

## شركة إعمار مولز ش.م.ع. تقرير الحوكمة للعام ٢٠١٦

يصدر هذا التقرير سنوياً عن إعمار مولز ش.م.ع. ("الشركة") تطبيقاً لنص المادة ٥٢ من قرار رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم (٧/ر.م) لسنة ٢٠١٦ بشأن معايير الإنضباط المؤسسي وحوكمة الشركات المساهمة العامة ("قرار الحوكمة").

### ١- بيان بالإجراءات التي تم إتخاذها لإستيفاء متطلبات قرار الحوكمة خلال العام ٢٠١٦ وكيفية تطبيقها:

فيما يتعلّق بالإجراءات المتّخذة لإستيفاء متطلبات قرار الحوكمة خلال عام ٢٠١٦، نود أن نوضّح أنّ نظام الحوكمة للشركة لسنة ٢٠١٥ جاء مستوفياً لجميع الشروط والقواعد الأساسية الواردة بقرار الحوكمة الساري خلال عام ٢٠١٦، وبالتالي فإنّه لا توجد إجراءات تكميلية هامة تُذكر في هذا الخصوص.

أمّا بخصوص كميّة تطبيق الشركة للقواعد الواردة بقرار الحوكمة، فقد قامت الشركة بتطبيق السياسات المتعدّدة التي إعتدها مجلس الإدارة في مجال الحوكمة أخذاً في الإعتبار مصالح الشركة والمساهمين وكافة الأطراف الأخرى ذات الصّلة وذلك على النحو التّالي:

#### أ- مجلس الإدارة:

يتوافق تشكيل مجلس الإدارة وقواعد عمله مع متطلبات قانون الشركات التجارية وقرار الحوكمة والنظام الأساسي للشركة ومع باقي القوانين والقرارات ذات الصلة كما يتم تطبيق أفضل المعايير والممارسات المتعلقة بالمجلس وذلك بالقدر الممكن لزيادة فعاليته.

تلتزم الشركة بقواعد العمل التي وضعها مجلس الإدارة والخاصة بكيفية تشكيله وطريقة عمله ومسئوليّاته كما يلي:

١- إلّتم مجلس الإدارة بشكل عام بالمتطلبات الرئيسيّة المنصوص عليها في قواعد عمله والمتعلّقة بمسائل متعدّدة منها - على سبيل المثال لا الحصر - عدد أعضاء مجلس الإدارة والتوازن المطلوب بين أعضائه وفقاً للمعايير المحدّدة ومدد العضوية ومسئوليّات رئيس مجلس الإدارة وإجمالاً عدد الإجتماعات الواجب عقدها والنّصاب المطلوب لعقد الإجتماعات والأغلبية اللازمة لإتخاذ القرارات وشروط إتخاذ القرارات والمهارات الفنيّة المطلوبة لعضوية المجلس.

٢- أكّد أعضاء مجلس الإدارة المستقلّون على إستمرارية إستقلالهم عن الشركة خلال العام ٢٠١٦ واطمأنت الشركة إلى إستيفاء المتطلّبات القانونيّة في هذا الخصوص من حيث الحدّ الأدنى لعدد الأعضاء المستقلّين في المجلس.

- ٣- قرّر مجلس الإدارة دفع مكافأة سنوية للعام ٢٠١٦ لأعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين قدرها ستمائة وخمسون ألف (٦٥٠,٠٠٠) درهم إماراتي لكل عضو (بما في ذلك نائب رئيس المجلس) ومليون (١,٠٠٠,٠٠٠) درهم إماراتي لرئيس المجلس وذلك في حالة توزيع أرباح على المساهمين وبشرط موافقة الجمعية العمومية السنوية للشركة على ذلك وأخذاً في الاعتبار القوانين واللوائح والقرارات ذات الصلة والنظام الأساسي للشركة.
- ٤- أقرّ المجلس المسؤوليات والمهام والصلاحيات والمتطلبات الأخرى اللازمة لعمله من خلال القواعد الخاصة بتنظيم عمل مجلس الإدارة.
- ٥- تتضمن مهام ومسئوليات رئيس مجلس الإدارة المهام المنصوص عليها في قرار الحوكمة وقد نصّت على ذلك القواعد الخاصة بتنظيم عمل مجلس الإدارة.
- ٦- تحدّد القواعد الخاصة بتنظيم عمل المجلس مسؤوليات الجهاز الإداري بالشركة تجاه مجلس الإدارة. وتتضمّن تلك المسؤوليات على سبيل المثال لا الحصر تنظيم جولة تعريفية لأعضاء مجلس الإدارة الجدد وإتاحة المعلومات بشكل منتظم لأعضاء المجلس مما يتيح لأعضاء المجلس القيام بمهامهم بكفاءة وفقاً للقوانين والتشريعات والقرارات ذات الصلة وسياسات الشركة.
- ٧- تم تفويض بعض سلطات مجلس الإدارة من خلال وضع جداول لتفويض السلطات معتمدة من المجلس ويتم مراجعة تلك الجداول دورياً ويتم إرسالها لأعضاء الجهاز الإداري المعنيين للإلتزام بها.
- ٨- يخضع أعضاء مجلس الإدارة للإلتزامات إفصاح خاصة بهم ويشمل ذلك - على سبيل المثال لا الحصر - طبيعة وضعهم في الشركات المساهمة الأخرى وأي تغيير يطرأ على إستقلاليتهم ومعاملاتهم على الأوراق المالية للشركة، وأي تغيير على البيانات التي يتم تقديمها سنوياً فور حدوث ذلك التغيير. كما يجب عليهم الإفصاح في حالة وجود تعارض في المصالح فيما يتعلق بأي مسألة ينظر فيها المجلس أو أحد لجانها.

#### ب- لجان مجلس الإدارة:

قام مجلس الإدارة بتشكيل ثلاث لجان دائمة هي لجنة التدقيق ولجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة الإستثمار ويجوز تشكيل لجان أخرى وفقاً لما يقرره المجلس وتعمل كل من لجان المجلس وفقاً لقواعد العمل الخاصة بها.

كافة القواعد الخاصة بعمل اللجان تم اعتمادها إما من قبل مجلس الإدارة أو من قبل اللجنة المعنية وتلك القواعد تتفق مع متطلبات قرار الحوكمة. تشمل قواعد العمل الخاصة بلجان المجلس - على سبيل المثال لا الحصر - دور اللجنة ومتطلبات تشكيلها ومدد العضوية بها، وواجبات وسلطات أعضائها وإجراءات المتابعة الخاصة بها وإلتزامها بتقديم تقارير لمجلس الإدارة.

وقد روعي في تشكيل لجنة التدقيق ولجنة الترشيحات والمكافآت متطلبات الإستقلالية وعدد الأعضاء غير التنفيذيين المنصوص عليها في قواعد عمل تلك اللجان.

#### ج- الرقابة الداخلية

وضع مجلس الإدارة نظام للرقابة الداخلية في شكل سياسة للرقابة الداخلية ويهدف هذا النظام إلى تقييم وسائل وإجراءات إدارة المخاطر، والتأكد من التطبيق السليم لقرار الحوكمة، والإلتزام بالقوانين واللوائح المطبقة والسياسات الداخلية، ومراجعة البيانات المالية المستخدمة في إعداد القوائم المالية للشركة. تقوم لجنة التدقيق بمساعدة المجلس في الإشراف على تطبيق نظام الرقابة الداخلية، وتقوم إدارة الرقابة الداخلية بتنسيق الأعمال اليومية المتعلقة بهذا النظام.

تتطلب سياسة الرقابة الداخلية أن يقوم المجلس بمراجعة نظام الرقابة الداخلية بالشركة بشكل دوري.

#### د- مراقب الحسابات الخارجي

يتم إختيار مراقب الحسابات الخارجي وفقاً لمتطلبات قرار الحوكمة والنظام الأساسي للشركة والقوانين واللوائح والقرارات المعمول بها.

وسوف تقوم لجنة التدقيق بعد موافقة الجمعية العامة على تعيين مراقبي الحسابات بإبلاغهم بالشروط والقيود الواردة على عملهم أخذاً في الإعتبار متطلبات قرار الحوكمة.

#### هـ- قواعد السلوك المهني

وضعت الشركة قواعد للسلوك المهني توضح من خلالها المعايير الأخلاقية للشركة وواجباتها إزاء الأطراف المختلفة ذوي المصلحة والإلتزامات ببذل العناية والحرص والإلتزام بتطبيق القوانين والقرارات المعمول بها.

يلتزم أعضاء مجلس الإدارة والموظفون ومدققو الحسابات الداخليين بتلك القواعد في أداء مهامهم.

#### و- سياسة التعامل في الأوراق المالية المصدرة من الشركة

وضع مجلس الإدارة سياسة تنظم تعامل أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الشركة في الأوراق المالية التي تصدرها الشركة تتفق مع أحكام القانون واللوائح والقرارات ذات الصلة.

وتتطلب تلك السياسة إلتزام أعضاء مجلس الإدارة والموظفين بالقيود الواردة على التعامل في الأوراق المالية ومتطلبات الإفصاح المتعلقة بالتعامل المسموح به وتوضح أيضاً الأفعال المحظورة وذلك وفقاً لأحكام تلك السياسة.

### ز- سياسة حقوق المساهمين

وضع مجلس الإدارة سياسة توضح حقوق المساهمين وتتضمن هذه السياسة الحقوق الواردة في القوانين والقرارات ذات الصلة وتلك الواردة في النظام الأساسي. والغاية من تلك السياسة هي تمكين وتشجيع المساهمين على ممارسة حقوقهم بطريقة فعّالة.

