارة واللجنة المالية العليا. وشغل السيد عابدين أيضاً منصب مدير إدارة الديون في دائرة المالية في حكومة دبي، وكان مسؤولاً عن شؤون الخزينة والديون المتعلقة بمؤسسات القطاع العام، فضلاً عن التنسيق مع دائرة الشؤون القانونية في حكومة دبي.

وفي شهر مارس من عام 2012، تم ترشيحه من قبل سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ليصبح عضواً في مجلس إدارة شركة التطوير العقاري الدولية الرائدة "إعمار" العقارية. كما يحمل عابدين عضوية مجلس إدارة مؤسسة الجليلة، وهي مؤسسة غير ربحية أسست بموجب مرسوم أميري، وعضوية مجلس إدارة هيئة الأوقاف وشؤون القصر.

يعتبر السيد مروان عابدين عضواً نشطاً في عدة محافل دولية، فهو عضو في لجنة بريتون وودز، وهي مؤسسة أمريكية غير حكومية تتخذ من العاصمة الأمريكية واشنطن مقراً لها، وعضو في رابطة خزينة الشركات - الشرق الأوسط، وهي هيئة رائدة تضم العاملين في مجالي الخزينة والمالية، كما يحمل عضوية النادي الاقتصادي في نيويورك، وهو من أبرز المنتديات العامة الأمريكية.

وكان عابدين أول مواطن إماراتي معتمد من قبل السلطة التشريعية لقطاع الخدمات المالية، وهي أكبر منظمة للأوراق المالية مستقلة في الولايات المتحدة الأمريكية، والتي كانت تعرف سابقاً بالجمعية الوطنية لمتدولي الأوراق المالية، كمثل عام للأوراق المالية (السلسلة 7).

يحمل مروان عابدين شهادة بكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة ويك فورست بولاية كارولينا الشمالية بالولايات المتحدة، ويشغل وقت فراغه بالتصوير الفوتوغرافي، واقتناء الأعمال الفنية والتحف النادرة.

### السيد/ جمال حامد المري، عضو مجلس الإدارة

تم تعيين جمال المري كعضو غير تنفيذي في مجلس إدارة شركة "إعمار العقارية ش.م.ع." في مايو 2013.

ويشغل المري منصب المدير التنفيذي للحسابات المركزية في الدائرة المالية بحكومة دبي وعضو مؤسسة الاتصالات المتخصصة "نداء". كما يشغل عضوية ورئاسة لجنة التدقيق في شركة "إمداد" التابعة لمؤسسة "دبي العالمية".

فضلاً عن ذلك، شغل جمال المري على مدى عشر سنوات مناصب عدّة في مؤسسة "الإمارات العامة للبتروك" (إمارات) إلى أن أصبح المحاسب المالي ورئيس لجنة المناقصات.

وفي العام 2006، انضم المري إلى الدائرة المالية في ديوان سمو الحاكم بدبي حيث تولى مناصب عديدة حتى تم تعيينه في منصبه الحالي كمدير تنفيذي للحسابات المركزية بالدائرة المالية.

في العام 2010، ترأس المري الفريق المالي لحكومة دبي. وسبق أن قام بتمثيل حكومة دبي في لجنة إعادة هيكلة شركة "أملاك للتمويل".

وبالإضافة إلى مهامه اليومية، يشارك جمال المري في صياغة ومراجعة العديد من التشريعات المحليّة التي تتم إحالتها إلى الدائرة المالية.

وجمال المري من مواليد العام 1971 في الإمارات العربية المتحدة. وهو عضو في نادي الشباب العربي. وفي العام 1995، حاز المري شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال (المالية والمصرفية) من كلية الأعمال والاقتصاد بجامعة الإمارات العربية المتحدة.

### السيد/ عارف عبيد سعيد الدحيل، عضو مجلس الإدارة:

تم تعيين عارف عبيد سعيد الدحيل المهيري كعضو غير تنفيذي في مجلس إدارة شركة إعمار العقارية ش.م.ع. في 23 أبريل 2012.

ويشغل عارف الدحيل منصب الرئيس التنفيذي لدائرة التخطيط والتطوير - تراخيص، والمدير العام لمؤسسة الموانئ والجمارك والمنطقة الحرة. وهو يتمتع بخبرة واسعة في مجال تشغيل وإدارة المحطات

والموانئ العالمية. كما شغل الدحيل مناصب قيادية سابقة في موانئ دبي العالمية منذ العام 1991، حيث عمل كمساعد عضو منتدب في دائرة تطوير المشاريع في موانئ دبي العالمية - منطقة الإمارات العربية المتحدة، وقبل ذلك شغل منصب نائب رئيس أول - الهندسة والعمليات الدولية، ونائب مدير أول وعضو منتدب بالإنابة لمنطقة أفريقيا. كما تولى مناصب عليا عديدة في موانئ دبي العالمية وسلطة موانئ دبي، حيث شغل منصب الرئيس التنفيذي للعمليات في موانئ دبي العالمية - منطقة الإمارات العربية المتحدة.

وشارك الدحيل أيضاً في العديد من المشاريع الرئيسية في الإمارات العربية المتحدة وعلى الصعيد الدولي، وذلك تحت مظلة موانئ دبي العالمية، ومنها مشروع "ميغاماكس المحطة رقم 2"، و"المحطة رقم 3" (مرحلة التخطيط)؛ كما كانت له مشاركة فاعلة في إعداد المخطط العام لمشروع تطوير جبل علي وتولى قيادة مبادرة فعالية التكاليف في موانئ دبي العالمية - منطقة الإمارات. وشغل عضوية مجلس الإدارة في موانئ دبي العالمية في ميناء السخنة في مصر في العام 2008. ويُشهد له بمساهمته الفعالة في نجاح عملية الدمج بين سلطة موانئ دبي وموانئ دبي الدولية وشركة "سي إس إكس وورلد تيرمينالز" (CSX WT) وشركة "بي أند أو" (P&O). وحصل الدحيل ضمن جوائز برنامج دبي للأداء الحكومي المتميز للعام 2006 عن فئة الموظف المتميز على جائزة أفضل موظف في موانئ دبي العالمية للعام 2006.

ويحمل عارف الدحيل شهادة في الجغرافية الاقتصادية من جامعة الإمارات العربية المتحدة، فضلاً عن دبلوم في النقل البحري وإدارة الموانئ من سلطة موانئ سنغافورة ومن جامعة ديلاوير، ودبلوم البرنامج الدولي لتخطيط وإدارة الموانئ من ميناء نيو أورليانز في لويزيانا بالولايات المتحدة الأمريكية. كما أتمّ الدحيل أيضاً برنامج كبار التنفيذيين في كلية هارفرد للأعمال في مدينة بوسطن بالولايات المتحدة الأمريكية في العام 2004.