### ح- لجنة الإفصاحات

تم تشكيل لجنة للإفصاحات تتكوّن من أعضاء الإدارة العليا بالشركة وتهدف لجنة الإفصاحات إلى وضع نظم للتأكد من الإلتزام بالقوانين واللوائح المتعلقة بالإفصاح والحفاظ على سمعة الشركة وتوفير الشفافية لمساهمي الشركة الحاليين والمستقبليين والأطراف ذوي الصلة ومنع إستغلال سوق الأوراق المالية.

٢- بيان بتعاملات أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأبنائهم في الأوراق المالية للشركة خلال العام ٢٠١٦

لم توجد تعاملات لأعضاء مجلس الإدارة أو أزواجهم أو أبنائهم في الأوراق المالية للشركة خلال العام ٢٠١٦.

### ٣- تشكيل مجلس الإدارة

أ- يتكون مجلس الإدارة من ثمانية أعضاء، تم تعيينهم في الجمعية التأسيسية المنعقدة بتاريخ ٣٠ سبتمبر ٢٠١٤، ويشغل جميعهم هذا المنصب حتى تاريخه وذلك على النحو التالي:

| الاسم                    | الصفة                | الفئة<br>(تنفيذي/غير<br>تنفيذي<br>مستقل/غير<br>مستقل) | العضوية والمناصب في شركات مساهمة<br>أخرى وجهات حكومية  |
|--------------------------|----------------------|---|--|
| السيد/<br>محمد<br>العبار | رئيس مجلس<br>الإدارة | عضو غير تنفيذي،<br>غير مستقل                          | ١- إعمار العقارية ش.م.ع. - رئيس<br>مجلس الإدارة.<br>٢- بنك نور ش.م.ع. - عضو مجلس<br>الإدارة (قدم إستقالته من هذا المنصب<br>خلال العام ٢٠١٦).<br>٣- مصرف السلام - البحرين ش.م.ع. -<br>عضو مجلس الإدارة (قدم إستقالته من<br>هذا المنصب خلال العام ٢٠١٦).<br>٤- بنك دبي التجاري - عضو مجلس<br>الإدارة |



|                             |                              |                                 |   |
|-----------------------------|------------------------------|---------------------------------|---|
| السيد/<br>المطروشي أحمد     | نائب رئيس<br>مجلس<br>الإدارة | عضو غير<br>تنفيذي، غير<br>مستقل | ١- شركة إعمار العقارية ش.م.ع. -<br>عضو مجلس الإدارة المنتدب   |
| السيد/<br>باليوحي عبدالله   | عضو مجلس<br>الإدارة          | عضو غير<br>تنفيذي، غير<br>مستقل | ١- إعمار العقارية ش.م.ع. - عضو<br>مجلس الإدارة<br>٢- مؤسسة الصكوك الوطنية - عضو<br>مجلس الإدارة<br>٣- مدير إدارة الدين العام في الدائرة المالية<br>لحكومة دبي   |
| السيد/<br>الرحمن الحارب عبد | عضو مجلس<br>الإدارة          | عضو غير<br>تنفيذي، غير<br>مستقل | ١- إعمار العقارية ش.م.ع. - عضو<br>مجلس الإدارة<br>٢- مؤسسة الأوقاف وشؤون القصر -<br>عضو مجلس الإدارة<br>٣- بنك طيب - رئيس مجلس الإدارة<br>٤- مواصلات الإمارات - عضو مجلس<br>الإدارة   |
| السيد/<br>المرى هلال        | عضو مجلس<br>الإدارة          | عضو غير<br>تنفيذي، مستقل        | ١- دائرة السياحة والتسويق التجاري بدبي<br>- المدير العام<br>٢- مركز دبي التجاري العالمي - المدير<br>العام<br>٣- عضو الهيئة التنظيمية لمعرض إكسبو<br>٢٠٢٠<br>٤- مجمع الشيخ حمدان بن محمد بن راشد<br>الرياضي - رئيس مجلس الإدارة<br>٥- غرفة تجارة وصناعة دبي - عضو<br>مجلس الإدارة<br>٦- مركز دبي لتطوير الاقتصاد الإسلامي<br>- عضو مجلس الإدارة<br>٧- مجلس المناطق الحرة في دبي -<br>عضو مجلس الإدارة<br>٨- أرامكس - عضو مجلس الإدارة<br>٩- تعليم - عضو مجلس الإدارة |
| السيد/<br>الحسيني محمد      | عضو مجلس<br>الإدارة          | عضو<br>غير تنفيذي،              | ١- شركة اتصالات ش.م.ع. - عضو<br>مجلس الإدارة  |

|   |                             |                     |                        |
|---|-----------------------------|---------------------|------------------------|
| <p>٢- بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع. -<br/>عضو مجلس الإدارة</p> <p>٣- بنك الإمارات الإسلامي ش.م.ع. -<br/>عضو مجلس الإدارة</p> <p>٤- شركة دبي للمرطبات ش.م.ع. -<br/>عضو مجلس الإدارة</p> <p>٥- مؤسسة دبي العقارية - عضو مجلس<br/>الإدارة</p> | مستقل                       |                     |                        |
| لا يوجد   | عضو<br>غير تنفيذي،<br>مستقل | عضو مجلس<br>الإدارة | السيد/ محمد مراد       |
| لا يوجد   | عضو<br>غير تنفيذي،<br>مستقل | عضو مجلس<br>الإدارة | السيد/ ريتشارد<br>إكرز |

#### مؤهلات وخبرات أعضاء مجلس الإدارة:

يتمتع أعضاء مجلس الإدارة بالمؤهلات والخبرات التالية:

#### السيد/ محمد العبار، رئيس مجلس الإدارة:

يعتبر محمد العبار أحد أبرز رواد الأعمال العالميين، إذ تشمل اهتماماته مجالات متعددة تغطي قطاعات التطوير العقاري وتجارة التجزئة والضيافة، واتسع نطاق هذه الاهتمامات مؤخراً ليشمل التجارة الإلكترونية والتكنولوجيا والخدمات اللوجستية وقطاع الطعام، وهو مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة "إعمار العقارية"، إحدى أكبر الشركات العقارية العالمية الرائدة التي اضطلعت بتطوير عدد من أشهر المعالم العمرانية في العالم مثل "برج خليفة" و"دبي مول".

#### كما يشغل العبار المناصب التالية:

- رئيس مجلس إدارة "إعمار العقارية ش.م.ع." و"إعمار مولز ش.م.ع.؛"
- رئيس مجلس إدارة شركة "إيجل هيلز" للاستثمارات الخاصة والتطوير العقاري والتي تتخذ من أبوظبي مقراً لها؛
- عضو مجلس إدارة "بنك دبي التجاري"؛ و

- عضو في اللجنة التحضيرية العليا لمعرض "إكسبو الدولي ٢٠٢٠" في دبي.

وشغل العبار عدة مناصب سابقاً بما فيها:

- نائب رئيس مجلس إدارة "شركة دبي للألمنيوم" (دوبال، ١٩٩٢ إلى ٢٠٠٣)؛
- نائب رئيس مجلس إدارة مركز دبي التجاري العالمي (١٩٩٢ إلى ٢٠٠٢)؛
- عضو مجلس إدارة "بنك دبي الوطني" (بنك الإمارات دبي الوطني حالياً)؛
- رئيس مجلس إدارة شركة "أملاك للتمويل" (٢٠٠٤ إلى ٢٠٠٧)؛
- رئيس مجلس إدارة "شركة دبي للكابلات (دوكاب، ١٩٩٣ إلى ٢٠٠٧)؛ و
- رئيس مجلس إدارة "بنك دبي".

وكان العبار قد شغل العديد من المناصب الحكومية الرفيعة ومنها:

- المدير العام المؤسس لـ "دائرة التنمية الاقتصادية بدبي" (١٩٩٢ إلى ٢٠٠٨)، حيث كان له دور جوهري في إطلاق "مهرجان دبي للتسوق" و"جائزة دبي للجودة"؛
- عضو المجلس التنفيذي لحكومة دبي ومجلس دبي الاقتصادي؛
- رئيس مجلس الإدارة ومؤسس "سوق دبي المالي" عام ٢٠٠٠؛ و
- عضو في مجالس إدارة "هيئة الأوراق المالية والسلع".

وقام العبار بتأسيس شركة "آر إس إنش" الرائدة في عمليات التسويق والتوزيع وتجارة التجزئة في مختلف أنحاء آسيا لمجموعة من العلامات التجارية العالمية العاملة في مجال الأزياء وتشمل عملياتها أكثر من ٧٠ منفذاً في ٢٠ دولة.

يحمل العبار شهادة البكالوريوس في الإدارة المالية والأعمال من جامعة سياتل في الولايات المتحدة الأمريكية التي منحتها درجة الدكتوراه الفخرية، وسمته عضواً لمجلس الأمناء لديها حتى عام ٢٠١٦. ويعرف عن العبار شغفه الكبير بالرياضة، وهو عضو فاعل في مجتمع سباقات القدرة للخيل في الإمارات. كما تولى العبار منصب رئيس مجلس إدارة "اتحاد الإمارات للجولف" بين ١٩٩٥ و٢٠٠٧.

**السيد/ أحمد المطروشي، نائب رئيس مجلس الإدارة:**

يشغل أحمد ثاني المطروشي منصب العضو المنتدب لشركة إعمار العقارية في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث يشرف بشكل مباشر على جميع العمليات الخاصة بالشركة في الإمارات. وبالإضافة إلى منصبه في شركة إعمار العقارية، يشغل المطروشي حالياً المناصب التالية:

| <u>الشركة</u>                               | <u>المنصب</u>         |
|---|-----------------------|
| جمعية دبي العقارية                          | رئيس مجلس الإدارة     |
| إمريل للخدمات ش.ذ.م.م.                      | رئيس مجلس الإدارة     |
| المجلس الأعلى للطاقة                        | عضو اللجنة الاستشارية |
| إعمار للمرافق                               | رئيس مجلس الإدارة     |
| مجلس الشركات الإماراتية المستثمرة في الخارج | عضو                   |

كما يشغل المطروشي عضوية عدد من المؤسسات الهامة في إمارة دبي، بالإضافة إلى "جمعية دبي العقارية" التي أسسها وبرأسها بنفسه، وهي جمعية غير ربحية تهدف إلى إرساء مجموعة من المعايير الأخلاقية في الممارسات والإجراءات الخاصة بالقطاع العقاري.

وشغل المطروشي، قبل انضمامه إلى شركة إعمار في العام ٢٠٠٥، منصب الرئيس التنفيذي لمجلس الإعمار التابع لحكومة دبي، حيث عمل من خلال موقعه لأكثر من ١٠ أعوام على تأمين وحدات سكنية بكلفة معقولة وأسعار تمويل عقارية تنافسية لجميع سكان الإمارة. كما شغل المطروشي على مدى ١٤ عاماً منصب نائب مدير غرفة دبي للتجارة والصناعة.

ويحمل أحمد المطروشي، الذي ولد ونشأ في دبي، شهادة البكالوريوس في الإدارة العامة وشهادة الدبلوم في إدارة العقارات من المجلس الوطني للتعليم العالي "إن.سي.إف.إي" في المملكة المتحدة.

#### السيد/ عبدالله باليوحه، عضو مجلس الإدارة:

تم تعيين عبدالله سعيد باليوحه كعضو غير تنفيذي في مجلس إدارة شركة إعمار العقارية ش.م.ع. في ٢٣ أبريل ٢٠١٢، كما تم تعيينه في سبتمبر ٢٠١٤ كعضو مجلس إدارة إعمار مولز ش.م.ع.

ويشغل عبدالله باليوحه عضوية مجلس الإدارة ولجنة التدقيق في مؤسسة "الصكوك الوطنية". كما شغل منصب رئيس العمليات لـ "صندوق دبي للدعم المالي".

ويتولى عبدالله باليوحه أيضاً منصب مدير إدارة الديون في الدائرة المالية في حكومة دبي، وهو مسؤول عن عملية تجميع ديون دبي السيادية وتأسيس مكتب إدارة الديون وعلاقات المستثمرين.

وشارك عبدالله باليوحه في العديد من المبادرات التمويلية الرئيسية التي قامت بها حكومة دبي، بما فيها إصدار صكوك بقيمة ١,٩٣ مليار دولار أمريكي في العام ٢٠٠٩، وسندات بقيمة ١,٢٥ مليار دولار أمريكي في العام ٢٠١٢، وإصدار سندات بقيمة ٥٠٠ مليون دولار أمريكي لمدة ٣٠ سنة وصكوك بقيمة ٧٥٠ مليون دولار أمريكي لمدة ١٠ سنوات في العام ٢٠١٣. كما اضطلع بدور فعال في نجاح عملية إعادة هيكلة شركة "دبي العالمية" وشركة "نخيل".

وكان في وقت سابق مسؤولاً عن قسم المشتريات والتسويق في مصنع معكرونة الإمارات المملوك لعائلته. واستهل مسيرته المهنية مع شركة "استثمار العالمية" حيث عمل في قطاعات المنتجات



الإستهلاكية والعقارات. كما شارك في عمليات إستحواذ رئيسية وبيع إستثمارات إستراتيجية، وتولّى تقييم العديد من فرص الإستثمار العقاري على الصعيد العالمي.

ويحمل عبدالله باليوحه شهادة في التجارة والإدارة من الجامعة الأمريكية في دبي، وحاز العديد من الجوائز عن عمله في توريق سالك وإستراتيجيات مالية أخرى.

#### السيد/ عبد الرحمن الحارب، عضو مجلس الإدارة:

عبد الرحمن حارب راشد الحارب هو الرئيس التنفيذي للتدقيق الداخلي في دبي القابضة، وهي مجموعة إستثمارية عالمية. ومن خلال منصبه في دبي القابضة، الحارب مسؤول عن إدارة وتخطيط والإشراف على المراجعة السنوية والتقييم الشامل للمخاطر، وهيكل الرقابة الداخلية وتقييم حوكمة الشركات في دبي القابضة. كما يشرف الحارب على تدقيق جميع الشركات التابعة لدبي القابضة.

بالإضافة إلى مسؤولياته في دبي القابضة، يشغل الحارب أيضاً رئاسة مجلس إدارة بنك طيب كما ويترأس لجنة التدقيق في دبي لصناعات الطيران. وهو أيضاً عضو مجلس إدارة في إعمار العقارية وإعمار مولز ومواصلات الإمارات ومؤسسة الأوقاف وشؤون القصر.

تربو مسيرة الحارب المهنية على ٢٠ سنة حيث إكتسب الخبرة في مجالات التدقيق وإدارة المخاطر والخدمات المصرفية. وقبل إنضمامه إلى دبي القابضة، تبنّى العديد من المناصب في دائرة الرقابة المالية و بنك دبي الوطني. وقد شغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة شعاع كابيتال وشركة الخليج للتمويل والشركة العمانية الوطنية للإستثمار القابضة، وكان أيضاً عضو مجلس إدارة شركة Standard Aero US. وقبل ذلك شغل الحارب منصب نائب الرئيس - للتدقيق الداخلي في بنك دبي الإسلامي.

عبدالرحمن الحارب حاصل على الماجستير في إدارة الأعمال من Hult International Business School وبكالوريوس في إدارة الأعمال شعبة المحاسبة من جامعة سياتل، الولايات المتحدة الأمريكية. وهو محاسب قانوني معتمد (CPA)، ومدقق داخلي معتمد (CIA).

#### السيد/ هلال المري، عضو مجلس الإدارة:

يشغل سعادة هلال سعيد المري منصب مدير عام دائرة السياحة والتسويق التجاري بدبي، التي تعد الهيئة الرئيسية المسؤولة عن تعزيز مكانة دبي وجعلها في طليعة الوجهات السياحية الرائدة ومراكز الأعمال البارزة في العالم. وبحكم هذا المنصب، يتولى المري مسؤولية التخطيط والإشراف والتنمية لسياحة مستدامة كأحد العوامل المساهمة في دفع عجلة التنمية الاقتصادية لإمارة دبي من خلال تعزيز الشراكات مع القطاع الصناعي والقطاع الحكومي والمشاركة العامة.

كما يتولى المري مسؤولية تعزيز الأهمية العالمية المتنامية لدبي كمركز رئيسي للأعمال ومنصة للتواصل لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب آسيا.

ويشغل المري أيضاً منصب مدير عام سلطة مركز دبي التجاري العالمي، الوجهة الرائدة الأكبر على مستوى المنطقة في تنظيم واستضافة المعارض والمؤتمرات العالمية والفعاليات الرئيسية.

سعدته عضواً في اللجنة العليا لاستضافة معرض إكسبو الدولي ٢٠٢٠ وقد تكألت جهود اللجنة بالنجاح بفوز دبي بتنظيم هذا الحدث. كما يترأس مجمع الشيخ حمدان بن محمد بن راشد الرياضي، وهو حالياً عضو في عدد من مجالس إدارات هيئات ومؤسسات القطاعين العام والخاص العاملة في دولة الإمارات العربية المتحدة، بما فيها "غرفة تجارة وصناعة دبي" و "مركز دبي لتطوير الإقتصاد الإسلامي" و "مجلس المناطق الحرة" و "أرامكس" و "تعليم" وغيرها.

ويتمتع المري بمجموعة من الخبرات المتنوعة في مجالات عدة، حيث كان يعمل في السابق مستشاراً لـ "ماكيزي أند كومباني" و "كيه بي إم جي". ويحمل المري شهادة ماجستير في إدارة الأعمال من كلية لندن للأعمال، كما أنه محاسب قانوني معتمد من معهد المحاسبين القانونيين في إنجلترا وويلز.

#### السيد/ محمد الحسيني، عضو مجلس الإدارة:

محمد هادي الحسيني مواطن إماراتي حائز على شهادة ماجستير في إدارة الأعمال الدولية من سويسرا ويتمتع بخبرة مهنية واسعة في القطاعات المصرفية/المالية، والعقارية، والاستثمارية. ويشغل حالياً عضوية مجالس إدارة خمس شركات عامة مدرجة، وهي شركة اتصالات، وبنك الإمارات دبي الوطني، وبنك الإمارات الإسلامي، وشركة دبي للمطبات، وإعمار مولز ش.م.ع (كما يشغل عضوية مجلس إدارة مؤسسة دبي العقارية وهي شركة غير مدرجة).

محمد الحسيني كان عضواً في الشركة الوطنية للتأمينات العامة ش.م.ع و دار التكافل – شركات تأمين مدرجة، كما شغل منصب رئيس مجلس إدارة الإمارات للخدمات المالية وعضو مجلس إدارة في المناطق الاقتصادية العالمية.

ويتحدّر الحسيني من أسرة عريقة من رجال الأعمال العاملين في مجال التجارة بشكل أساسي.