السيد/ عبدالرحمن الحارب، عضو مجلس الإدارة:

تم تعيين عبد الرحمن حارب راشد الحارب كعضو غير تنفيذي في مجلس إدارة شركة إعمار العقارية ش.م.ع. في 23 أبريل 2012.

ويتولى الحارب رئاسة مجلس إدارة بنك طيب، و"الشركة الوطنية للتأمين على الحياة والتأمين العام (ش.م.ع.م.)"؛ فضلاً عن منصبه كرئيس لجنة التدقيق في شركة "دبي لصناعة الطيران"، وعضوية مجلس الإدارة بمؤسسة الأوقاف وشؤون القصر. كما شغل الحارب منصب رئيس مجلس إدارة شركة "العمانية الوطنية للاستثمار القابضة" ومنصب عضوية مجلس إدارة شركة خدمات الطيران "ستاندرد اير".

ويتمتع عبد الرحمن الحارب بخبرة تزيد عن 19 عاماً في المجال المصرفي والتدقيق وإدارة المخاطر. ويرأس حالياً فريق التدقيق في "دبي القابضة"، حيث يتولى مسؤولية إدارة وتخطيط والإشراف على التدقيق السنوي، والتقييم العام للمخاطر، وهيكل الرقابة الداخلية، وتقييم حوكمة الشركات. كما يتولى الإشراف على مراجعة حسابات كافة الشركات التابعة لـ"دبي القابضة".

وشغل الحارب أيضاً العديد من المناصب العليا في بنك دبي الوطني ودائرة الرقابة المالية. كما شغل منصب نائب الرئيس/مدير التدقيق الداخلي في بنك دبي الإسلامي.

ويحمل الحارب شهادة في إدارة الأعمال (تخصّص المحاسبة) من جامعة سيائل في الولايات المتحدة الأمريكية وهو حاصل على شهادة محاسب عام معتمد (CPA) وشهادة مدقق داخلي معتمد (CIA)، وعضو في مجلس إدارة جمعية المدققين الداخليين في الإمارات العربية المتحدة.

#### السيد/ عبدالله باليوحة، عضو مجلس الإدارة:

تم تعيين عبدالله سعيد باليوحة كعضو غير تنفيذي في مجلس إدارة شركة إعمار العقارية ش.م.ع. في 23 أبريل 2012، كما تمّ تعيينه في سبتمبر 2014 كعضو مجلس إدارة بمجموعة إعمار مولز ش.م.ع.

ويشغل عبدالله باليوحة عضوية مجلس الإدارة ولجنة التدقيق في مؤسسة "الصكوك الوطنية". كما شغل منصب رئيس العمليات لـ"صندوق دبي للدعم المالي".

ويتولى عبدالله باليوحة أيضاً منصب القائم بأعمال مدير قسم إدارة الديون في الدائرة المالية في حكومة دبي، وهو مسؤول عن عملية تجميع ديون دبي السيادية وتأسيس مكتب إدارة الديون وعلاقات المستثمرين.



وشارك عبدالله بالبوحة في العديد من المبادرات التمويلية الرئيسية التي قامت بها حكومة دبي، بما فيها إصدار صكوك بقيمة 1.93 مليار دولار أمريكي في العام 2009، وسندات بقيمة 1.25 مليار دولار أمريكي في العام 2012، وإصدار سندات بقيمة 500 مليون دولار أمريكي لمدة 30 سنة و صكوك بقيمة 750 مليون دولار أمريكي لمدة 10 سنوات في العام 2013. كما اضطلع بدور فعال في نجاح عملية إعادة هيكلة شركة "دبي العالمية" وشركة "نخيل".

وكان في وقت سابق مسؤولاً عن قسم المشتريات والتسويق في مصنع معكرونة الإمارات المملوك لعائلته. واستهل مسيرته المهنية مع شركة "استثمار العالمية" حيث عمل في قطاعات المنتجات الاستهلاكية والعقارات. كما شارك في عمليات استحواذ رئيسية وبيع استثمارات استراتيجية، وتولى تقييم العديد من فرص الاستثمار العقاري على الصعيد العالمي.

ويحمل عبدالله بالبوحة شهادة في التجارة والإدارة من الجامعة الأمريكية في دبي، وحاز العديد من الجوائز عن عمله في توريق سالك واستراتيجيات مالية أخرى.

#### ب- مكافآت وبدلات حضور الجلسات لأعضاء مجلس الإدارة:

##### المكافآت:

1- تم دفع مكافأة سنوية عن العام 2013 لأعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين قدرها خمسمائة ألف درهم لكل عضو على النحو الذي أقرته الجمعية العمومية السنوية للشركة.

2 - تقرر دفع مكافأة سنوية للعام 2014 بنسبة 0,7 % من صافي أرباح الشركة لجميع أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين وهو ما يمثل مبلغ 2,561,000 درهم لكل عضو وذلك في حالة توزيع أرباح على المساهمين وبشرط موافقة الجمعية العمومية السنوية للشركة على ذلك.

##### 3- بدل حضور الجلسات:

تقرر دفع بدلات حضور لاجتماعات مجلس الإدارة ولجان المجلس للعام 2014 بلغت 4,000,000 درهم بالنسبة لاجتماعات مجلس الإدارة و 6,900,000 درهم بالنسبة لاجتماعات لجان مجلس الإدارة. وذلك بمعدل 150,000 درهم لرؤساء اللجان عن كل اجتماع و 100,000 درهم لأعضاء اللجان





وأعضاء مجلس الإدارة عن كل اجتماع مع عدم حصول أي من أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين على بدلات حضور جلسات.

#### ت- عدد اجتماعات المجلس خلال العام 2014:

عقد مجلس الإدارة خمسة اجتماعات خلال العام المالي 2014 في التواريخ التالية:

- 28 يناير 2014
- 13 مارس 2014
- 20 يوليو 2014
- 9 أكتوبر 2014
- 17 ديسمبر 2014

وقد جاء الحضور الشخصي لأعضاء المجلس على النحو المبين بالملحق (ب) المرفق بهذا التقرير.

#### ث- تفويض الصلاحيات:

فوض مجلس الإدارة للإدارة التنفيذية صلاحيات تتعلق بأمر عدة مثل صلاحيات اعتماد عقود البناء والخدمات الاستشارية ومصرفيات التشغيل والتعاملات البنكية.

#### ج- تعاملات الأطراف ذات الصلة:

لم توجد معاملات جوهرية مع أطراف ذوي علاقة (أصحاب مصالح) بخلاف ما هو مذكور بالبند رقم 31 من الملاحظات الواردة بالبيانات المالية الخاصة بالشركة عن العام 2014 والتي تمت خلال السنة في السياق العادي للأعمال وفق شروط متفق عليها بين الأطراف وهي كالاتي:

2013	2014	
ألف درهم	ألف درهم	
		أعضاء مجلس الإدارة، وموظفو الإدارة العليا، والأطراف ذوي العلاقة بهم
		والشركات الشقيقة والمشاريع المشتركة:
258.012	219.772	الإيرادات، ومداخيل أخرى، ودخل التمويل
57.691	83.637	تكاليف الإيرادات، ومصاريف أخرى، ومصاريف التمويل
72.209	117.474	مصاريف التطوير العقاري
10.317	105.213	بيع عقار
302	110	مصاريف رأسمالية

#### أرصدة الأطراف ذوي العلاقة

يلخص الجدول التالي أرصدة الأطراف ذات العلاقة الجوهرية (و بنود بيان المركز المالي الذي أُدرجت هذه الأرصدة ضمنها) كما في 31 ديسمبر 2014 و 31 ديسمبر 2013:

2013	2014	
ألف درهم	ألف درهم	
		أعضاء مجلس الإدارة، وموظفو الإدارة العليا، والأطراف ذات العلاقة بهم والشركات الشقيقة والمشاريع المشتركة:
525.658	1.406.248	الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصندوق
18.433	2.730	المدينون التجاريون، والموجودات، والمدينون، والتأمينات، والمصاريف المدفوعة مقدّما الأخرى
73.385	72.913	الدائنون التجاريون و الآخرون والدفوعات المقدّمة من العملاء
93.231	85.835	الاستثمارات في أوراق مالية بالقيمة العادلة من خلال الدّخل الشامل الآخر
9.183	226.317	القروض و السلفيات التي تترتب عليها فوائد

#### ح- كبار الموظفين:

يرجى مراجعة الملحق (ج) المرفق بهذا التقرير ويشمل بيان تفصيلي بأسماء كبار الموظفين التنفيذيين في الشركة ووظائفهم وتواريخ تعيينهم والرواتب والبدلات المدفوعة لعام 2014 بالإضافة إلى المكافآت عن عام 2014.

#### 4- مدقق الحسابات الخارجي

##### أ- نبذة عن مدقق حسابات الشركة:

تعدّ "إرنست أند يونج" من الشركات الرائدة عالمياً في مجال خدمات التأمين والضرائب والمعاملات التجارية والخدمات الاستشارية. ويزيد عدد موظفي الشركة على 190 ألف موظف موزعين على أكثر من 150 دولة حول العالم.

وتوفر أنشطة "إرنست أند يونج" قيمة مضافة لعملائها في مجال التأمين والخدمات الاستشارية المتعلقة بالأعمال، وخدمات دعم المعاملات التجارية، والتدريب المتعلق بمجتمع الأعمال، وخدمات مخاطر الأعمال (التدقيق الداخلي)، وخدمات المخاطر الأمنية والتكنولوجية، وخدمات الضرائب الدولية، والخدمات الاستشارية الرائدة.

وتقوم "إرنست أند يونج" بمراجعة حسابات 24 % من الشركات المدرجة في قائمة " فوربس لأكبر 2000 شركة عالمية للعام 2014"، و 28% من شركات مؤشر "راسل 3000"، و 30% من الشركات على قائمة "مجلة فورتنس لأكبر 1000 شركة أمريكية للعام 2014".

فضلا عن ذلك، تحلّل "إرنست أند يونج" مركز الصّدارة بين مدقّقي حسابات الشّركات العاملة في القطاع العقاري ككل على قائمة "مجلة فورتنس لأكبر 1000 شركة للعام 2014"، حيث تتولى تدقيق 39.1% من الإيرادات ومراجعة حسابات 34.4% من الشركات. كما تتصدّر مدقّقي حسابات الشركات العاملة في القطاع العقاري ككل على مؤشر "راسل 3000" للعام 2014، حيث تتولى تدقيق 46% من القيمة السوقية و 36.4% من الشركات. كما تستعين بخدمات "إرنست أند يونج" 24 شركة (أي ما

نسبته 80%) من أصل أفضل 30 شركة عقارية مدرجة على قائمة "فوربس" لأكبر 2000 شركة عالمية".

وتتمتع "إرنست أند يونج" بخبرة واسعة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا حيث افتتحت أول مكتب لها في العام 1923. ويعمل لدى الشركة أكثر من 5000 موظف في 15 دولة وتملك 20 مكتباً. ويتميز مكتب "إرنست أند يونج" في دبي بقاعدة صلبة قوامها أكثر من 850 موظف من أصحاب الخبرة والكفاءة 40 شريكاً مقيماً.

وفضلاً عن كونها أحد أبرز مزودي خدمات مراجعة الحسابات للشركات العقارية وإحدى الشركات الرائدة في مجال الخدمات الاستشارية المتعلقة بالأعمال، تتمتع "إرنست أند يونج" بخبرة واسعة في المجال الضريبي، حيث أثبتت تمرسها وريادتها على نطاق واسع في مجال توفير خدمات استشارية ضريبية سبّاقة وإبداعية وعالية الجودة للعملاء المحليين والدوليين.

#### ب- الأتعاب:

مرفق بالتقرير جدولاً (ملحق أ) يبين الأتعاب والتكاليف الخاصة بالتدقيق والخدمات التي قدمها مدقق الحسابات الخارجي مع بيان تفاصيل وطبيعة الخدمات والأجور المستحقة وبيان بالخدمات الأخرى التي قام مدققو حسابات خارجيين آخرين غير مدقق حسابات الشركة بتقديمها خلال العام 2014 إضافة إلى بيان بعدد السنوات التي قضاها كمدقق حسابات خارجي للشركة.

#### 5- لجنة التدقيق

##### أ- تشكيلها واختصاصاتها:

تألفت لجنة التدقيق بالشركة خلال العام 2014 على النحو التالي:

- 1 - السيد/ جمال بن ثنية (رئيساً).
- 2 - السيد/ عبد الرحمن الحارب (عضواً).
- 3 - السيد/ عبدالله باليوحه (عضواً).

تقوم اللجنة بصفة رئيسية بمراجعة عدة أمور بما فيها على سبيل المثال لا الحصر الرقابة الداخلية والتدقيق الداخلي وإدارة المخاطر ووضع مجلس الإدارة قواعد مكتوبة وتفصيلية تنظم قواعد عمل اللجنة.

#### ب- الاجتماعات والحضور

وقد عقدت اللجنة اجتماعاتها خلال عام 2014 لمناقشة المسائل المتعلقة بالبيانات المالية وأمور أخرى كما يلي:

- 13 فبراير 2014
- 9 مارس 2014
- 21 و 30 إبريل 2014
- 27 يوليو و 5 أغسطس 2014
- 29 سبتمبر 2014
- 29 أكتوبر 2014
- 15 ديسمبر 2014

وقد كان الحضور الشخصي لأعضاء اللجنة على النحو المبين في الملحق (ب).