#### السيد/ محمد مراد، عضو مجلس الإدارة:

انتقل محمد مراد مؤخراً للمقر الرئيسي لـ "جوجل" (Google) لتطوير الأعمال والشراكات الخاصة بـ يوتيوب "YouTube" في الأسواق النامية. تتمثل مسؤولياته الرئيسية في قيادة الشراكات الاستراتيجية ضمن نظام مترابط مع شركاء آخرين لنمو أعمال وعدد مستخدمي يوتيوب. تركيزه الرئيسي ينصب على منطقة أمريكا اللاتينية وآسيا والمحيط الهادي وروسيا والشرق الأوسط وأفريقيا. وقد عمل محمد منذ انضمامه إلى شركة "جوجل" (Google) عام ٢٠١١ بشكل وثيق للغاية مع الشركاء من الحكومات والأنشطة التجارية بغرض المساعدة في تعزيز النظام البيئي للإنترنت وتعزيز القيمة الكاملة للويب. كما أنه قاد جهود "جوجل" (Google) الهادفة إلى نشر الإعلان عبر الإنترنت في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا على نطاق واسع، وذلك من خلال توضيح قيمة الإعلان القابل للقياس والمحاسبة للشركات الكبيرة والشركات الصغيرة والمتوسطة

الحجم التي تعمل في مختلف المجالات. قبل عمله في "جوجل" (Google)، تمتع محمد بمسار وظيفي متنوع في شؤون الإدارة والاستشارات الإدارية، التي تغطي مجالات التقنيات والإعلام والاتصالات والسلع الاستهلاكية. وكان آخر منصب شغله في شركة "بوز أند كومباني" (Booz & Company)، حيث قاد هناك عمليات الدمج والاستحواذ وأنشطة تطوير النشاط التجاري في ما يخص ممارسات مجال الاتصالات والإعلام والتقنيات. جدير بالذكر أن محمد حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية INSEAD في فرنسا.

**السيد/ ريتشارد إكرز، عضو مجلس الإدارة:**

ريتشارد إكرز عضو مجلس إدارة مستقل وهو رئيس لجنة التدقيق وعضو في لجنة الترشيحات والمكافآت.

وهو عضو في مجلس إستشاري في شركة باتر سي باور ستايشن ديفلوبمنت (Battersea Power Station Development Company) وعضو مجلس إدارة في بارات ديفلوبمنت بي. أل. سي. (Barratt Developments PLC) وعضو في رويال إنستيتيوشن أوف شارترد سورفيورز (Royal Institution of Chartered Surveyors).

وكان ريتشارد مسؤول تنفيذي في لاند سيكوريتيز جروب بي أل سي (Land Securities Group plc) من عام ١٩٩٥ إلى عام ٢٠١٤، وأصبح عضو مجلس إدارة في مايو ٢٠٠٥ بعد تعيينه عضو مندوب لقسم التجزئة.

**ب. بيان بنسبة تمثيل العنصر النسائي في مجلس الإدارة للعام ٢٠١٦:**

ليس هناك تمثيل للعنصر النسائي في مجلس الإدارة للعام ٢٠١٦.

**ت. بيان بأسباب عدم ترشح أي عنصر نسائي لعضوية مجلس الإدارة:**

أكدت الشركة على تشجيعها للعنصر النسائي ودعمها المتواصل له حيث تقلدت عناصر نسائية أرفع المناصب داخل إدارة الشركة وذلك إيماناً منها بكفاءتها وسعيها منها إلى الاستفادة من خبراتها.

وقامت الشركة بفتح باب الترشح لعضوية مجلس الإدارة لكل من تتوفر فيه الشروط القانونية بما في ذلك العناصر النسائية إلا أنه لم يتقدم حتى الآن أي عنصر نسائي بطلب للترشح.

**ث. مكافآت وبدلات حضور الجلسات:**

**١- مجموع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المدفوعة عن العام ٢٠١٥:**

تم دفع مكافأة سنوية عن العام ٢٠١٥ لأعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين قدرها ستمائة وخمسون ألف (٦٥٠,٠٠٠) درهم إماراتي لكل عضو (بما في ذلك نائب رئيس مجلس الإدارة) ومليون (١,٠٠٠,٠٠٠) درهم إماراتي لرئيس مجلس الإدارة على النحو الذي أقرته الجمعية العمومية السنوية للشركة.

## ٢ - مجموع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المقترحة عن العام ٢٠١٦:

تقرر دفع مكافأة سنوية للعام ٢٠١٦ لأعضاء مجلس الإدارة الغير التنفيذيين قدرها ستمائة وخمسون ألف (٦٥٠,٠٠٠) درهم إماراتي لكل عضو (بما في ذلك نائب رئيس مجلس الإدارة) و مليون (١,٠٠٠,٠٠٠) درهم إماراتي لرئيس مجلس الإدارة بشرط موافقة الجمعية العمومية السنوية للشركة على ذلك.

## ٣ - بدلات حضور جلسات اللجان المنبثقة عن المجلس التي تقاضاها أعضاء مجلس الإدارة عن العام ٢٠١٦:

تم دفع بدلات حضور لاجتماعات لجان مجلس الإدارة للعام ٢٠١٦ بلغت ٤٨٠,٠٠٠ درهم، وذلك بمعدل ١٢,٠٠٠ درهم لرؤساء اللجان عن كل اجتماع و ١٠,٠٠٠ درهم لأعضاء اللجان عن كل اجتماع. وتوزعت البدلات على النحو المبين في الملحق (ب-١).

## ج- عدد اجتماعات المجلس خلال العام ٢٠١٦:

عقد مجلس الإدارة خمسة إجتماعات خلال العام المالي ٢٠١٦ في التواريخ التالية:

- ٢٢ فبراير ٢٠١٦
- ٨ مارس ٢٠١٦
- ١٩ أبريل ٢٠١٦
- ٢٠ سبتمبر ٢٠١٦
- ٧ ديسمبر ٢٠١٦

وقد جاء الحضور الشخصي لأعضاء المجلس على النحو المبين بالملحق (ب-٢) المرفق بهذا التقرير.

## ح - تفويض الصلاحيات:

فوض مجلس الإدارة للإدارة التنفيذية صلاحيات تتعلق بأمر عدة مثل صلاحيات اعتماد عقود البناء والخدمات الإستشارية ومصرفيات التشغيل والتعاملات البنكية.

## خ - تعاملات الأطراف ذات الصلة:

في ما يلي أبرز معاملات الأطراف ذوي العلاقة التي تمت خلال السنة في السياق العادي للأعمال وفقاً للشروط المتفق عليها بين الأطراف:

| ٢٠١٥       | ٢٠١٦       |
|------------|------------|
| ٠,٠٠٠ درهم | ٠,٠٠٠ درهم |

الشركة الأم، والكيانات التابعة لها، والكيانات التي يملكها أو يسيطر عليها أعضاء مجلس الإدارة وغيرهم من الأطراف ذوي العلاقة



|         |         |                               |
|---------|---------|-------------------------------|
| ١٩٧,٧١٠ | ٢٠٥,٤٢٦ | إيرادات الإيجار               |
| ١٣٩,١٧١ | ١٢٢,٢٣٧ | المصروفات التشغيلية - الصافية |
| ٧,٨٣٠   | ٤,٠٣٣   | المصروفات البيعية والتسويقية  |
| ١٠١,٧٤٥ | ٨٥,٢٩٥  | المصروفات العمومية والإدارية  |
| ٤,٧٠٦   | ٢١,٦٣٣  | إيرادات التمويل               |
| ٩,٢٦٢   | ١٠,٠٠٨  | تكاليف التمويل                |
| ١٣٧,٩٩٥ | ٦١,٩٠٦  | النفقات الرأسمالية            |

#### أرصدة الأطراف ذوي العلاقة

يلخص الجدول التالي أرصدة الأطراف ذات العلاقة الجوهرية (وينود بيان المركز المالي الذي أدرجت هذه الأرصدة ضمنها) كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ و ٣١ ديسمبر ٢٠١٥:

| ٢٠١٥     | ٢٠١٦      |   |
|----------|-----------|---|
| درهم,٠٠٠ | درهم,٠٠٠  |   |
|          |           | الشركة الأم، والكيانات التابعة لها، والكيانات التي يملكها أو يسيطر عليها أعضاء مجلس الإدارة وغيرهم من الأطراف ذوي العلاقة |
| ٨١٩,٥٦٧  | ١,١٠٧,٤١٥ | الأرصدة لدى البنوك والنقد   |
| ٦,٧٥٥    | ٢,٥٨٨     | الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة غير المؤترة   |
| ١١٤,٢٥٠  | ٥٥,٨٢٨    | المبالغ المستحقة في ذمة الأطراف ذوي العلاقة   |
| ٢١٤,٢٥٨  | ٢١٤,٢٥٨   | القروض بفائدة   |
| ٣٢,٧٣٥   | ٣٦,٤٩٧    | الإيرادات المؤجلة   |
| ٩٦,٠٣٩   | ٨٦,٨٨٣    | المبالغ المستحقة للأطراف ذوي العلاقة  |
| ٢١٢      | ٣٧٦       | الذمم التجارية الدائنة  |

#### د. الهيكل التنظيمي الخاص بالشركة

يرجى مراجعة الملحق (ج) المرفق بهذا التقرير والذي يتضمن الهيكل التنظيمي للشركة بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠١٦.

#### د- كبار الموظفين:

يرجى مراجعة الملحق (د) المرفق بهذا التقرير ويشمل بيان تفصيلي بكبار الموظفين التنفيذيين في الشركة ووظائفهم وتواريخ تعيينهم والرواتب والبدلات المدفوعة لعام ٢٠١٦ بالإضافة إلى المكافآت عن عام ٢٠١٦.

#### ٤- مدقق الحسابات الخارجي

##### أ- نبذة عن مدقق حسابات الشركة:

"إرنست ويونغ" هي شركة رائدة عالمياً في مجال الخدمات التأمينية، والاستشارات الضريبية، والمعاملات التجارية، والخدمات الاستشارية. وتعدّ "إرنست ويونغ" منظمة عالمية تبلغ قيمتها ٢٩,٦ مليار دولار أمريكي وتوظّف ما يزيد على ٢٣١,٠٠٠ مهني عبر ١٥٠ بلداً. وتعمل "إرنست ويونغ" كشركة واحدة، وتتواجد في أربع مناطق في العالم تتفرّع بدورها إلى ٣٣ منطقة. وتتميّز منهجية التدقيق التي تتبعها الشركة بالاتساق والتناسق في كافة أنحاء العالم حيث يتواصل موظفوها من خلال بنية تحتية تقنية تعزّز أدائها على مستوى العالم.

وتوفّر الشركة لعملائها خدمات ذات قيمة مضافة في مجال الاستشارات التجارية والتأمينية؛ وخدمات دعم المعاملات التجارية؛ وتدريب مجتمع الأعمال؛ وخدمات مخاطر الأعمال (التدقيق الداخلي)؛ وخدمات مخاطر التكنولوجيا والأمن؛ والخدمات الضريبية الدولية؛ والخدمات الاستشارية الرائدة.

وتتولى "إرنست ويونغ" تدقيق حسابات ٢٥% من الشركات المدرجة في قائمة "فوربس جلوبال ٢٠٠٠" لأكبر الشركات في العالم للعام ٢٠١٦؛ و ٢٦% من الشركات المصنّفة ضمن مؤشر "راسل ٣٠٠٠" للعام ٢٠١٦؛ و ٢٩% من الشركات المدرجة في قائمة "فورتن ١٠٠٠" لأكبر الشركات الأمريكية للعام ٢٠١٦.

فضلاً عن ذلك، تحتل "إرنست ويونغ" المرتبة الأولى ضمن شركات التدقيق في القطاع العقاري ككل على قائمة "فورتن ١٠٠٠" للعام ٢٠١٦، حيث تتولى تدقيق ٤١% من الإيرادات، و ٣٦% من الشركات. وتتصدّر الشركة أيضاً قائمة شركات التدقيق في القطاع العقاري بشكل عام المصنّفة ضمن مؤشر "راسل ٣٠٠٠" للعام ٢٠١٦، حيث تقوم بتدقيق ٤٧% من القيمة السوقية و ٣٨% من الشركات. كما تقدّم الشركة خدماتها لما نسبته ٢٩% من ضمن أفضل ٣٠ شركة عقارية مدرجة في قائمة "فوربس جلوبال ٢٠٠٠".

وتعمل "إرنست ويونغ" في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا منذ العام ١٩٢٣. وعلى مدى أكثر من ٩٣ عاماً، واصلت الشركة النمو حتى وصل عدد موظفيها إلى أكثر من ٦٠٠٠ موظف موزعين على ٢٠ مكتباً و ١٥ بلداً، تجمعهم قيم مشتركة وإلتزام راسخ بأعلى معايير الجودة. وتستمرّ الشركة في تطوير قادة أعمال بارزين لتقديم خدمات إستثنائية لعملائها والمساهمة في دعم المجتمعات التي تعمل فيها.

أما مكتب الشركة في دبي، فيتميز بقاعدة قوية تضم أكثر من ١٠٠٠ مهني يتمتعون بخبرات واسعة وكفاءات عالية، وما يزيد على ٤٠ شريكاً مقيماً.

وعدا عن كونها إحدى أكبر مزودي خدمات التدقيق في القطاع العقاري، والضيافة، والترفيه، وعن كونها شركة رائدة في ممارسة الخدمات الاستشارية في مجال الأعمال، تمارس "إرنست ويونغ" أنشطتها على نطاق واسع أيضاً في المجال الضريبي حيث يُعرف عنها ريادتها في تزويد خدمات استشارية ضريبية سبّاقة ومبتكرة وعالية الجودة للعملاء المحليين والعالميين.

#### ب- الأتعاب:

مرفق بالتقرير جدولاً (ملحق أ) يبيّن الأتعاب والتكاليف الخاصة بالتدقيق والخدمات التي قدّمها مدقق الحسابات الخارجي مع بيان تفاصيل وطبيعة الخدمات والأجور المستحقة وبيان بالخدمات الأخرى التي قام مدققو حسابات خارجيين آخرين غير مدقق حسابات الشركة بتقديمها خلال العام ٢٠١٦ إضافة إلى بيان بعدد السنوات التي قضّاها كمدقق حسابات خارجي للشركة.

#### ٥- لجنة التدقيق

##### أ- تشكيلها واختصاصاتها:

تألّفت لجنة التدقيق بالشركة خلال العام ٢٠١٦ على النحو التالي:

١- السيد/ ريتشارد إكرز (رئيساً).

٢- السيد/ عبدالله باليوحة (عضواً).

٣- السيد/ محمد مراد (عضواً).

تقوم اللجنة بوظائف عديدة من ضمنها وضع وتطبيق سياسة التعاقد مع مدقق الحسابات الخارجي ومتابعة ومراقبة إستراتيجيته ومناقشته حول طبيعة ونطاق عملية التدقيق ومدى فعاليتها وفق معايير التدقيق المعتمدة. كما تقوم بمراقبة سلامة البيانات المالية للشركة وتقاريرها والنظر في أية بنود هامة وأو غير معتادة ترد أو يجب إدراجها في تلك التقارير، ومراجعة أنظمة الرقابة المالية والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر وكذلك السياسات والإجراءات المالية والمحاسبية في الشركة.

كما تتولّى لجنة التدقيق بالإضافة إلى ذلك، مراقبة مدى تقيّد الشركة بقواعد السلوك المهني وضمان تطبيق قواعد العمل الخاصة بمهامها والصلاحيات الموكلة إليها من قبل مجلس الإدارة، وتضع الآليات لتمكين الموظفين من الإبلاغ عن أية إنتهاكات محتملة فيما يتعلّق بالتقارير المالية أو الرقابة الداخلية أو غيرها من الإنتهاكات وتتخذ الإجراءات اللازمة بخصوصها، وتقوم كذلك بمراجعة معاملات الأطراف ذات العلاقة والموافقة عليها وفقاً للسياسات المعتمدة من المجلس في هذا المجال.

##### ب- الإجتماعات والحضور

وقد عقدت اللجنة اجتماعاتها خلال عام ٢٠١٦ لمناقشة المسائل المتعلقة بالبيانات المالية وأمور أخرى كما يلي:

- ١ فبراير ٢٠١٦

- ٢٩ فبراير ٢٠١٦
- ٢٠ أبريل ٢٠١٦
- ٢١ يوليو ٢٠١٦
- ٣٠ أكتوبر ٢٠١٦
- ٧ ديسمبر ٢٠١٦

وقد كان الحضور الشخصي لأعضاء اللجنة على النحو المبين في الملحق (ب-١).

#### ٦- لجنة الترشيحات والمكافآت:

##### أ- تشكيلها واختصاصاتها:

تألفت لجنة الترشيحات والمكافآت بالشركة خلال العام ٢٠١٦ على النحو التالي:

- ١- السيد/ محمد الحسيني (رئيساً).
- ٢- السيد/ أحمد المطروشي (عضواً).
- ٣- السيد/ ريتشارد إكرز (عضواً).

وتقوم اللجنة بصفة رئيسية بمراجعة عدة أمور بما فيها - على سبيل المثال لا الحصر - التأكد من إستقلالية الأعضاء المستقلين بشكل مستمر ووضع السياسة الخاصة بمنح المكافآت والمزايا والحوافز والرواتب الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة والموظفين بالشركة وتحديد احتياجات الشركة من الكفاءات وإعداد السياسة الخاصة بالموارد البشرية بالشركة وتنظيم ومتابعة إجراءات ترشيح عضوية مجلس الإدارة.

##### ب- الاجتماعات والحضور:

وقد عقدت اللجنة اجتماعاتها خلال عام ٢٠١٦ كما يلي:

- ٢ مارس ٢٠١٦
- ١٧ أبريل ٢٠١٦
- ١٩ مايو ٢٠١٦
- ١٥ أغسطس ٢٠١٦
- ٢٠ سبتمبر ٢٠١٦
- ٢٤ نوفمبر ٢٠١٦

وقد كان الحضور الشخصي لأعضاء اللجنة على النحو المبين في الملحق (ب-١).

#### ملاحظة: يوجد في الشركة لجنة تعرف بإسم لجنة الإستثمار:

##### أ- تشكيلها واختصاصاتها:



تألفت لجنة الإستثمار بالشركة خلال العام ٢٠١٦ على النحو التالي:

- ١- السيد/ عبد الرحمن الحارث (رئيساً).
- ٢- السيد/ محمد العبار (عضواً).
- ٣- السيد/ هلال المرّي (عضواً).
- ٤- السيد/ محمد مراد (عضواً).

وتقوم اللجنة بصفة رئيسية بمراجعة عدة أمور بما فيها - على سبيل المثال لا الحصر - النّظر في الإستثمارات الجديدة للشركة ودراسات الجدوى وطرق التّمويل المتعلّقة بها.

#### ب- الاجتماعات والحضور

وقد عقدت اللجنة اجتماعاتها خلال العام ٢٠١٦ كما يلي:

- ٧ فبراير ٢٠١٦
- ٢٠ سبتمبر ٢٠١٦
- ٢٧ نوفمبر ٢٠١٦

وقد كان الحضور الشخصي لأعضاء اللجنة على النحو المبين في الملحق (ب-١).

#### ٥- لجنة متابعة والإشراف على تعاملات الاشخاص المتطلعين

أ- أسماء أعضاء لجنة متابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المتطلعين، وبيان إختصاصاتها والمهام الموكلة لها  
اللجنة مشكلة من السيد/ أحمد المطروشي (نائب رئيس مجلس الإدارة) والسيد/ ناصر رفيع (الرئيس التنفيذي).

تتولى اللجنة مسؤولية إدارة ومتابعة والإشراف على تعاملات الاشخاص المتطلعين وملكياتهم والإحتفاظ بالسجل الخاص بهم ورفع الكشوف والتقارير الدورية إلى السوق.