#### 6- لجنة الترشيحات والمكافآت:

##### أ- تشكيلها واختصاصاتها:

تألفت لجنة الترشيحات والمكافآت بالشركة خلال العام 2014 على النحو التالي:

- 1- السيد/ أحمد جاوة (رئيساً).
- 2- السيد/ حسين القمزي (عضواً).
- 3- السيد/ عارف الدحيل (عضواً).

وقد كان الحضور الشخصي لأعضاء اللجنة على النحو المبين في الملحق (ب).

وتقوم اللجنة بصفة رئيسية بمراجعة عدة أمور بما فيها - على سبيل المثال لا الحصر - التأكد من استقلالية الأعضاء المستقلين بشكل مستمر ووضع السياسة الخاصة بمنح المكافآت والمزايا والحوافز





والرواتب الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة والموظفين بالشركة وتحديد احتياجات الشركة من الكفاءات وإعداد السياسة الخاصة بالموارد البشرية بالشركة وتنظيم ومتابعة إجراءات ترشيح عضوية مجلس الإدارة.

ب- الاجتماعات والحضور:

وقد عقدت اللجنة اجتماعاتها خلال عام 2014 كما يلي:

- 3 فبراير 2014
- 13 مارس 2014
- 13 مايو 2014
- 11 سبتمبر 2013
- 6 نوفمبر 2014
- 14 ديسمبر 2014

وقد كان الحضور الشخصي لأعضاء اللجنة على النحو المبين في الملحق (ب).

7- لجنة الإستثمار:

أ- تشكيلها واختصاصاتها:

تألفت لجنة الإستثمار بالشركة خلال العام 2014 على النحو التالي:

- 1- السيد/ مروان عابدين (رئيساً).
- 2- السيد/ محمد العبار (عضواً).
- 3- السيد/ جمال المري (عضواً).
- 4- السيد/ فاضل العلي (عضواً)

وقد كان الحضور الشخصي لأعضاء اللجنة على النحو المبين في الملحق (ب).

وتقوم اللجنة بصفة رئيسية بمراجعة عدة أمور بما فيها - على سبيل المثال لا الحصر - النظر في الإستثمارات الجديدة للشركة ودراسات الجدوى وطرق التمويل المتعلقة بها.

#### ب- الاجتماعات والحضور

وقد عقدت اللجنة اجتماعاتها خلال عام 2014 كما يلي:

- 13 مارس 2014
- 26 مارس 2014
- 23 إبريل 2014
- 2 يونيو 2014
- 7 سبتمبر 2014
- 4 ديسمبر 2014

#### 8- نظام الرقابة الداخلية

تقوم إدارة الرقابة الداخلية بوظيفة الرقابة الداخلية تحت اشراف لجنة التدقيق وتوجيهات مجلس الإدارة و تتبع الإدارة القواعد التي تنظم عمليات الرقابة الداخلية بالشركة ويقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية في الشركة وعن مراجعته وفعاليتها .

تهدف إدارة الرقابة الداخلية إلى اعطاء تأكيدات مستقلة وموضوعية لتحقيق قيمة مضافة وتحسين عمليات الشركة والرقابة الداخلية بها. ويقوم السيد/ عرفان صادق بالعمل كمدير لإدارة الرقابة الداخلية وهو أيضاً ضابط الإمتثال ولديه المؤهلات التالية:

- 1- محاسب قانوني معتمد (FCCA)، المملكة المتحدة.
- 2- محاسب عام معتمد (CPA)، الولايات المتحدة الأمريكية
- 3- مدقق داخلي معتمد (CIA)، الولايات المتحدة الأمريكية.
- 4- مكششف تحيل معتمد (CFE)، الولايات المتحدة الأمريكية

تساعد إدارة الرقابة الداخلية الشركة على تحقيق أغراضها عن طريق اتباع منهج منظم ومنضبط هدفه تقييم وتحسين كفاءة إدارة المخاطر وعمليات الرقابة والحوكمة.

في حال وجود مشاكل كبيرة في الشركة تدخل ضمن اختصاصات إدارة الرقابة الداخلية أو مسائل يلزم الإفصاح عنها في التقارير والحسابات السنوية، يتم إعداد تقارير بشأنها تقدم إلى لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة والتي تقوم باتخاذ التدابير اللازمة للتعامل مع كلٍ من هذه الحالات بما في ذلك قيام اللجنة بمطالبة إدارة الشركة بتقديم الإيضاحات اللازمة أو اتخاذ الإجراءات الضرورية للتعامل مع هذه الحالات.

#### 9- المخالفات

لم ترتكب الشركة مخالفات جوهرية لقرار الحوكمة والانضباط المؤسسي خلال العام 2014.

#### 10- تنمية المجتمع المحلي والحفاظ على البيئة

ساهمت الشركة في عدد من المبادرات المتعلقة بتنمية المجتمع المحلي ومنها على سبيل المثال:

- 1- المشاركة في مسيرة من تنظيم مؤسسة " دبي العطاء" لدعم التعليم
- 2- ساعة الأرض حيث قامت الشركة بمساندة احتفالية ساعة الأرض وتنظيم مبادرات التوعية للحفاظ على كوكب الأرض.
- 3- " سانداي فانداي" استضافة دبي أكواريوم لليتامى من ذوي الاحتياجات الخاصة عبر مركز "سنسز" لرعاية ذوي الاحتياجات الخاصة.
- 4- مساندة الفعالية التوعوية العالمية حول متلازمة "داون" من خلال المشاركة في مسيرة عبر "دبي مول" لدعم ذوي متلازمة "داون".
- 5- فعالية يوم الأرض لاستدامة المواطن الأصلية
- 6- توفير حافلات لنقل الأطفال من ذوي الاحتياجات الخاصة مع تقديم وجبات الإفطار لهم بالتعاون مع جمعية بيت الخير.
- 7- حملة كيدزانيا لتوعية الأطفال من أجل عالم أكثر اخضراراً، لتعليم الأطفال أفضل الممارسات البيئية.
- 8- تنظيم مسيرة توعوية اجتماعية لدعم الأبحاث و الوقاية من مرض السكري.

- 9- مسيرة و حملة برجمان بعنوان "بصحة و عافية" للتوعية الاجتماعية و دعم الأبحاث للوقاية من سرطان الثدي.
- 10- حملة تنظيف شبه الجزيرة العربية بالتعاون مع جمعية الإمارات للغوص و ذلك من خلال المشاركة في حملة تنظيف الشواطئ و قاع البحار و مواقع الغوص.
- 11- حملة تنظيف العالم بالتعاون مع البلدية و ذلك من خلال المشاركة في حملة تنظيف الصحراء.
- 12- حملة تنظيف الإمارات بالتعاون مع مجموعة الإمارات للبيئة من خلال المشاركة في حملة تنظيف الصحراء.
- 13- فعالية اليوم العالمي للفصائل المهتدة بالانقراض.
- 14- فعالية اليوم العالمي للمحيطات من أجل التوعية لاستدامة المحيطات.
- 15- حملة نور التوعية حيث تم عرض الإعلانات التوعوية لـ "تور دبي" مجاناً على جميع شاشات السينما لقاعات العرض السينمائي ريل سينما التابعة لآعمار و في دليل الأفلام و مواقع التواصل الاجتماعي.
- 16- حفل خاص حضره كبار الشخصيات مع تغطية إعلامية حيث قامت مجموعة قاعات العرض السينمائي ريل سينما التابعة لآعمار بعرض فيلم لمدة أسبوع و نصف على شاشات السينما و منح الإبرادات لجمعيتين خيريتين: " جمعية الإمارات لمتلازمة داون" و"مركز الرعاية الاجتماعية للأطفال".
- 17- تنظيم "إعمار لتجارة التجزئة" بالتعاون مع وزارة التربية لمسابقة "أجيال الغد" للرسم بين المدارس حول حقوق الطفل، و تنظيم مسابقة تصوير فوتوغرافي حول الرياضة في الإمارات.
- 18- تنظيم مسابقة مدرسية إبداعية للحفاظ على البيئة عبر استخدام مواد معاد تدويرها.
- 19- تنظيم مسابقة كتابة مدرسية حول المخلوقات الليلية في الإمارات.
- 20- مواصلة الشركة دعمها لمنصب أستاذ في ريادة الأعمال الذي أنشأته لصالح الصندوق الوقفي.
- 21- رعاية مهرجان موازين لسنة 2014.
- 22- رعاية جائزة محمد بن راشد آل مكتوم للسلام العالمي (رعاية بلاتينية).



- 23- تأمين عمال تنظيف و تدبير لـ 5 مساجد في المجمعّات التي تديرها شركة إعمار في شهر رمضان 2014 على مدى 7 أيّام في الاسبوع و لمدة 30 يوما.
- 24- تمويل إنشاء خيمات رمضانيّة بالمساجد الكائنة في المجمعّات التي تديرها شركة إعمار.
- 25- تأمين وجبات الإفطار لـ 15 مسجدا و مُصلّى في المجمعّات التي تديرها شركة إعمار.
- 26- رعاية حفل زفاف لذوي الاحتياجات الخاصّة.
- 27- التبرّع لمؤسسة "أمار" الدولية للأعمال الخيريّة.
- 28- المشاركة في حفل موناكو الذي أقامته منظّمة "السلام ليوم واحد" و المزاد الصّامت على موقع .iBid

#### 11- معلومات عامة

- أ- يرجى مراجعة الملحق (د) المرفق بهذا التقرير لمعلومات حول أداء سهم الشركة خلال العام 2014.
- ب- يرجى مراجعة الملحق (هـ) حول الأداء المقارن لسهم الشركة مع مؤشر السوق العام ومؤشر القطاع الذي تنتمي إليه الشركة.
- ج- يرجى مراجعة الملحق (و) حول توزيع ملكية المساهمين كما في تاريخ 31 ديسمبر 2014.
- د- لا يوجد مساهمين يملكون 5% أو أكثر من رأسمال الشركة باستثناء مؤسسة دبي للاستثمارات التي تبلغ نسبة الأسهم التي تمتلكها في رأسمال الشركة بتاريخ 31 ديسمبر 2014 29.2205%.
- هـ- يرجى مراجعة الملحق (ز) حول الأحداث الجوهرية التي صادفت الشركة خلال العام 2014.



*[Handwritten signature]*

محمد العبار  
رئيس مجلس الإدارة



التاريخ: ٠٨ / ٠٤ / ٢٠١٥

الملحق (أ)  
تقرير جدول أتعاب التدقيق

المبلغ (درهم)	الجهة المنتفعة بالخدمة	أرنت أند يونج	اسم مكتب التدقيق
		3 سنوات	عدد السنوات التي قضاها كمدقق حسابات خارجي للشركة
2,959,771			إجمالي أتعاب التدقيق للبيانات المالية لعام 2014
4,349,391			و نفقات , أتعاب الخدمات الأخرى لمدقق الحسابات الخارجي عدا عن مراجعة البيانات المالية السنوية للعام 2014
2,016,616	شركة اعمار العقارية	أتعاب مهنية تتعلق بعملية الطرح العام الأولى لمجموعة "إعمار مولز" (بما في ذلك النفقات الثنرية)	تفاصيل وطبيعة الخدمات المقدمة من قبل الأخرى مدقق الحسابات الخارجي للعام 2014
329,950	شركة اعمار العقارية	أتعاب مهنية تتعلق بالمراجعة الفصلية (بما في ذلك النفقات الثنرية)	
146,920	شركة اعمار العقارية	الخدمات المهنية المتعلقة بتقييم الأثر الاقتصادي لمشروع "وسط مدينة دبي" التطويري الخاص بإعمار	
8000	شركة اعمار العقارية	الخدمات المهنية المتعلقة بتقييم الأثر الاقتصادي لمشروع "وسط مدينة دبي" التطويري الخاص بإعمار	
525,955	إعمار مولز	الأتعاب المهنية للتدقيق النصف سنوي، و مراجعة رسوم الخدمات، و مبيعات	

		للمستأجرين (بما فيها النفقات النثرية).
330,570	إعمار مولز	خطابات طمانة لإصدار الصكوك
194,771	إعمار تركيا	استشارة ضريبية
32,602	إعمار تركيا	سعر التحويل
299,665	إعمار مصر	خطاب طمانة لغرض إيصالات الإيداع الدولية و زيادة رأس المال
210,855	إعمار مصر	أتعاب مهنية للممارسة المتعلقة بما قبل الطرح العام الأولي لشركة " إعمار مصر "
60,401	إعمار مصر	استشارة ضريبية
8,369	إعمار جيغا كراتشي، باكستان	استشارة ضريبية
4,547	إعمار دي اتش ايه اسلام آباد، باكستان	استشارة ضريبية
13,976	"أمليس ريزورتس"، المغرب	استشارة ضريبية
39,926	إعمار الأردن	استشارة ضريبية
40,637	إعمار الشرق الأوسط - المملكة العربية السعودية	استشارة ضريبية
33,782	منارات المنزل - المملكة العربية السعودية	استشارة ضريبية
2,399	إعمار سوريا	استشارة ضريبية
13,193	إعمار - الإستثمار لما وراء البحار IGO، سوريا	استشارة ضريبية
30,057	إعمار الشام، سوريا	استشارة ضريبية
2,398	إعمار للتطوير العقاري، سوريا	استشارة ضريبية
3,802	"وايت نايت كابيتال ذ.م.م"، موريشيوس	استشارة ضريبية