#### ب- ملخص عن تقرير أعمال اللجنة خلال العام ٢٠١٦

لم تكن اللجنة مشكلة خلال ٢٠١٦ وكانت تقوم بمهامها إدارة الرقابة الداخلية.

#### ٦- نظام الرقابة الداخلية

تقوم إدارة الرقابة الداخلية بوظيفة الرقابة الداخلية تحت إشراف لجنة التدقيق وتوجيهات مجلس الإدارة وتتبع الإدارة القواعد التي تنظم عمليات الرقابة الداخلية بالشركة ويقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية في الشركة وعن مراجعته لآلية عمله ويؤكد فعاليته .

تهدف إدارة الرقابة الداخلية إلى إعطاء تأكيدات مستقلة وموضوعية لتحقيق قيمة مضافة وتحسين عمليات الشركة والرقابة الداخلية بها. ويقوم السيد/ عرفان صادق بالعمل كمدير لإدارة الرقابة الداخلية وهو أيضاً ضابط الإمتثال ولديه المؤهلات التالية:

- ١- محاسب قانوني معتمد (FCCA)، المملكة المتحدة
- ٢- محاسب عام معتمد (CPA)، الولايات المتحدة الأمريكية
- ٣- محاسب مهني معتمد (CPA)، كندا
- ٤- مدقق داخلي معتمد (CIA)، الولايات المتحدة الأمريكية
- ٥- مكتشف تحيل معتمد (CFE)، الولايات المتحدة الأمريكية

تساعد إدارة الرقابة الداخلية الشركة على تحقيق أغراضها عن طريق إتباع منهج منظم ومنضبط هدفه تقييم وتحسين كفاءة إدارة المخاطر وعمليات الرقابة والحوكمة.

في حال وجود مخالفات جوهرية تدخل ضمن اختصاصات إدارة الرقابة الداخلية أو مسائل يلزم الإفصاح عنها في التقارير والحسابات السنوية، يتم إعداد تقارير بشأنها تقدم إلى لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة والتي تقوم باتخاذ التدابير اللازمة للتعامل مع كل من هذه الحالات بما في ذلك قيام اللجنة بمطالبة إدارة الشركة بتقديم الإيضاحات اللازمة أو اتخاذ الإجراءات الضرورية للتعامل مع هذه الحالات.

## ٧- المخالفات

لم ترتكب الشركة مخالفات جوهرية لقرار الحوكمة خلال العام ٢٠١٦.

## ٨- تنمية المجتمع المحلي والحفاظ على البيئة

ساهمت الشركة في عدد من المبادرات المتعلقة بتنمية المجتمع المحلي ومنها على سبيل المثال:

١. للسنة الخامسة على التوالي، تحت رعاية سمو الشيخ منصور بن محمد بن راشد آل مكتوم، وبالتعاون مع جمعية الإمارات لمتلازمة داون تم تنظيم "الاحتفال باليوم العالمي لمتلازمة داون ٢٠١٦ من خلال استضافة مسيرة في كافة أرجاء دبي مول يشارك فيها أطفال وعائلات وشخصيات بارزة.
٢. دعم حملة "أمة تقرأ" التي نظمتها "دبي للعطاء" التي تهدف إلى توفير ٥ ملايين كتاب للمدارس والطلاب المحتاجين حول العالم.
٣. تحت رعاية سمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، ساهمت الشركة في مبادرة "سلمى" التي نظمتها "مستر كارد" للإغاثة الغذائية العاجلة للمكويين حول العالم.
٤. إحتضان فعالية مبادرة "صندوق القراءة" بالتعاون مع هيئة دبي للثقافة والفنون (دبي للثقافة) في دبي مول تحت شعار "نقرأ... نسعد... نرقي"، من خلال الترويج لعادة القراءة بين كل أفراد المجتمع.

٥. مساهمة في مسيرة دبي للمشبي ٢٤ ساعة لمحاربة مرض السكري، أطلقها صاحب السمو الشيخ منصور بن محمد بن راشد آل مكتوم، بالتنظيم من مجلس دبي الرياضي.  
تم إطلاق مبادرة "دبي تقرأ" بالتعاون مع مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم وإدارة الاتصال المؤسسي في جمارك دبي، حيث يتم بشكل أساسي توزيع الكتب مجاناً على زوّار المول.

#### ٩- معلومات عامة

- أ- يرجى مراجعة الملحق (هـ) المرفق بهذا التقرير لمعلومات حول أداء سهم الشركة خلال العام ٢٠١٦.
- ب- يرجى مراجعة الملحق (و) حول الأداء المقارن لسهم الشركة مع مؤشر السوق العام ومؤشر القطاع الذي تنتمي إليه الشركة.
- ج- يرجى مراجعة الملحق (ز) حول توزيع ملكية المساهمين كما في تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠١٦.
- د- لا يوجد مساهمين يملكون ٥% أو أكثر من رأسمال الشركة باستثناء شركة إعمار العقارية ش.م.ع. التي تملك ١١,٠١٤,٢٩٧,٠٠٠ سهم والتي تساوي ٨٤,٦٣٢٣% من رأسمال الشركة.
- هـ- يرجى مراجعة الملحق (ح) حول توزيع ملكية المساهمين وفقاً لحجم الملكية كما في تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠١٦.

#### و- ضوابط علاقات المستثمرين

- اسم مسؤول علاقات المستثمرين وبيانات التواصل معه  
السيد/ كريم فاروق علي عبد المقصود  
بيانات التواصل معه:  
○ رقم الهاتف: 04 4384070  
○ البريد الإلكتروني: [kfarouk@emaar.ae](mailto:kfarouk@emaar.ae)

- الرابط الإلكتروني لصفحة علاقات المستثمرين على الموقع الإلكتروني للشركة  
○ الرابط: [investor-relations@emaar.ae](mailto:investor-relations@emaar.ae)

#### ز- القرارات الخاصة التي تم عرضها في الجمعية العمومية المنعقدة خلال ٢٠١٦ والإجراءات المتخذة بشأنها

(١) الموافقة على تعديل النظام الأساسي للشركة ليتوافق مع أحكام القانون الإتحادي رقم ٢ لسنة ٢٠١٥ بشأن الشركات التجارية. تم بالفعل تعديل النظام الأساسي للشركة وتصديقه أمام الكاتب العدل بدبي بتاريخ ٤ أغسطس ٢٠١٦.

(٢) الموافقة على تعديل اسم الشركة من "مجموعة إعمار مولز" إلى "إعمار مولز". تم تعديل اسم الشركة في السجل التجاري.

ح- يرجى مراجعة الملحق (ط) حول الأحداث الجوهرية التي صادفت الشركة خلال العام ٢٠١٦.

التاريخ: ٢٣ مارس ٢٠١٧



محمد العبار  
رئيس مجلس الإدارة



## الملحق (أ) تقرير جدول أتعاب التدقيق

الجدول التالي يبين الأتعاب والتكاليف الخاصة بالتدقيق والخدمات التي قدمها مدقق الحسابات الخارجي مع بيان تفاصيل وطبيعة الخدمات والأجور المستحقة وبيان بالخدمات الأخرى التي قام مدققو حسابات خارجيين آخرين - غير مدقق حسابات الشركة - بتقديمها خلال العام ٢٠١٦.

| المبلغ (درهم) | أرنست أند يونج  | اسم مكتب التدقيق   |
|---------------|---|--|
|               | سنتين (٢) (منذ إدراج المجموعة كشركة مساهمة عامة)  | عدد السنوات التي قضاها كمدقق حسابات خارجي للشركة                             |
| ١٧٧,٦٥٠       | لم يتم بعد إدراج مصاريف الترجمة إلى اللغة العربية والمصاريف النثرية                         | إجمالي أتعاب التدقيق للبيانات المالية لعام ٢٠١٦                              |
| ٢٣١,٣٤٥       | المراجعات الربع السنوية للحسابات (شاملة مصاريف الترجمة إلى اللغة العربية والمصاريف النثرية) | تفاصيل وطبيعة الخدمات المقدمة الأخرى بخلاف تدقيق البيانات المالية للعام ٢٠١٦ |
| ١٣,٨٠٠        | الإجراءات المتفق عليها في ما يتعلق بتقديم تقرير حول إخلاء المستأجر للوحدة وتسليمها          | تفاصيل وطبيعة الخدمات المقدمة الأخرى   |

| المبلغ (درهم) | تفاصيل وطبيعة الخدمات المقدمة       | مكاتب أخرى                        |
|---------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| ٥,٥٠٠         | تدقيق لمبيعات المستأجرين اعمار مولز | جرانت ثورنتون                     |
| ٢٤,٤٠٠        | تدقيق لمبيعات المستأجرين اعمار مولز | مزارز محاسبون قانونيون            |
| ٦,٠٠٠         | تدقيق لمبيعات المستأجرين اعمار مولز | موريسون مينون محاسبون قانونيون    |
| ٩,٠٠٠         | تدقيق لمبيعات المستأجرين اعمار مولز | بي دي أو محاسبون قانونيون         |
| ٢٧,٧٠٠        | تدقيق لمبيعات المستأجرين اعمار مولز | مار اليس محاسبون قانونيون         |
| ٤٧,٥٠٠        | تدقيق لمبيعات المستأجرين اعمار مولز | ديلويت                            |
| ٤,٢٠٠         | تدقيق لمبيعات المستأجرين اعمار مولز | أسعد عباس وشركاه محاسبون قانونيون |
| ٦,٢٥٠         | تدقيق لمبيعات المستأجرين اعمار مولز | شاه والشمالي محاسبون قانونيون     |
| ١,٥٠٠         | تدقيق لمبيعات المستأجرين اعمار مولز | تي آر سي بامكو للتدقيق والمحاسبة  |
| ١١٤,٢٠٠       | تدقيق لمبيعات المستأجرين اعمار مولز | الغيث وشركاه                      |