المبلغ	الجهة التي تلقت الخدمة	مكاتب أخرى
268,377	لشركة "فنادق ومنتجعات اعمار" و اعمار لبنان	ديلويت
104,000	لشركة اعمار العقارية و إعمار مولز	بي دي أو محاسبون قانونيون
96,416	لشركة اعمار العقارية	كي بي أم جي
93,600	لشركة مجموعة اعمار مولز	مزارز محاسبون قانونيون
86,329	دبي هيلز و دبي إين	برايس ووترهاوس كوبرز
65,850	لشركة مجموعة اعمار مولز	ميراليس محاسبون قانونيون
61,000	لشركة مجموعة اعمار مولز	عوني فرسخ وشركاه
52,000	لشركة مجموعة اعمار مولز	موريسون مينون
45,000	لشركة مجموعة اعمار مولز	طلال أبو الغزالة و شركاه الدولية
42,500	لشركة مجموعة اعمار مولز	الغيث و شركاه
39,600	لشركة مجموعة اعمار مولز	جرانت ثورنتون
36,000	لشركة مجموعة اعمار مولز	بي كي أف محاسبون و مستشارو الأعمال
12,750	لشركة إعمار العقارية	مكتب استشارات كرو هوروث

الملحق (ب)  
حضور اجتماعات مجلس الإدارة واللجان التابعة لها

الاسم	اجتماعات مجلس الإدارة	اجتماعات لجنة التعيينات والترشيحات	اجتماعات لجنة التدقيق	اجتماعات لجنة الإستثمار
1 محمد العبار	4	لا يوجد	لا يوجد	5
2 حسين القمزي	4	6	لا يوجد	لا يوجد
3 أحمد جاوه*	4	6	لا يوجد	لا يوجد
4 فاضل العلي	5	لا يوجد	لا يوجد	6
5 جمال بن ثنية	5	لا يوجد	7	لا يوجد
6 أحمد المطروشي	5	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
7 مروان عابدين	4	لا يوجد	لا يوجد	6
8 جمال المري	5	لا يوجد	لا يوجد	6
9 عارف الدحيل	5	6	لا يوجد	لا يوجد
10 عبدالرحمن الحارب	5	لا يوجد	7	لا يوجد
11 عبدالله باليوحه	4	لا يوجد	7	لا يوجد

\* حضر السيد أحمد جاوه 3 اجتماعات لجنة الاستثمار بشكل استثنائي.

كبار الموظفين

مجموع المكافآت المدفوعة لعام 2014 (Bonuses) (درهم)	مجموع الرواتب والبدلات المدفوعة لعام 2014 (درهم)	تاريخ التعيين	المنصب	
	12,000,000	29 يوليو 1997	رئيس مجلس الإدارة	1
1,441,800	2,340,208	1 نوفمبر 2005	عضو مجلس الإدارة المنتدب	2
	3,580,799	20 أكتوبر 2001	الرئيس التنفيذي للمجموعة	3
4,230,000	2,475,612	1 مايو 2006	الرئيس التنفيذي للعمليات	4
550,000	1,009,800	6 مايو 2001	الرئيس التنفيذي لإعمار الدولية	5



الملحق (د)

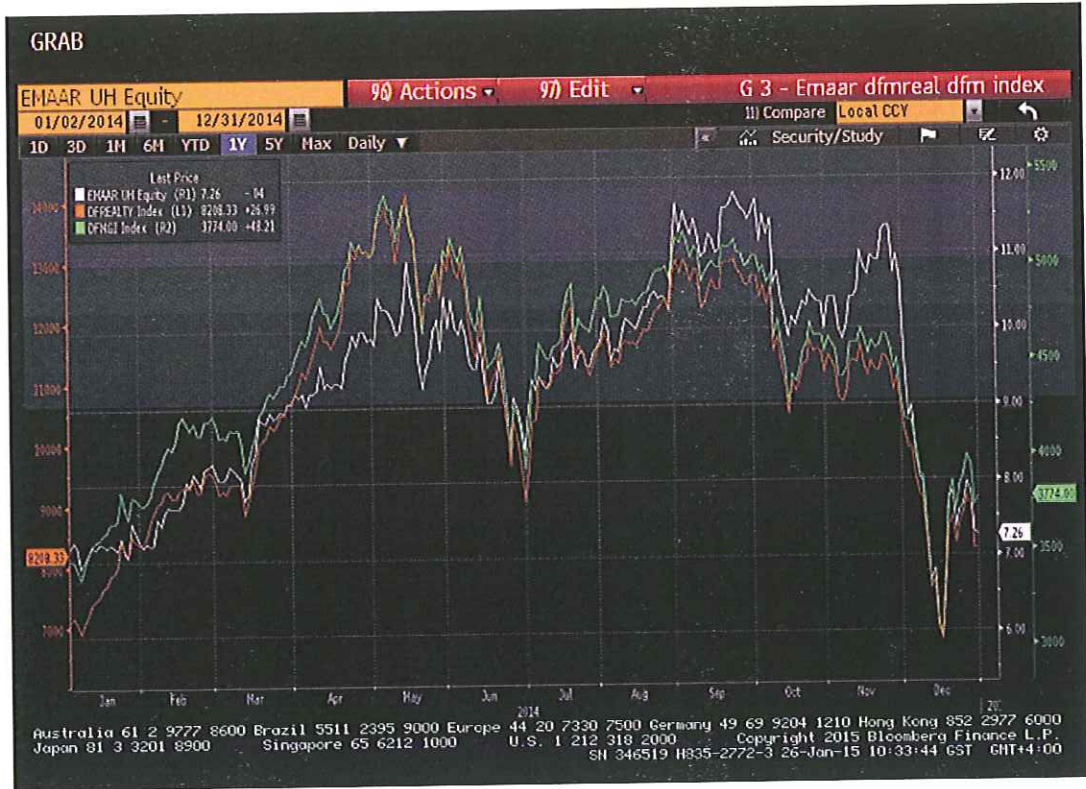
بيان بسعر سهم الشركة في السوق  
(أعلى وأدنى سعر) في نهاية كل شهر خلال العام 2014

سعر الإغلاق	أدنى سعر	أعلى سعر	2013
7.27	6.87	7.63	يناير
8.27	7.05	8.36	فبراير
8.93	7.66	9.00	مارس
10.00	8.95	10.18	أبريل
9.75	8.95	11.10	مايو
8.98	7.95	10.50	يونيو
9.52	8.10	10.00	يوليو
10.40	9.50	10.55	أغسطس
11.60	10.25	12.00	سبتمبر
10.30	9.70	11.90	أكتوبر
11.35	9.85	11.40	نوفمبر
7.58	5.90	11.60	ديسمبر





الملحق (هـ)  
الأداء المقارن لسهم الشركة





الملحق (و)