الملحق (ب-١)

بيان بنفاصيل حضور جلسات اللجان المنبثقة عن المجلس التي تقاضاها أعضاء مجلس الإدارة عن العام ٢٠١٦

| اجتماعات لجنة الاستثمار |        | اجتماعات لجنة التدقيق |        | اجتماعات لجنة التعيينات والترشيحات |        | الاسم                    |   |
|-------------------------|--------|-----------------------|--------|------------------------------------|--------|--------------------------|---|
| البدلات                 | الحضور | البدلات               | الحضور | البدلات                            | الحضور |                          |   |
| ٢٠,٠٠٠                  | ٢      | -                     | -      | -                                  | -      | سعادة/ محمد العبار       | ١ |
| -                       | -      | -                     | -      | ٦٠,٠٠٠                             | ٦      | السيد/ أحمد المطروشي     | ٢ |
| -                       | -      | ٦٠,٠٠٠                | ٦      | -                                  | -      | السيد/ عبدالله باليوحه   | ٣ |
| ٣٦,٠٠٠                  | ٣      | -                     | -      | -                                  | -      | السيد/ عبد الرحمن الحارب | ٤ |
| ٢٠,٠٠٠                  | ٢      | -                     | -      | -                                  | -      | السيد/ هلال المري        | ٥ |
| -                       | -      | -                     | -      | ٧٢,٠٠٠                             | ٦      | السيد/ محمد الحسيني      | ٦ |
| ٣٠,٠٠٠                  | ٣      | ٥٠,٠٠٠                | ٥      | -                                  | -      | السيد/ محمد مراد         | ٧ |
| -                       | -      | ٧٢,٠٠٠                | ٦      | ٦٠,٠٠٠                             | ٦      | السيد/ رينشارد إكرز      | ٨ |

## الملحق (ب-٢)

### بيان عدد حضور اجتماعات مجلس الإدارة

| الحضور <sup>١</sup> | الاسم                    |   |
|---------------------|--------------------------|---|
| ٤                   | سعادة/ محمد العبار       | ١ |
| ٥                   | السيد/ أحمد المطروشي     | ٢ |
| ٥                   | السيد/ عبدالله باليوحه   | ٣ |
| ٥                   | السيد/ عبد الرحمن الحارب | ٤ |
| ٤                   | السيد/ هلال المري        | ٥ |
| ٥                   | السيد/ محمد الحسيني      | ٦ |
| ٥                   | السيد/ محمد مراد         | ٧ |
| ٥                   | السيد/ ريتشارد إكرز      | ٨ |

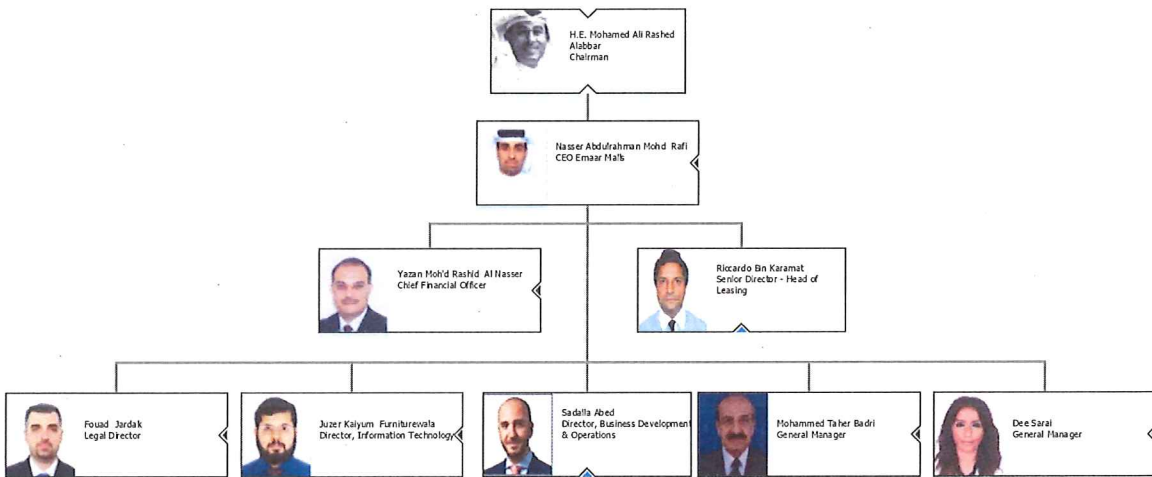
<sup>١</sup> تم حضور جميع الاجتماعات بصفة شخصية ولم يتحقق أي حضور بالوكالة.



الملحق (ج)  
الهيكل التنظيمي للشركة



EMAAR MALLS PJSC





الملحق (د)  
كبار الموظفين

| أي مكافآت أخرى نقدية / عينية للعام ٢٠١٦ أو تستحق مستقبلا | مجموع المكافآت المدفوعة لعام ٢٠١٦ | مجموع الرواتب والبدلات المدفوعة لعام ٢٠١٦ (درهم) | تاريخ التعيين  | المنصب                             | الإسم            |   |
|--|-----------------------------------|--|----------------|------------------------------------|------------------|---|
| -  | ٧٢٠,٠٠٠                           | ٢,٣٧٤,٠٠٠  | ٢٨ يوليو ٢٠٠٥  | الرئيس التنفيذي                    | ناصر رفيع        | ١ |
| -  | -                                 | ٩٣٢,٥٤٢  | ٢٩ يناير ٢٠٠٦  | الرئيس التنفيذي للشئون المالية     | بزن الناصر       | ٢ |
| -  | ٥٤٦,٠٠٠                           | ١,٢٨٤,٢٢٩  | ٠٤ سبتمبر ٢٠١١ | مدير أول - تطوير الأعمال والعمليات | ريكاردو بن كرامت | ٤ |

الملحق (هـ)

بيان بسعر سهم الشركة في السوق  
(أعلى وأدنى سعر) في نهاية كل شهر خلال العام ٢٠١٦

| سعر الإغلاق | أدنى سعر | أعلى سعر | 2016   |
|-------------|----------|----------|--------|
| ٢,٤٠        | ٢,٠٢     | ٢,٧٥     | يناير  |
| ٢,٧٥        | ٢,٣٦     | ٢,٧٥     | فبراير |
| ٢,٨٨        | ٢,٦١     | ٢,٨٩     | مارس   |
| ٢,٩٠        | ٢,٧٨     | ٣,١٠     | أبريل  |
| ٢,٧٣        | ٢,٥٤     | ٢,٩٧     | مايو   |
| ٢,٨٢        | ٢,٦٦     | ٢,٩٥     | يونيو  |
| ٢,٨٥        | ٢,٨٠     | ٣,٠٠     | يوليو  |
| ٢,٧٦        | ٢,٧٦     | ٢,٩٧     | أغسطس  |
| ٢,٧٢        | ٢,٧٠     | ٢,٨٤     | سبتمبر |
| ٢,٥٧        | ٢,٥٠     | ٢,٧٢     | أكتوبر |
| ٢,٦٠        | ٢,٤٨     | ٢,٦٦     | نوفمبر |
| ٢,٦٢        | ٢,٦٠     | ٢,٨٠     | ديسمبر |



## الملحق (و) الأداء المقارن لسهم الشركة



الملحق (ز)

بيان بتوزيع ملكية المساهمين كما في تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

| النسبة (%) |                           |
|------------|---------------------------|
| ٠,٢        | حكومة                     |
| ٠,٠١       | حكومات أجنبية             |
| ١,٤        | مواطنون إماراتيون         |
| ٠,١        | أفراد خليجيون             |
| ٨٨,٢       | مؤسسات إماراتية           |
| ١,٧        | مؤسسات خليجية             |
| ٠,٢        | أفراد أجانب (عرب)         |
| ٠,٢        | أفراد أجانب (غير عرب)     |
| ٨,٠        | مؤسسات أجنبية (غير عربية) |
| ٠,٠٠٤      | مؤسسات عربية (غير خليجية) |



الملحق (ح)

بيان بتوزيع ملكية المساهمين وفقاً لحجم الملكية كما في تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

| نسبة الأسهم المملوكة من رأس المال | عدد الأسهم المملوكة | عدد المساهمين | الحصص المملوكة                  |   |
|-----------------------------------|---------------------|---------------|---------------------------------|---|
| ٠,٣٥%                             | ٤٤,٩٠٥,٠٣٨          | ١٥,٢٦٦        | أقل من ٥٠,٠٠٠                   | ١ |
| ١,٠٩%                             | ١٤١,٧٣٣,٤٩٧         | ٨٤٠           | من ٥٠,٠٠٠ إلى أقل من ٥٠٠,٠٠٠    | ٢ |
| ٣,٤٨%                             | ٤٥٢,٨٥٠,١١٥         | ٢٨٠           | من ٥٠٠,٠٠٠ إلى أقل من ٥,٠٠٠,٠٠٠ | ٣ |
| ٩٥,٠٩%                            | ١٢,٣٧٤,٨١١,٣٥٠      | ٧٢            | أكثر من ٥,٠٠٠,٠٠٠               | ٤ |
| ١٠٠%                              | ١٣,٠١٤,٣٠٠,٠٠٠      | ١٦,٤٥٨        | المجموع                         |   |