بيان بتوزيع ملكية المساهمين كما في تاريخ 31 ديسمبر 2014

النسبة	
29.5251	الجهات الحكومية بما في ذلك مؤسسة دبي للاستثمارات
25.0214	مواطنون إماراتيون
3.8779	أفراد خليجيون
12.5020	مؤسسات إماراتية
5.1835	مؤسسات خليجية
2.1610	أفراد أجانب (عرب)
1.8193	أفراد أجانب (غير عرب)
19.6480	مؤسسات أجنبية (غير عربية)
0.2354	مؤسسات أجنبية عربية

## الملحق (ز)

### الأحداث الجوهرية التي صادفت الشركة خلال العام 2014

#### يناير

- "دبي مول" يتصدّر مراكز التسوّق العالمية بـ75 مليون زائر في العام 2013.
- فندق "فيذا وسط مدينة دبي" يعتمد منصة "أوبرا 9 موبايل" لتعزيز خدمة العملاء.
- إعمار تطلق مجمعي فلل "ليلا" و"رشا" ضمن مشروع توسعة "المربع العربية"؛ وبرج "بوليفارد بوينت" والشقق الفندقية "فيذا رزیدنس - وسط مدينة دبي" في وسط مدينة دبي.
- "العنوان للفنادق والمنتجات" تفوز بجائزة "أفضل سلسلة فنادق في الشرق الأوسط" مع حصول فندق "العنوان وسط مدينة دبي" على جائزة "أفضل فندق في العالم" للسنة الثالثة على التوالي خلال الحفل السنوي العاشر لتوزيع جوائز مجلة "جلوبال ترافيلر".

#### فبراير

- "قمة البرج - برج خليفة" تصبح الوجهة السياحية الأكثر استقطاباً للزوّار في دبي، مع استقبالها لأكثر من 1.87 مليون زائر في العام 2013.
- "ستاندرد آند بورز" ترفع التصنيف الائتماني لشركة "إعمار العقارية" إلى "بي بي بي (BBB) مقروناً بتقدير "مستقر".
- "إعمار العقارية" تسجل أرباحاً صافية للعام 2013 بقيمة 2.568 مليار درهم إماراتي (699 مليون دولار أمريكي).
- مجموعة "عبد اللطيف جميل" و"إعمار العقارية" توقعان مذكرة تفاهم لتطوير مشاريع عقارية متكاملة في المملكة العربية السعودية.
- وسط مدينة دبي يستضيف "مهرجان الإمارات السادس للسيارات الكلاسيكية" من 27 فبراير حتى 3 مارس.
- "إعمار لتجارة التجزئة" تحقق إنجازاً جديداً في القطاع مع حصول مرافقها الترفيهية على شهادة الجودة آيزو ISO9001:2008.
- إعمار تطلق مجمع فلل "ياسمين" بطراز الأرابيسك المعماري في "المربع العربية"؛ ومشروع "مليبري بارك هايتس"، أول المجمعات السكنية ضمن "دبي هيلز إستيت"، ومجمع "واحة ميلا"

لمنازل التاون هاوس العصرية الذي يوفر لقاطنيه نمط حياة مفعم بالراحة والرفاهية ضمن مشروع "ريم".

- "إعمار لتجارة التجزئة ذ.م.م." تحقق إنجازاً جديداً في القطاع مع حصولها على شهادة الجودة أيزو ISO9001:2008 عن نظام إدارة معايير الجودة.

#### مارس

- إعمار تستعرض مشاريعها الجديدة في معرض "MIPIM 2014" الدولي للعقارات.  
 - "دبي مول" يعرض هيكل ديناصور عمره 155 مليون سنة؛ ويطلق مسابقة لتسمية الديناصور.  
 - "العنوان للفنادق والمنتجات" تعزز تجربة الزوار مع اعتماد النظام الآلي للغرف (eLifestyle).

- "إعمار العقارية"، بالاشتراك مع "مهرجان ليون للأضواء"، تستضيف "مهرجان دبي للأنوار" في وسط مدينة دبي.

- "ريل سينما" تقوم بتوسعة نطاق حضورها في دولة الإمارات العربية المتحدة عبر شراكة استراتيجية مع "مراس القابضة" لافتتاح وإدارة مجمع يضمن 10 صالات في مشروع "ذا بيتش".

- "إعمار لتجارة التجزئة" تطلق البوابة الإلكترونية الترفيهية الجديدة Amazeme.ae  
 - إعمار تعلن عن نيّتها إدراج الشركة التابعة لها في قطاع مراكز التسوق وتجارة التجزئة في السوق، مسجّلةً أحد أكبر عمليات الطرح العام الأولي في المنطقة منذ العام 2008.

- إعمار تكشف عن مشروع "بوليفارد كريستال" الفاخر في وسط مدينة دبي، وقل "سمارا" في "المربع العربية"، والمرحلة الثانية من مشروع "مليبري بارك هايتس" ضمن "دبي هيلز إستيت"

- مجلس إدارة إعمار يقترح توزيع أرباح نقدية بنسبة 15% من رأس مال الشركة عن العام 2013، فضلاً عن أسهم منحة بنسبة 10% على المساهمين.

#### أبريل

- إعمار تعلن عن توزيع أرباح إجمالية بقيمة تتجاوز 8 مليار درهم إماراتي (2.18 مليار دولار أمريكي) نقداً وكأسهم منحة خلال الاجتماع السنوي السادس عشر للجمعية العمومية للشركة.

- "إعمار العقارية" تطرح برنامج مميز لعملائها (Skip the Line) يتيح للمستثمرين على المدى الطويل والعملاء النهائيين خياراً مناسباً لشراء عقاراتهم المفضلة دون تسجيل مسبق عبر ميزة "أولوية الدخول" التي يوفرها البرنامج.



- إعمار تعلن عن النتائج المالية للربع الأول من العام 2014 مع تسجيل أرباح صافية بقيمة 863 مليون درهم إماراتي (235 مليون دولار أمريكي) وإيرادات بقيمة 2.256 مليار درهم إماراتي (614 مليون دولار أمريكي).
- إعمار تكشف عن مجموعة جديدة من فلل "واحة ميرا" المتلاصقة (تاون هاوس) ضمن مشروع "ريم".
- "إعمار الشرق الأوسط" تطلق برنامج "التأجير الخاص بالتملك" لمجموعة محدودة من الفلل في مشروع "بحيرات الخبر".
- "العنوان وسط مدينة دبي" يفوز بـ"أفضل جوائز الهند للعام 2013" من مجلة "ترافل اند ليجر الهند وجنوب آسيا" عن فئة "أفضل فندق للأعمال (على مستوى العالم)".

#### مايو

- إعمار وبلدية دبي توقعان مذكرة تفاهم لتطوير مشروع متعدد الأغراض يطل على الواجهة البحرية لمنطقة الممزر؛ ستقوم إعمار بإجراء دراسات الجدوى وتقديم تقرير مفصل حول المشروع.
- إعمار تكشف عن مشروع "جراند أوبرا"، أول برج سكني في منطقة "دار الأوبرا" في وسط مدينة دبي؛ وعن فلل "أصيل في المربع العربية".
- "نادي مرسى دبي لليخوت" يفوز بجائزة "قايف جولد أنكور أوورد" المعادلة لشهادة من فئة الخمس نجوم والأرقى بين جوائز القطاع على مستوى العالم.
- افتتاح مطعم "كت" (CUT) الحائز على جوائز مرموقة والذي أطلقه الشيف ولفجانج باك في فندق "العنوان وسط مدينة دبي"، ويشتهر هذا المطعم بتقديم أشهى وجبات الستيك على الطريقة الأمريكية.

#### يونيو

- "دبي أكواريوم وحديقة الحيوانات المائية" يستضيف ملك التماسيح الذي يعتبر من أضخم الزواحف في العالم بطوله الذي يفوق 5 أمتار ووزنه الذي يزيد عن 750 كيلو غراماً.
- اختيار اسم "دبي داينو" لهيكل أنثى الديناصور الذي يعود تاريخه إلى 155 مليون سنة والمعروض في "دبي مول"، وذلك بناءً على نتائج مسابقة تم إطلاقها عبر مواقع التواصل الاجتماعي.

- "إعمار الشرق الأوسط" تطلق مشروع "إعمار سكوير"، الوجهة التجارية المرموقة في "كريست بلازا" في "باب جدة".

#### أغسطس

- إعمار تعلن عن نتائجها المالية للنصف الأول من العام 2014 وتحقق أرباحاً صافية بقيمة 1.731 مليار درهم إماراتي (471 مليون دولار أمريكي) وإيرادات بقيمة 5.063 مليار درهم إماراتي (1.378 مليار دولار أمريكي)؛ مسجلةً أرباحاً صافية للربع الثاني (أبريل حتى يونيو) من العام 2014 بقيمة 868 مليون درهم إماراتي (236 مليون دولار أمريكي) وإيرادات للفترة نفسها بقيمة 2.807 مليار درهم إماراتي (764 مليون دولار أمريكي).

#### سبتمبر

- محمد العبار يحوز جائزة "إنجاز العمر" من جوائز "جلف بيزنس 2014".
- إعمار تطلق مشروع "بوليفارد هايتس" في وسط مدينة دبي، الذي يتألف من برجين سكنيين يتصلان بمنصة "بوديوم" مشتركة.

#### أكتوبر

- مجموعة "إعمار مولز" تدرج أسهمها في سوق دبي المالي عقب استجابة قوية على الاكتتاب، وذلك في احتفالية حضرها محمد العبار.
- مجلس إدارة إعمار يوافق على توزيع أرباح نقدية خاصة بقيمة 9 مليارات درهم إماراتي (2.45 مليار دولار أمريكي) على مساهميها، ليتجاوز بذلك إجمالي قيمة الأرباح الموزعة هذا العام 17.12 مليار درهم إماراتي (4.66 مليار دولار أمريكي)، وهي واحدة من أكبر توزيعات الأرباح المعلنة لأي شركة مدرجة في الإمارات العربية المتحدة.
- إعمار و"دبي القابضة" تكشفان أول المشاريع السكنية الفاخرة ضمن مشروع "خور دبي" في الخيران.
- "قمة البرج - برج خليفة سكاى" على ارتفاع 555 متراً؛ إنجاز جديد لدبي في موسوعة "غينيس" للأرقام القياسية.
- إعمار تسجل أرباحاً تشغيلية صافية بقيمة 2.489 مليار درهم إماراتي (678 مليون دولار أمريكي) خلال الأشهر التسعة الأولى من العام 2014، وإيرادات بقيمة 7.039 مليار درهم إماراتي (1.916 مليار دولار أمريكي)؛ في حين بلغت إيرادات الشركة للربع الثالث (يوليو

- حتى سبتمبر 2014) 1.976 مليار درهم إماراتي (538 مليون دولار أمريكي) وبلغت الأرباح التشغيلية الصافية 758 مليون درهم إماراتي (206 مليون دولار أمريكي).
- "إعمار تركيا" تطلق مجمع "العنوان رزידنس إسطنبول" السكني الفاخر الذي يضم شققاً فندقية من فئة الخمس نجوم ويعدّ جزءاً من مشروعها الرئيسي المتكامل "إعمار سكوير".

#### نوفمبر

- الجمعية العمومية العادية لشركة إعمار توافق على توزيع أرباح نقدية خاصة بقيمة 9 مليارات درهم إماراتي (2.45 مليار دولار أمريكي) على مساهميها، ليتجاوز إجمالي قيمة الأرباح الموزعة من الشركة على المساهمين 17.12 مليار درهم إماراتي (4.66 مليار دولار أمريكي) وهو أكبر توزيع للأرباح على الإطلاق.
- "دبي مول" يستقبل أكثر من 1 مليون زائر خلال الدورة الثانية من "تجربة الموضة من فوغ في دبي"، ليرسخ الحدث موقع دبي كوجهة عالمية للموضة؛ حفل عشاء خيري يجمع حوالي 4 ملايين درهم إماراتي لبرنامج الأغذية العالمي.
- افتتاح "نادي البرج" في وسط مدينة دبي على مقربة من "برج خليفة"، وهو يعد أحد أرقى وجهات السبا ونوادي اللياقة البدنية والصحية في المدينة.

#### ديسمبر

- إعمار تطلق ترام "ترولي دبي" في وسط مدينة دبي الذي يتيح تجربة تنقل استثنائية هي الأولى من نوعها في المنطقة.
- دبي تستقبل العام 2015 باحتفالات اعتُبرت الأكثر مشاهدةً في العالم من تنظيم إعمار؛ احتفالات العام الجديد في وسط مدينة دبي تدخل موسوعة "غينيس" للأرقام القياسية عبر أكبر واجهة ضوئية في العالم على برج خليفة.
- إعمار تعلن عن هيكلية مؤسسية جديدة تتطلع من خلالها إلى مواصلة مسيرتها التنموية الطموحة وتعزيز القيمة التي تحققها لأصحاب المصالح مع التركيز على معايير الإدارة المهنية المتخصصة للمشاريع، وتنفيذها وتسليمها ضمن الجداول الزمنية المحددة، وتقديم خدمة عملاء عالمية المستوى.
- "إعمار مولز" تفوز بجائزة "أفضل صفقة مؤسسية للعام" خلال حفل توزيع "جوائز التميز في المحاسبة والتمويل بالشرق الأوسط" الذي ينظمه "معهد المحاسبين القانونيين في إنجلترا وويلز"، وذلك عقب طرح أسهمها للاكتتاب العام وإدراجها في سوق دبي المالي.