## الملحق (ط)

الأحداث الجوهريّة التي صادفت الشركة خلال العام ٢٠١٦

### يناير

- "دبي مول" يحتفي بالمواهب المحليّة مع إفتتاح المتجر المؤقت "تصميم ٩٧١"
- "دبي أكواريوم وحديقة الحيوانات المائية" يقدم تنين البحر العشبي للمرة الأولى في المنطقة
- "إعمار للترفيه" تقدم بطاقة Fab5 لأروع العروض العائلية خلال مهرجان دبي للتسوق ٢٠١٦
- "دبي مارينا مول" يحتفل بـ"مهرجان دبي للتسوق" مع باقة استثنائية من الألعاب المسلية والهدايا القيّمة
- "دبي مول" يستقبل مهرجان دبي للتسوق ٢٠١٦ بمعرض حول الجمال
- لقاءات قريبة من النوع البحري مع تجربة تفاعلية جديدة في "دبي أكواريوم وحديقة الحيوانات المائية"
- "حلبة دبي للتزلج" تطلق مدرسة التزلج الصيفية

### فبراير

- "إعمار مولز" تحقق نمواً بنسبة ٢٣% في صافي أرباح ٢٠١٥ ليصل إلى ١,٦٥٦ مليار درهم (٤٥١ مليون دولار)
- «دبي مول» يحتفي بـ"مهرجان دبي للمأكولات" مع باقة متنوعة من الأنشطة المميزة
- عروض مميزة خلال "مهرجان الشوكولاته" في "دبي مارينا مول"
- «دبي مول» يطلق النسخة الثانية من «تصميم ٩٧١» احتفاءً بمواهب المصممين المحليين
- "حلبة دبي للتزلج": الوجهة الأروع للتمتع بأجواء الشتاء الثلجية في المدينة
- باقة متنوعة من العروض المميزة للجميع من "إعمار للترفيه" طيلة شهر فبراير
- "كيدز انيا" تطلق مسابقة Brainiac لطلاب المدارس

### مارس

- "في حب الفن": شهر حافل بالعروض الفنية في "دبي مول"
- "حلبة دبي للتزلج" في "دبي مول" تقدم منطقة الثلج الجديدة
- "مهرجان عروض الشوارع ٢٠١٦" في "دبي مارينا مول" يعود بقوة أكبر
- المزيد من الترفيه المميز للأطفال مع "إنجوي" في "دبي مارينا مول"
- "كيدز انيا" تقدم باقة من العروض المميزة للأطفال في موسم الربيع

### أبريل

- "إعمار مولز" تعقد الاجتماع السنوي الأول لجمعيتها العمومية اليوم (الثلاثاء ١٩ أبريل ٢٠١٦) في دبي
- الاجتماع السنوي للجمعية العمومية لشركة "إعمار مولز" يعلن عن توزيع أرباح نقدية بقيمة 1,301 مليار درهم (٣٥٤ مليون دولار) على المساهمين
- نمو صافي أرباح "إعمار مولز" بنسبة ٢٢% إلى ٥٢٩ مليون درهم (١٤٤ مليون دولار) خلال الربع الأول من ٢٠١٦

- "في حب الفن": شهر حافل بالعروض الفنية في "دبي مول"
- "دبي مول" يُطلق نسخة خاصة من المتجر المؤقت المبتكر "تصميم ٩٧١"
- "مهرجان مرسى دبي لقوارب التنين": أجواء رياضية حماسية في ٢٩ و ٣٠ أبريل ٢٠١٦
- "اليوغا في "كيدز اينيا": دروس يوغا للصغار والأمهات أطلقت بالتعاون مع ستوديو Piloga

#### مايو

- "حوض الأطفال" في "دبي أكواريوم وحديقة الحيوانات المائية" ... مرح بلا حدود للأطفال والعائلة
- "دبي مول" يطلق نسخة صيفية لمتجر التصميم المؤقت المبتكر "تصميم ٩٧١" بالتعاون مع "فو"
- "حلبة دبي للترليج" تقدّم عرضاً مذهلاً للقصة الكلاسيكية الشهيرة "سندريلا"
- احتفلوا بأساليب الحياة الصحية في "دبي مول" خلال شهر مايو
- "كيدز انيا" تقدم للأطفال فعاليات مميزة لتعلم الطهي في عطلة نهاية الأسبوع
- انطلاق منافسات "شهر التحدي" في "سيغا ريببلك"

#### يونيو

- "إعمار للترفيه" تعلن عن شراكة مع "ديسكفري لمنتجات المستهلكين" لإطلاق المبادرات الأولى من نوعها في المنطقة
- كأس الأمم الأوروبية ٢٠١٦ على beIN في نقل مباشر إلى صالات "ريل سينما"
- "كيدز انيا" تطلق حضانة للأطفال تحت عمر 3 سنوات
- ليالي الأساطير العربية مع "إعمار للترفيه" خلال شهر رمضان المبارك
- «دبي مول» يستضيف في رمضان متجر الأزياء المؤقت
- "ريل سينما" دبي مول أكبر سينيبلكس ليزر في العالم
- "حلبة دبي للترليج" تطلق مدرسة التزلج الصيفية

#### يوليو

- نمو صافي أرباح "إعمار مولز" بنسبة ١٧% إلى ٩٨٧ مليون درهم (٢٦٩ مليون دولار) خلال النصف الأول من عام ٢٠١٦
- افتتاح معرض "أسبوع ديسكفري للقرش" الأول من نوعه في العالم في "دبي أكواريوم وحديقة الحيوانات المائية"
- عروض مغرية من "إعمار للترفيه" في "مفاجآت صيف دبي"
- رقصات الـ"دبستيب" الرائعة في "دبي مول" خلال مفاجآت صيف دبي ٢٠١٦
- مرح الطفولة مع مفاجآت صيف دبي في "دبي مارينا مول"
- "ذا غروفالو" في زيارة استثنائية إلى "دبي مول" خلال مفاجآت صيف دبي ٢٠١٦
- "كيدز انيا" تطلق بطاقة الدخول السنوية
- مخيم "كيدز انيا" الصيفي ٢٠١٦
- أروع العروض الموسيقية احتفالاً بعيد الفطر في "دبي مول"
- اكتشفوا "دبي أكواريوم وحديقة الحيوانات المائية" مع عرض مذهل بقيمة استثنائية
- "ذا غروفالو" ينثر البهجة بين الأطفال في "دبي مول"
- "ريل سينما" تستعد لتنظيم المخيم الصيفي المبتكر لرعاية المواهب السينمائية الواعدة في الإمارات
- "ريل سينما" تفتتح صالة عرض جديدة تعمل بنظام "باركو اسكيب"

#### أغسطس

- حوض الكرات العملاق للمرة الأولى في "دبي مول"

- أولمبياد "كيدزانيا" في "دبي مول"

#### سبتمبر

- احتفالية يوم الأخطبوط العالمي وأيام التوعية الدولية بالرخويات رأسية الأرجل في دبي
- أكواريوم وحديقة الحيوانات المائية
- معرض "أسبوع ديسكفري للقرش" الأول من نوعه في العالم في "دبي أكواريوم وحديقة الحيوانات المائية"
- "مخيم صانعي أفلام المستقبل" يتكامل بحفل توزيع جوائز لتكريم إبداعات الطلاب المشاركين
- أروع الأوقات في عطلة عيد الأضحى المبارك مع "إعمار للترفيه"

#### أكتوبر

- لقاء شيق لإطعام أسماك القرش في "دبي أكواريوم وحديقة الحيوانات المائية"
- عروض ترفيهية مسلية للأطفال في "ريل سينما" خلال شهر أكتوبر
- عروض مميزة لدى مطاعم "سوق البحار" في "وسط مدينة دبي"
- "دبي أكواريوم وحديقة الحيوانات المائية" يتيح لزواره التفاعل مع أسماك قرش روبوتية واستكشاف عروض مذهلة عبر شاشة عرض LED شفافة

#### نوفمبر

- نمو صافي أرباح "إعمار مولز" بنسبة ١٦% إلى ١,٤٢ مليار درهم (٣٨٧ مليون دولار) خلال الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠١٦
- باقات مميزة من أروع العروض مع "إعمار للترفيه" خلال موسم الأعياد
- "إعمار للترفيه" تحنفي بمضي أكثر من ٥٠ عاماً على إطلاق سلسلة أفلام "جيمس بوند" الشهيرة
- عودة عروض التزلج الخاصة بالصغار في "حلبة دبي للتزلج"
- بطاقة الدخول السنوية من "كيدزانيا" لعام ملؤه المرح والفائدة
- بناءً على طلب الجمهور: "ريل سينما" تطلق عروض خاصة بأفلام الأطفال في "دبي مول"
- "ريل سينما" تقدم لعشاق كرة القدم فرصة استثنائية لمشاهدة مباراة الكلاسيكو حصرياً من BeIN
- أول تقدير عالمي من نوعه لفئة ٥ نجوم يناله "دبي مول" للتميز في الخدمات
- أروع الأوقات مع ألعاب الترامبولين في "سيجا ريببلك"

#### ديسمبر

- "إعمار للترفيه" تقدم عروض Drop & Watch خلال شهر ديسمبر
- "حلبة دبي للتزلج": الوجهة الأروع للتمتع بأجواء الشتاء في موسم الأعياد
- عودة "مهرجان مرسى دبي للموسيقى" إلى "دبي مارينا مول" مع نخبة من ألمع المواهب الفنية في المنطقة
- اكتشفوا روائع "دبي مول" بأسلوب جديد مع خدمة السيارات الكهربائية الأولى من نوعها
- أروع الهدايا مع "إعمار للترفيه" خلال موسم الأعياد
- متعة "قيادة" الـ"سكوتر" حول أسماك القرش في "دبي أكواريوم وحديقة الحيوانات المائية"
- متعة مضاعفة وتذاكر بنصف السعر مع تطبيق "كيدزانيا" الجديد في موسم الأعياد
- شاركوا ذكرياتكم.. شاركوا ألعابكم" في موسم الأعياد مع "كيدزانيا"
- "دبي مارينا مول" يقدم للزوار فرصة الفوز بجوائز قيمة مع "مول أوف فورتشن"
- "دبي مول": الوجهة الأولى للاحتفال بموسم الأعياد في المدينة